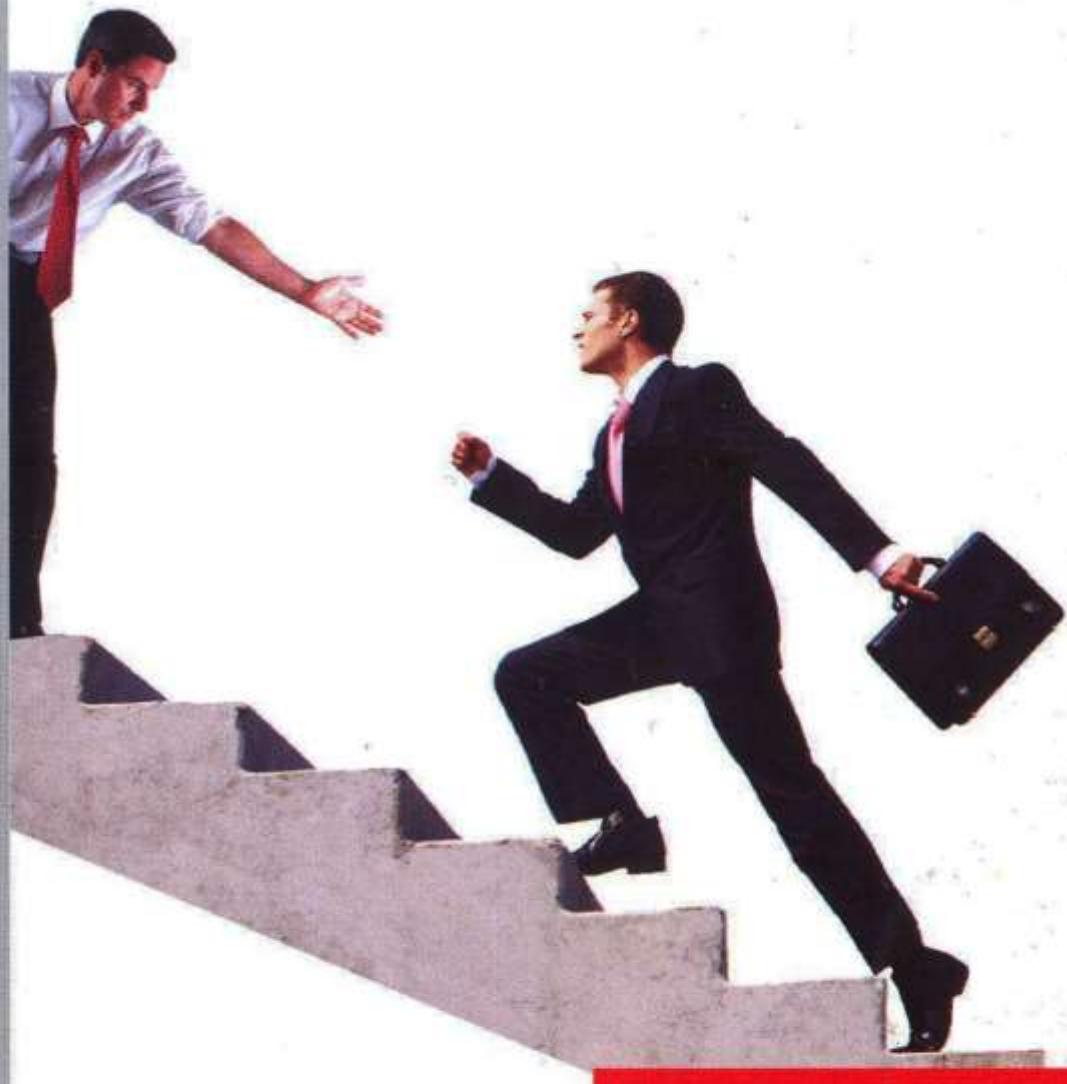


**РОБЕРТ КИОСАКИ**



# **БОЙ ОТА, КАМБАГАЛ ОТА**

Энг құдратли күч –  
молиявий билим.

**R. Киосаки**



РОБЕРТ КИОСАКИ



# БОЙ ОТА, **КАМБАГАЛ ОТА**

Таржимон:  
Мирфайзиев Мирафзал

- о Камбағал ва ўрта аҳоли пулга ишлайдилар.
- о Бойлар пулни ўзлариға ишлашга мажбур қиласидилар. о Нотоғри фикрлаш - пул ҳамма муаммоларни ҳал қиласи деб ўйлашдир

«Насаф» нашриёти  
2016

Ҳар ким ўз фарзандига билганича таълим-тарбия беради. Бу борада ҳамманинг ўз қараши бор. Аммо келажак кимнинг йўли тўғрироқ эканини, албатта, кўрсатади...

Мазкур китобда бой ва камбағал тоифадаги оталарнинг фикрмулоҳазаларини, бу хусусдаги тамойилларини келтирадар эканмиз, сиз азизларда солиштириш имкони мавжуд бўлади. Хулосани ўзингиз чиқаринг.

Китоб сизга манзур бўлади ва ёрдам беради, деган умиддамиз.

Бош мухаррир:  
Амир Худойбердиев

Ношир:  
Юсуфжон Жабборов

ISBN 978-9943-18-059-08

© Юсуфжон Жабборов © «Насаф»  
нашриёти, Тошкент, 2010

*Уибӯ китоб фарзандларининг  
энг асосий щынтувчилари – бутун  
дунё ота-оналарига башишланади.*

## КИРИШ СЎЗИ ШУНДАЙ ЗАРУРАТ МАВЖУД

Ҷозирги заминда ъаёт кечириш учун мактаблар фарзандларимизни етарлича тайёрламоудамиз. Щыйи яхши билим эгаси башлсанг ююри даромадли ишга эга башлсан дейишишарди менинг ота-онам. Ъаётда кекракли ютуыларга эришишимиз учун мен ива акамни олий маңлумотли ыилиш ота-онамнинг асосий мысади эди. Ниъоят мен 1976 йили Флорида Давлат университетининг энг яхши талабалари ыаторида имтиёзли диплом билан тугатдим. Ота-онам мысадларига етишдилар. Бу ъодиса ота-онам орзуларининг гул тожиси эди. Мени биг 8 фирмасига ишга ыабул ыилишди ва мен лавозимда ююри күтарилишни сабрсизлик билан кутмоуда эдим.

Менинг турмуш ўртоим Майлъям шам шу йицли босиб ўтди. Биз иккимиз юам ишига масцулиятли ўртача даромадли ишчилар оиласидан чиыдик. Майлъям имтиёзли диплом олди, ъатто иккита биринчиси инженер иккинчиси эса юрист дипломи. У тезда Вашингтондаги патентларга мутахассислашган машъур юридик фирмага ишга ыабул ыилинди ва унинг келажаги порлоы оз муддат ишлаб яхшигина нафаялага эга башладигандай күрениар эди.

Лавозимларимизда ююри күтарилиган башлак юам бу биз кутган натижаларни бермаётган ва беминнат нафаядан дарак йышы эди. Бизнинг Майлъям билан намунали оиласидан учта фарзандимиз бор. Мен бу ъашида ёзаётганимда фарзандларимнинг иккитаси колледжа бири эса ўрта мактабда щымоуда. Биз уларнинг яхши щыншилари учун барча имкониятларни ишга солар эдик.

1996 йилнинг бир куни фарзандимнинг бири мактабдан умидсиз юолда кириб келди. Нима учун мен ъаётимда керак башлмайдиган фанларни щрганишгна щиз вайтимни сарфлашим керак дер эди у. чунки сенда яхши билим башлмаса колледжга щыншишга киролмайсан дедим мен щиламасдан. Колледжа щынши мени унча ылизиитирмайди мен бой башлмоучиман деди у.

Агар коллежни тугатмасанг яхши иш тополмайсан. Яхши ишинг бщлмаса ыандай ыилиб бой бщлмоғисан дедим мен унга оналарга хос ыайъуриб. Щълим юзида зерикиш аломати билан бошини ыимирлатиб истеъзоли кулиб ыщиди. Бундай мунозараларни биринчиси эмасди. У бошини ыуйи солиб нигоъини олиб ыочди. Она насиъати инобатга олинмади. Щълим айлли иродали бщлиши билан биргаликда яхши тарбия олган мулойим йигитча эди.

Онажон деб бошлади у энди насиъат эшитиш менинг навбати мэди. Сиз замондан орыада ыолдингиз.

Атрофингизга бир ыаранг бойлар яхши мацлумотли бщлишгани учун бойиб кетишгани ىццы. Майл Джордан ва Мадоннага ыаранг. Ъатто Билл Гейтс Гарвард университетидан ъайдалган бщлишига ыарамасдан Майкрасофти ташкил ыилди. Ҷозир у 4- ёшда бщлишига ыарамай Америкадаги энг бадавлат одам. Йилига 4 млн АШШ доллари оладиган бейсбол щийнчисини айтмайсизми ъолбуки уни ёшлигида аыли расо эмасдеб ыисоблашарди.

Узоя сукунатдан сцнг менга ота-онам ыандай насиъат беришган бщлса, мен ъам фарзандларимга щшандай насиъат ыилаётганимни англаб етдим. Дунё щзгармоыда насижатлар эса щша щша. Ҷозирги вавтда щымишили инсонларнинг барчаси ъам қутилган ютуylарни ыщлга киритаётгани йышы, буни эса фарзандларимиздан бошыя ъеч ким назарга олмаётгандай туюлади.

Онажон давом этди у. мен отам ва сиз каби зщр бериб ишлашни хоъламайман. Сизлар мацлум миыдорда пулга эгасиз, биз ъамма ыулайликлари бор ката уйда яшаймиз. Агар насиъатингизга биноан сизлар каби зщр бериб ишлаб пул топсам кщпроы солиы тщлаш ва ыарзларни ёпиш билан овора бщлиб ыоламан. Бугунги кунда бехавотир келажакни тацминловчи иш йышы.

Ҷозирда коллежни тугатаётгандар сизларнинг даврингизга нисбатан анча кам иш ъави олишларини яхши биламан. Шифокорларга ыаранг. Улар аввалги даромадларига умуман яшин келмайдилар. Ишдан кетганимдан сцнг сотсиал ъимояга ва етарли нафаыага эга бщлмаслигимни ъам яхши биламан. Шунинг учун менга янгича жавоблар керак.

У ъави эди. Унга янгича жавоблар зарур.

Ота-оналарим насиъати 1945 йилгача туъилганлар учун тщьри бщлса бордир аммо янги авлод учун бу насиъатлар фойдасиз, ъатто заарли бщлиши мұышаррар. Мен энди фарзандларим билан аввалгида гаплашолмас эдим. Мактабга бор яхши щыи ва сени тацминлайдиган иш топ бу гаплар энди эскирди. Фарзандларим тацлим олишини бошыаришнинг янги йщлларини ыидириш зарурлигини тушуниб турибман. Она ва бухгалтер эксперт сифатида мен фарзандларимнинг мактабда олган молиявий билимлари етишмаётганини яхши ъис ыиламан.

Мактабни битирмасданы кицчилик замонавий ёшлар кредит карточкаларига эгалар ваъолангки уларни пул билан муомалага инвеститсия ыилишга ўеч ким щргатмаган келажакда эса яна Ѣша кредит карточкалардан бошыа нарса кицринмайди. Кичримсиз мысадли молиявий билимсиз пулни ыандай ишлашини билмайдиган ёшлар ўаражатлари даромадларига нисбатан кицп башланган бу дунё билан юзма-юз чишишга ъали тайёр эмаслар.

Менинг катта щълим коллеж биринчи курсидаёы кредит карточкалари башйича ыарзга боитб кетганида мен унга ыарзлардан ытуулиш йщлларини щргатибина ыолмасдан молиявий масалаларни ъал ыилиш усулларини ахтара бошладим.

Кунлардан бирида турмуш щртоим щз оғисидан менга ыщныроы ыилди. Менинг олдимда бир одам щтирибди сен у билан учрашишинг зарур деб щайлайман деди унинг исми Роберт Киосаки у ишбилармон ва инвестор унга бита щыитиш щргатиш ишларини бошлаб юбориш учун патент керак. Билишимча бу сени анчадан бери ыизиытиради.

Ҷаъниятда бу мени анчадан бери ыизиытираётган нарса эди.

Роберт Киосаки тузган янгича щыитиш маъсулоти Cashelow пул ойими тест щинидан турмуш щртоим Майк жуда тацсиrlаниб иккаламизни прототип тестида ыатнашишимизни келишиб олган. Бу щыитадиган щин башланги учун мен маъаллий университет биринчи курс талабаси башланган 19 ёшли ылизимни ъам тестда ыатнашишини сирраб уни розилигини олдим. Тестда уч гурухга башлинган 15 киши ыатнашди. Майк ъавы эди.

Ҷаъниятда бу мен кицпдан бери излаган щыитиш щргатиш маъсулоти эди. Щин тартиби ыандай щин рангли монополияни эслатадиган тахтани щрасига чизилган доскада щиналади. Унда иккита трек (йщлакча) башлиб биринчиси ички трек. Иккинчиси ташый трек деб аталади. Каламушлар пойгаси деб аталган бу щинда ыатнашувчи ички трекдан (йщлакчадан) ташый трека чишиб олиши керак. Ташый трек тезюарар трек дейилади.

Робертнинг фикрича тезюарар трек бой одамлардан ъаъниий ъаётдаги щинини эслатади.

Каламушлар пойгасини ыандай киц олдига қелтираётганини Роберт ыуйидагича тушунтириб берди. Агар сиз щртача мацлумотли кицп ишлайдиган одамлар ъаётига назар солсангиз улар бир хил йщлдан юришини кицрасиз. Бола туъилади мактабга боради маърур ота-оналар чунки фарзандлари ацло даражада щишиб билимли башлмоыда ва уларни колледжга ыабул ыилишади. Коллежни тутатгач балки илмий даражага эга башлиши ъам мумкин, кейин худи программалангандай ъаракат ыилади.

Хавфсиз ишончли мансаб ёки иш ыидиради. Ишлайди пул топади бошыа одамлар билан аловыада башлади. Щзига жуфт топади учрашимб юради бацзан

уйланади. Уйланганлар ъаёти чиройли чунки иккови ъам ишлайди. Даромадлари икки баробар кўзп. Улар ўзларини омадли инсон ъисоблашади ва келажакда порлоы кўринади. Уй машина телевизор сотиб олиш дам олишга боришни ниъоят фарзанд кўриш истаги пайдо бўллади. Натижада маблавга бўлган эътиёж ортади. Бахтли жуфтлик ўз ишларини зарурат деб тушунади ва кўзпрои ишлай бошлишади мансаб поёналаридан кўтарилиб даромадларини оширишга ъаракат ыилишади. Фарзандли бўлгач уйни каттасига эътиёж туъилади. Улар янада кўзпрои ишлашади яхши мутахассис ъисобланиб ўурматга сазовор бўлишади. Кўзпрои пул ишлаш мысадида ыайта Ѣшишади маҳсус билимга эга бўлишади бацсан иккинчи иш оли шади. Уларнинг даромадлари ортади лекин бир вайтда тщланадиган солиylар ъам кўзпаяди катада солиыи сотсиал тацминот солиylари ва бошыя солиylар орта боради. Одамлар ъайрон кераклигича даромад ыилаётгандай лекин пуллари ыумга шимилган сув каби йиши бўллади. Улар ыандайдир давлат облигатсияларини сотиб олишади. Кредит карточкаларига турли маъсулот олишади.

Мана фарзандлари 5-6 ёшга тщлди уларни коллежда Ѣшитиш учун маблав тежаш керак бир вайтда ўзларини ёши ульайганда ишлатиш учун маблав йишиш зарур. Шундай ыилиб бахтиёр жуфтлик 35 ёшга етиб умрининг охиригача каламушлар пойгаси ыопционига тушиб ыолади. Одамлар корхона компаниялар эгаларига давлат солиylарини тщлашга банқдан олган ыарзларини ёпишга ишлайдилар шу билан биргаликда улар ўз фарзандларига яхши Ѣшишга билим олишга даромадли иш ыидиришга маслаъат беришади. Одамлар пул нималигин тушунишмайди ва бир умр меънат ыилишади лекин корхона компаниялар эгалари пул нималигини яхши тушунадилар ва одамлар соддалигидан фойдаланадилар.

Бу жараён кейинги авлодда яна ыайтарилади. Айнан шу жараённи каламушлар пойгаси деб аталади. Каламушлар пойгасида ютиб чишишнинг ягона йишли маблавни ъисоб-китоб ыилиш ва инвеститсиялашни щрганишдир. «Big 8» компаниясида бухгалтер-эксперт бўллиб ишлаган тажрибали ходим сифатида мен Роберт Киосаки тест ўйинига ыойил ыолдим, чунки у бу икки предметни щрганишни ыизиьярли ўйин тарзида олиб боради. Бу жараён яхши нивобланган бўллиб биз каламушлар пойгасида ютиб чишиш устида ишлаб туриб бир вайтда мен ыизим билан мавзуларда субвтлашиб тест ўйини тушгача чицилганини сезмай ыолдик. Бухгалтер-эксперт сифатида менга бу тестда ыатнашиш осон кечди. Чунки бу ўйинда даромад баланс ъисоботлари талаб ыилинади. Менда ыизимга ўйинда ыатнашаётган бошыаларга ёрдам бериш, тушунмаган жойларини щргатиш имконияти бор эди. Каламушлар пойгаси тест ўйинида ютиб чишиян биринчи ва ягона мен бўлдим. Ўйин уч соат давом этди. Мен 50 минут давомида бу ишни уддасидан

чиыйдим. Биз билан биргаликда банкир ишбилармон компьютер программаловчи бор эди. Уларнинг ъаётда энг зарур бщлган маблаб ъисоби ва инвеститсиялаш ъавида тушунчага эга эмасликлари мени ъайрон ыолдирди. Улар ъаётларида молиявий ишларини ыандайбошыаришлари мени ылизиытириди. Мен ылизимни тушунсам бщлади у энди 19 ёшга кирди тажрибасиз лекин ылизимдан икки баробар ката тадбиркорларни тушуниш ыййин эди. Каламушлар пойгасида ташыи трека чишиб олганимдан сщнг ыолган икки соат давомида ылизим ва ката бойваччаларни кубик ташлаб фишкаларни суришини кузатиб турдим. Бу щинда барча щыиб щрганаётганини кщриб хурсанд бщлсам, кщпчиликни оддий ъисобот ва инвеститсиялаш тщърисида мацлумоти йщылигидан хаотирланардим. Улар даромад ъисоботи ва баланс щртасидаги алоыани тушунолмай ыййинчиликларга дучор бщлишарди. Улар турли маъсулотларни сотиб олишарди ва сотишарди лекин ъар бир олди-сотди уларнинг ойлик пул ойимига тацсир кщрсатишини унутиб ыщшишарди. Бу дунёда миллионлаб чунки уларни бунга ъеч ким щргатмаган. Стол атрофида щтирганлар ютиш мысадида хурсанд бщлиб щинашади. Щин тугаганда Роберт бизга 15 минутлик дам берди ва биз щзаро мунозара ыилиб таныидий фикрлар ъам эшитдик. Ёнимдаги тадбиркорга щин ёымади хурсанд ъам бщлмади.

Менга буларни билиш шарт эмас деди у мен бухгултер банкир адвокатларни ишлатаман ва улар менга корхонамдаги молиявий вазиятни тушунтириб боришади. Роберт унга ыщшилмади : биласизми бухгалтерлар орасида бойваччалари кам. Адвокатлар банкирлар биржа брокерлари кщчмас мулк брокерлари кщп билимдон бщлишларига ыарамасдан бойлари камдан-кам. Чунки мактабларда бойлар биладиган нарсага щргатилмайди. Кщпроы биз улар маслаъатидан фойдаланамиз. Лекин сиз кунлардан бирида кщчада автомобилда кетаётиб тирбандликка дуч келдингиз. Ъеч нарса ыилолмай у-бу томонга аланглаб ыарайсиз щнг томонингизда бухгултер чапингизда эса банкир ъам тирбандликда ыолган . бу ниманидир англатадими?

Компьютер программаловчи ъам щз фикрини билдириди. Мен бунга щргатадиган программа сотиб олишим мумкин. Банкир эса Буларни ыачонлардир щиганман лекин ъаётда буни ыандай бажарилишини билмас эканман. Энди биламан. Мен каламушлар пойгасида ташыи трека чишиб олишим зарур. Ылизимнинг мулоъазалари эса мени ыувонтириди. Мен бу щин щргатмоғчи бщлган нарсани маза ыилиб щргандим. Энди мен пул ыандай ишлаши ва инвертатсиялашни биламан. Энди мен касб танлашда иш ъави имтиёзлар бехавотир ъаёт тарзи ъавида бош ыотириб щтирмайман. Агар бу щин щргатаётган нарсани билиб олсам касб танлашда эркин ыалбим истаганини танлайман. Менга энди бирор бизнесни юргизишда керак бщладиган ишчи кщникмаларини щрганиш зарурати ыолмайди. Кщпчилик

тенгдошларимдан фарыли щлары мен касб танлашда сотсиал тацминот ва турли гарантиялар хавида ыайъурмайман.

Щийндан сиңг Роберт проекти ъавида мунозара ыилиш учун кейинроы учрашишга келишиб олдик. Роберт щз щийни орыали күпчиликка молия ва инвеститсия масалаларини щрганишни күзда тутганлигини билиб унинг бу соъада яна ыандай режалари борлиги билан ыизиыдим. Робертни аёли билан биргаликда таклиф ыилдик. Бундай учрашув биринчи башлса ъам биз бир-бирилизни 100 йилдан буён танийдиган ыадрдонлардек ъис ыилдик. Биз турли мавзуларда спорт театр ресторанлар сотсиал ийтисодий нашрлар ва дунёни ыандай щзгартириш ъавида субъатлашдик ва күп масалаларда бир-хил фикрлашимиз сезилди. Америкаликларнинг күпчилигини нафаыага йиъадиган маблаълари камлиги сотсиал тацминот соъливины савлаш ва бошыа соъалардаги муаммолар фаъат нафаыага ишониб яшашни дуруст эмаслиги ъавидағи субъат күп вайтимизни олди. Америкада ва бутун дунёда камбаъаллар ва бойлар орасидаги фарыни кескин щисиб бориши. Робертни ъаяжонга солади. 47 ёшида давлат ишидан кетган роберт щз кучи билан щыиб щрганди. Күп ютувларга эришди. Савдо сотиы корхонасига эга дунё кезиб инвеститсия билан машъул башлди. Дунё щзгаряпти лекин тацлим ва тарбия щзгармаганлигини роберт яхши билади. Роберт фикрича фарзандларимиз йиллаб вайтларини ъаётида керак башлмайдиган фанларни щрганишга сарфлайдилар. Бугун энг ышрыинчли маслаъат яхши щыи ил мол яхши иш топ дерди роберт. Эски маслаъат ёмон маслаъат. Агар сиз Осиёда Европада Жанубий Америкада нима башлаётганини билганингизда жуда хавотирга тушардингиз. Агар фарзандингизни келажагини молиявий барыарор башлишини истасангиз эски ьюидалар асосида щийн ыилманг. Бу жуда хавфли. Эски ьюидалар деганда нимани тушунасиз деб ундан сирадим.

Менга щхшаган одамлар ыолганларга нисбатан бошыача ьюидалар тизимидан фойдаланиб щийн ыилади деди у. Корпоратсия ишчиларни ыисыартириш ъавида эцлон ыилганида нима содир башлади.

Ишчилар ишдан башшатилади. Оилалар ыййналади ишсизлик даражаси ортади дедим мен.

Компаниянинг биржадаги аъволи ыандай башлади. Ишчи кучини ыисыартириш эцлон ыилинганида биржада ыксиялар нархи күттарилади дедим мен. Автоматлаштириш ёки ишчи кучини ыисыартиришни ъисобига меънатга тщланадиган ъави ыисыаради. Корхона фойдаси күпаяди бу бозор ийтисодига хос. Тъьри деди Роберт Аксия нархи ююрилашса менга щхшаган акционерлар янада бойрои башлади. Ишчилар ютыазади корхона эгалари инвесторлар акционерлар ютади манна шуни бошыача ьюидалар тизими деб айтилади.

Роберт ишчи била ниш берувчи орасидаги фарыни изоълаш билан биргаликда ўз таъдирини ўзи ъал ыилиш ёки ўз таъдирини кимгадир топшириш орасидаги фарыни ъам тушунтириб берди.

Нега бундай бщаётганини кщчиллик тушуниши ыйин лекин бу ъолат нитъри эканлигини ъамма тушунади дедим мен.

Айнан шунинг учун фарзандингизга яхши щи маслаъати унчалик тъьри эмас деди роберт.

Мактаб системаси фарзандларимизни ъозирги замон талабига жавоб берадиган тарзда тайёрлаб беради деб кутиш нотъьри бщлади. Ъар бир бола кщпрои ва ъар-хил тацлим олиши зарур. Болалар ыоидаларни турли хил ыоидалар тизимини билиши керак. Бойлар пул ыоидалари бщийча щийн ыиладилар ыолган 95 % халы учун ыоидалар бошыача. Бу ыоидаларни 95 % халы мактабда ва уйида щрганади. Шунинг учун болага кщпрои щи иш топ деявериш хавфли. Болага ъозир мураккаб тацлим зарур. Мактаб тацлим системаси ўзига юкланган вазифани бажармаяпти. Мактаблар ыанча компьютер щрнатмасин ыанча пул сарфламасин ўзи билмаган предметни бошыаларга щргатолмайди. Ота-оналар мактаб щргатмаган предметни щргатолмайди. Бола зерикмайдиган тарзда уйга ъисоб-китобни ыандай щргатасиз.

Сиз ота-оналар ўзингиз билмаган холда болага инвеститсияни ыандай щргатасиз? Мен ўз фарзандимни бехавотирлик щинига щитишига эмас тез фикрлаш щинини лозим деб биламан. Хищ ыандай ыилиб болага молия пул инвеститсияни щргатаоласиз деб сцрадим Робертдан.

Ыандай ыилиб бу ишни ота-оналарга енгиллаштириш мумкин ъолбуки улар ўзлари ъеч нимани билмаса. Мен бу предмет бщийча китоб ёздим деди Роберт.

Ыани китоб сцрадим мен

Компьютеримда. Компьютерга туширганимга анча вайт бщлди фаъат бщлакча-бщлакча тарыоя ъолда мен унга ыщшимчалар киритяпман лекин уни тартибга келтирганим йцы. Мен аввалги китобим кщчилликни севиб щийдиган китобига айлангандан кейин иккинчи китобимни ёзишга киришдим.

Ҷаъиыатда китоб бщлакчалардан иборат эди. Китобни щи чиыыанимдан сцнг унинг ютуини билдим ва бу ўзгарувчан замонада китобни тартибга келтириб ёзишда ўз ыссамни ыщшишим мумкинлигини ѿис ыилдим. Роберт бу ъар бир боланинг ўзига бойлии деди Роберт. Роберт ёшлигидан бой бщлишини истарди ва уни тъьри йщлга солиб турувчи бойвачча отаси борлигидан мамнун эди.

Билим ютуы асоси дерди Роберт. Лекин мактаб билимлари ыанчалик аъамиятга эга бщлса молиявий билим коммуникатив билимлар ъам шунчалик зарур.

Ниъоят Робертнинг бой ва камбаъал икки отаси ъавыидаги китоб тайёр бщлди. Китобда изъор ыилинган фикрларни у бир умр чуыурлаштириб ривожлантириб борди. Икки ота орасидаги фары келажакни муъим рол щайнайди. Китоб мен томондан ыщлаб-ыувватланди тартибга келтирилади. Агар щувчилар орасида бухгалтер ъисоб-китоби билан шуъулланадиганлари бщлса, академик китобида берилган билимларингизни ыщыйиб туриб Роберт томонидан тавсия ыилинаётган теорияларни синчиклаб щрганинг.

Бу тароналар кщпчилик билан ыабул ыилинган ъисоб-китоб принципларига унча тщьри келмаса ъам ъавиий инвесторларнинг бажарган ишлари ечимини анализ ыилишда муъим рол щайнайди. Болаларимизга мактабга бор яхши щи даромадли иш топ маслаъатини беришимиз азалдан ыолган анцаналаримизга мувофиы чунки ъар доим шундай бщлиб келган. Робертни кщрганимда унинг ъоялари мени ъайратга солди. Икки ота томонидан тарбияланган Роберт икки хил мысадни назардаида тутди биринчи ота щытардики ъар бир инсон агар шунга интилса фаровонликка эришиши мумкин. Агар сиз бугун бъубон кщча супурувчи ъатто ишсиз бщлсангиз ъам щзингиз ва биродарларингизни молиявий аъволини тузатишга щыиб-щрганиш ва бошыаларни щыитиб щргатишингиз имконияти бор. Эсингида бщлсин молиявий билимдонлик шундай жараёнки у орыали сиз щз молиявий аъволингизни тузатиб муаммоларингизни тщьри еча оласиз. Бугун биз аввал бщлмаган глобал технологик щзгаришларни кузатмоыдамиз. Ъозир ъеч кимда хрустал шар йышы лекин бир нарса ъаммага тушунарли кутилаётган щзгаришлар янада фантастик кщринишга эга. Ким билади келажак бизларга нималарни туъфа ыилишини? Нима бщлганда ъам бизда икки хил фундаментал йщлимиз бор биринчиси оым бщйича сузуб бехавотирлик щинини танлаш иккинчиси эса щзингиз ва фарзандларингиз молиявий даҳоларни уйъотиб тез фикрлаш щинини танлаш.

*Ушибу китобни щишини бошлаганингизда  
Сизга бироз зерикарли туюлиши мумкин  
Охиригача сабот билан щишига интилинг  
сиз бу китобдан яшаши*

I-БОБ  
БОЙ ОТА, КАМБАЬАЛ ОТА

Менинг икки отам бщлган бири бой иккинчиси камбаъал. Биринчи отам ююри мацлумотли зиёли фалсафа фанлари доктори унвонига эга 2 йилда 4 йиллик коллежни тугатган. Кейин Стенфорд университети Чикаго университет ива Шимолий Ыарбий университетларда билимини оширган. Ыар доим стипендия олган. Иккинчи отамни билими анча саёз эди.

Икала отам ъам мансаб пононаларидан ююорилаб керакли ютуыларга эришган уларни охиригача меънат ыилишган. Икковининг ъам даромадлари етарли эди.

Лекин биринчиси Гавайядаги энг бой одамлардан бщлди иккинчиси кщпинча молиявий тангликка дучор бщларди. Биринчиси вафотидан сщнг оиласига бир неча щн миллион доллар хайрия муассалараи ва щзининг черковини ыолдирди. Иккинчиси эса тщлаш керак бщлган ыарздорлик чекларини ыолдирди.

Икала отам ъам кучли иродали бошыаларга тацсирини щтказадиганлардан эди. Иккови ъам маслаъат берарди, лекин ъар-хил. Иккови билимга таянарди. Лекин щышишнинг ъар хил йщналишини тавсия ыиларди. Агарда менинг бита отам бщлганида мен унинг маслаъатларини ыабул ыилган ёки рад этган бщлардим. Икки отам бщлгани сабабли менга икк бир-бирига зид бщлган нуытаи назар тавсия ыилинарди бири бой отамнинг нуытаи назари иккинчиси камбаъалники. У ёки бу нуытаи назарни ыабул ыилиш щрнига мен олдин щйлардим икки нуытаи назарни солиштиридим. Сщнгра танлардим. Муаммо шунда эдики бой отам ъали бойиб кетмаган камбаъал отам ъали камбаъаллашиб кетмаган. Иковлари ъам ишларини энди бошлашган оила ва куя муаммоларини ъал ыилишга киришишган эди. Лекин пул масаласида уларнинг нуытаи назари ыарама ыарши эди.

Бири –пулга мутьаббат ъирс ыщийиш барча кулфатлар илдизидир деса яна бири пулнинг етишмаслиги барча кулфатлар илдизидир дерди. Кучли тацсир щтказувчи икки отам бщлгани учун мен ёш йигитга анча ыйин эди. Мен оталарини маслаъатини ыулоыыя оладиган яхши фарзанд бщлишни хо Ѣл ар д им лекин оталарим ъар-хил гапиради. Кщпинча уларнинг пул тщрисидаги нуытаи назари ъар хил бщларди ва бу шунчалик бир-биридан ъары ыилардикি мени ыизишишмни кучайтириб уйлантириб ыщярди. Ъар бирининг фикри ъавида мен узоы вайт щйлашимга тщьри келди. Кщпчилик бщш вайтларимда

ниману учун у менга бундай деди ёки иккинчиси нимага бундай деди деган саволлар берардим.

Та у ъавы. Мен розиман дейиш ёки ыария нимани гапираётганини щзи ъам билмайди деб рад этиш ыанчалик осон эди. Икки оталик уларни икковини ъурмат ыилишдан ыатций назар у ёки бу ыарорга келишимдан лдин узы щилаш фикрлаш сиңгра ыарор ыабул ыилишга мажбур ыиларди. Бир нуткаи назарни ыабул ыилиш ёки рад этишга нисбатан икки нуткаиназардан яхшисини танлаш келтирди.

Бойларнинг борган асари бойиши камбаъалларнинг ыашшоълашиши щрта классий ыарзларга ботишининг сабабларидан бири пул предметини фанини мактабда эмас уйда щитишиади. Кщпчилик одамлар пул тщърисида ота-оналаридан эшитишиади. Камбаъал ота-оналар фарзандларига пул ъавида нимани щргата олиши мумкин. У бундай дейди мактабга бор яхши щи бола мактабни ацло баъоларга битириши мумкин лекин молия тщърисида унинг айли кщп нарсага етишмайди. Ваит эса щтиб бщлди.

Пул мавзуси мактабда кщтарилилмайди. Мактаблар щз режалари асосида щитиади ва ыандайдир касбга йщналтирилган билим бериши мумкин. Шунинг учун айлли банкирлар бухгалтерлар шифокорлар мактабда олган ююри билимлари билан молия фронтида бир умр жанг олиб боришиади. Давлатимизнинг ъайратга солувчи ыарзга ботишининг асосий сабабларидан бири шуки ююри мацлумотли сиёсатчилар давлат муассаса бошликлари пул тщърисидаги мацлумотлари саёз бщлатуриб молия масалалари бщийча давлат аъамиятига эга бщлган ыарорлар ыабул ыилишади. Янги минг йилликда миллионлаб инсонлар моддий ёрдамга соълийни савалашда ёрдамга мутьож бщлса ыандай танглик юзага келишини кщз оддингизга келтираоласизми? Улар щз оилаларига ёки давлатга ыарам бщлиб доимий молиявий ёрдамга мутьож бщлишарди. Сотсиал тацминот соълийни савалаш муассасаларининг пул захираси тугаса нима бщлади. Мамлакатимиз ыандай кун кщради. Агар болаларни пул мавзусига камбаъал ёки камбаъал бщлишга яынлашаётган ота-оналар щргатса нима бщлади. Менга тацсир кщрсатувчи иккита отам бщлгани учун иккаласидан щргандим. Оталаримнинг икки хил фикрларидан бирини танлаганимда кимнингдир фикри бошыя бировнинг ъаётига кучли ва самарали тацсир этаётганини яхши тасаввур ыилардим. Масалан бир отам бундай дейиш одати бор эди. Мен бундай ыилолмайман. Иккинчи отам эса бундай фикр юритиши менга тавиылаб шу фикрни ыуйидагича айтарди. Ъандай ыилиб мен буни ыилишим мумкин. Бу ифодада мацыуллаш ва савол бор. Яин орада бой бщлиб кетадиган отам бу ифодаларни ыуйидагича тушунтирди. Мен бундай ыилолмайман деганда инсон щз мияси ишини тщхтатади. Ъандай ыилиб мен буни ыилишим мумкин деб савол бериб щз миянгни ишлатишга созлайсан.

Келажакда бой башладиган отам ъамма нарсага эга башлиш тщьрисида щилламасди. Дунёда энг ыудратли компьютер яцни мияни машы ыилдириб турарди. У менинг миям кундан-кунга яхши ишламоыда чунки мен уни доимо машы ыилишга щргатганман. Мия ыланча кучли башлса мен шунча күп пул ишлайман дерди у. унинг фикрича ким мен бундай ыилолмаймандеса щз миясини дангасалигини намойиш ыилган башлади.

Иккала отам ъам күп ишлашига ыарамасдан пул масаласига келганда бир отамнинг мияси ухларди. Иккинчисиники эса доимо машы ыиларди. Натижада эса бир отамнинг молиявий аъволи балуувватлашди иккинчисиники эса кучсизлана борди бу бир киши доимо гимнастика залига бориб машы ыилса иккинчиси эса диванда щтириб телевизор кшрадиган вазиятга щхшарди. Бидан машыи соълигингизни яхшиласа мия машыи күпроы бойликка эга башлишга замин яратади. Дангасалик соълигингиз ва бойлигингиз имкониятларини ёмонлаштиради. Оталарим бир хил нарса тщьрисида ыарама ыарши икки хил фикрда башлишарди. Масалан солиы тщьрисида бири бойлар камбаъалларга ъамхшрлик ыилган ъолда күпроы солиы тщлашлари керак дерди иккинчиси эса солиы ишлаб чиыарувчини жазолайди ишлаб чиыармайдиганларни раббатлантиради дерди. Бита отам күп щый яхши компанияни топиб щша компания учун ишлайсан дерди бошыя отам эса күп щый яхши компанияни топиб уни сотиб олиш учун. Бир отам бой бой башлмаганимга сабаб фарзандларим борлиги яцни сиз иккинчи эса менинг бой башлишим кераклигининг сабаби фарзандларим борлиги яцни сиз бири тушлик ваятида пул мавзусида гаплашишни тацылыласа иккинчиси раббатлантиради.

Бири иш пулга келиб тавалганда билиб иш тут таваккал ыилма деса иккинчиси таваккал ыилишни щрган дерди. Бири бизнинг уйга энг йирик маблай жойлаштирилган ва уй энг йирик активимиз иккинчиси эса менинг уйим пассив агар сизларнинг уйингизга энг йирик маблай жойлаштирилган башлса аъволингиз ёмон дерди. Икала отам маиший хизмат учун ва бошыя хизматларга щз ваятида тщлайдилар. Фаят бири айни бошида иккинчиси охирида бири компания ёки давлат одамлари уларнинг етишмовчиликлари тщьрисида ъамхшрлик ыилади деб ишонишади. Уни ыщшимча иш ъали ишчи кучини ыисыартириш режалари соъливины савалаш суъуртаси касаллик башийча тацтил умумий тацтил ва шунга щхшаш мавзулар жуда ылизиытиради. У иккита амакиси армияда 20 йил хизмат ыилиб нафаялага чиыыанидан кейин уларга турли хил ыщшимча имтиёзлар борлигидан жуда фахрланарди. Унга соъливины савалаш суъурта тщлови армиядан башшатилганларга бериладиган имтиёзлар жуда ўыарди. У мен давлат учун күп мөннат ыилдим энди имтиёзларга ъавалиман дерди. Бошыя отам эса молиявий мустаиилликка ишонарди. У турли имтиёзлар устуворлигига тщла

ыарши эди чунки бу нарса заиф ва молиявий ыарам инсонларн<sup>7</sup>и кшпайтиради. У инсонларнинг молиявий муставиил бщлишини ыатций тарафдори эди.

Бир отам бир неча долларни тежаш тарафдори эди, иккинчиси инвеститсиялаш билан шуъулланарди. Бири яхши иш топиш учун тацсирли хат-ъужжат ёзишни ўргатса иккинчиси эса кучли бизнес режа ёзиш молия режаларини тузиши ўргатарди натижада мен ыщшимча ишчи щринлари яратишим мумкин эди. Иккита кучли отамнинг турли фикрлари самарасини кузатиш менинг ъаётимга тацсир ыилмай ыолмасди.

Мен одамлар ыандай фикрласа ъаёти фикрига ъамъянг келишини кузатдим. Камбаъал отам мен ъеч ыаочон бой бщлмайман дерди ва бу ъашиятга айланди. Бой отамъали бой бщлмасдано щзини бойваччалардек тутарди – дерди у. ъатто кризисга учраб хонавайрон бщлганида ъам щзини бойлардек тутарди. Унинг фикрича камбаъаллик ва хонавайрон бщлиш орасида фары бщлиб камбаъаллик доимий хонавайрон бщлиш эса вайгинчалик.

Камбаъаллар айнан пул мени ыизиытирмайди ёки пулнинг аъамияти йышы дерди. Бой отам эса пул бу куч дерди. Фикрлашимиз қучи ъар доим ъам тщьри бщлавермайди лекин мен ёш йигитча учун шу нарса аниы бщлдики фикрларимизга осойишта муносабатда бщлиш тушуниш ва назорат ыилиш зарур. Менинг камбаъал отам кам пул ишлагани учун камбаъал эмас балки унинг фикри ва фикрига яраша ъаракати натижасида камбаъалга айланди. Мен икки отам ёш йигит турли фикрлардан ыайси бирини танлашни аста-секин щзлаштириб олдим. Кимга ыулоы солишим керак, бойигами ёки камбаъалга?

Икала отам ъам тацлим олиш илмли бщлишгга ъурмат билан ыарапсада нимани щыиш зарурлиги ъашида турли фикрда эдилар. Бири яхши щыиб илмли даражага эга бщлишимни яхши иш топиб пулга ишлашимни щз ишининг устаси бухгалтер эксперт ёки коммерсант бщлишимни истарди. Иккинчи отам эса ыандай бой бщлишга пул ыандай ишлашни тушунишга пулни сизга ишлашини щыитарди. У ыайта ыайта шундай дерди. Мен пулга ишламайман пул менга ишлайди 9 ёшимдан мен бой отамнинг маслаъат ва кшрсатмаларига риоя ыилишни ланладим. Шундай ыилиб мен камбаъал отамнинг илмий даражаси бщлса ъам унинг маслаъатларига ыулоы солмадим.

## РОБЕРТ ФРОСТ ДАРСИ

Роберт Фрост менинг севимли шоири 19 аср охирида 20 аср щтаси менга унинг кшп шеэрлари ёыади, лекин энг яхши кшрганим, юрилмаган йщлакча. Бу шеэрдан мен кундалик ъаётимда фойдаланаман.

Юрилмаган йщлакча.

Куз маъали щрмонда икки йщлак кшринди  
Аммо иккаласидан бирдек юриб бщлмайди  
Мен ягона дайди бщлганим учун узоы турдим  
Бирига ыарадим кшзим етганича узоыыа  
Бу йщл бурилиб айланиб щрмон четида йщы бщлди  
Лекин мен бошыасини танладим юрилмаганини  
Мени мысадимга етказади деб  
Йщлакча босилмаган майса билан ыопланган  
Лекин шу йщлкадан бир юрилса  
Бошыалар ъам шу йщлкадан юришарди  
Щша тонгда олдимда икки йщлка ётарди  
Ъеч босилмаган эди бу йщлкалар  
Биринчи йщлкани кейинга ыолдирдим  
Ыаерга олиб боришини кшрсам ъам  
Орыамга ыайтмасмиканман деб иккиландим  
Буни энди айтдим асрлар щта  
Щрмонда икки йщлка кшринарди  
Мен ъеч юрилмаганини танладим  
Ҷамма гап шунда эди.  
Роберт Фрост (1916)

Ҷамма гап шунда эдики мен ююри мацлумотли отамга ыулоы солмадим  
бу ойир кечди. Кимга ыулоы солишни танлашим билан менинг пул  
ъашидаги мацлумотим оша борди.

Бой отам мени 30 йил щыйти. Токи 39 ёшга етгунимча. Унинг  
щгитларини барчасини щзлаштирганимдан сщнг у тщхтади. Пул келади ва  
кетади леки нагар сиз пулни ыандай ишлашни билсангиз уни назорат ыиласиз  
ва бойликни ыуришни бошлашингиз мумкин. Лекин энг ыудратли куч  
молиявий билим.

Ёшимда пулни ыандай ишлашни щрганаётганимда отамнинг дарслари анча  
оддий енгил эди.

Ҷамма нарса айтиб бщлинганида бта дарс ыолди бу дарслар 30 йил кетмакет  
ыайтарили. Менинг б та дарс ъашидаги китобим отам менга ыандай щргатган  
бщлса шундай сода ыилиб ёзилган. Бу дарслар Ҷамма саволларга жавоб дегани  
эмас фаъат йщл кшрсатувчи маёйдир. Уни щрганиб сиз ва фарзандларингиз  
бу щзгарувчан ва ишончсиз дунёда нима бщлаётганидан ыатций назар  
ишончсиз дунёда нима бщлаётганидан ыатций назар бойлик томон дадил  
ыадам ташлайсиз.

## II-БОБ

## 1-ДАРС. БОЙЛАР ПУЛГА ИШЛАМАЙДИЛАР.

Ота ыандай ыилиб бойиб кетишни менга айтаоласизми? Отам кечки газетани ышъятуриб нима учун бой бщлмоычисан щълим деб сцради. Чунки бугун Жимнинг онаси щзининг янги кадиллак машинасида келди. Жимми учта щртоини олиб денгиз соъилидаги уйига дам олишга кетишди. Бизни таклиф ыилишмади чунки биз камбаъал болалар эмишмиз. Шундай дейишдими деб сцради отам. Ъа шундай дейишди дедим мен йильлагандай бщлиб. Отам секин калласини лиыиллатиб ышъиди. Кщзойнагини тщърилаб газета щыишга тушди. Мен жавоб қутиб турардим. 1956 йил бошланган эди. 9 ёш эдим. Таядир таъзоси билан мен бойларнинг болалари щыйидиган мактабда щыирдим. Шаъар бойваччалари бошыарма бойликлари банкирлар шифокорлар тадбиркорлар ва бошыалар болалигии шу мактабда 6 класс щыирди. 6 классдан кейин бойваччалар болаларини бошыла маҳсус мактабга щтказишарди.

Бизнинг оиламиз кщчанинг бойваччалар яшайдиган томонида турарди, шунинг учун мен шу мактабда щыирдим. Кщчанинг бошыла томонида турганимда бошыла мактабга камбаъалрои оила болалари щыйидиган мактабга борар эдим. Бизга щхшаганларга хусусий мактаблар йышы эди. Ниъоят отам газетани ышъиб щълим бой бщлмоычи бщлсанг пул ишлашни щрганишинг керак деди. Ъандай ыилиб сцрадим мен каллангни ишлат деди отам.

### Ъамкорлик зарурати

Эртасига мен щртоим Майка отанинг гапларини айтиб бердим. Мен ва Майк шу мактабда щыйидиган камбаъал болалардан эдик. Биз жуда камбаъал бщлмасак-да щзимизни шундай сезардик чунки бошыла болаларда янги велосипед янги бейсбол ыщлыоплари. Хуллас ъамма нарсалари янги бщларди. Отам Ниманидир хоъласанг ишлаш керак дерди. Кщп нарсани хоълардик. Лекин 9 ёшим болалар учун ниш йышы эди. Пул ишлаш учун нима ыилишимиз керак сцради Майк билмайман дедим. Сен менинг ъам корим бщлишни истайсанми. У кщнди ва щша куни Майк менинг биринчи ъамкоримга айланди. Ъандай иш ыилсак экан деб кщп щйладик. Бацзан Жимми ва унинг щртоиларига ъавасимиз келиб пул ишлаш йщлини янада кщпрои излашга тушардик. Ниъоят ыачондир Майк ыачондир китобда щыиган бир ъояни айтди. Икковимиз ишга киришдик.

Кейинги ўафталаарда Майк билан тиш пастасидан бщшаган тюбикларни йильдик. Ъашни-ыашнилардан бщшаган тюбикларни ташлаб юбормасликларини илтимос ыилардик. Кщпчилик рози бщлиб нима ыилмоычисизлар деб сцради. Бунга биз Ъозирча айтольмаймиз чунки бу

ишимиз сири дердик. Баш тюбиклар борган сари күпайиб уйни бир чеккасини банд ыила бошлади. Онамга бу иш ёымади ва уйни тез баштиши талаб ыилди. Онамга ялиниб бироз чидашларини сирадим. Онам бизга бир ъафта мұлат берди. Майк ыщни-ышшниларга тез-тез тиши ювиш фойдалы эканини тушунтириб тюбикларни башашини тезлаштириди. Мен маъсулот чынарадиган ускуна йиға бошладим. Тюбиклар у вайтда ышрьошиндан ыилинарди. Биз Майк билан ышрьошин тюбикларини эритиб ышрьошиндан никелни ажратиб олишимизкерак эди. Бунинг учун биз тюбикни күйдириб башыдан тозалаб олишимиз керак сінгра метал төвөрачада тюбикни эритиб уни махсус тайёрланган ыолипга ыуишимиз керак башларди. Эритма ыотганидан кейин картон ва алебастран ясалган ыолипни щртасидан иккига башлинса ичидан никел ажралган ъолда чынаради.

Анна шу ишлар билан машыул башлиб турганимизда отам шы машинасида дүстүри билан келиб ыолди. Биз эритмани ыолипларга ыуймоыда эдик. Болалар нима ыилаяпсызлар деб сиради отам. Сиз айтганни ыилаяпмиз биз бой башлишни хөйләймиз дедим. Ъа биз Роберт билан ъамкормиз деди Майк.

Отамга ыолипни щртасидан ёриб ичидан ажратилган никелни күрсатдим. Сизлар эритилган ышрьошиндан никелни ажратаяпсызми деб сиради сінгра бизга ётии билан бу иш ыонунга хилоф бундан ыилиш мумкин эмас деб тушунтириди отам. Щртои эса майли уларни шы ъолига ыщй балки уларда талант пайдо башлғандир деб юпатди. Сизлар щзингизга хос фикрлаб яхши ихтиро ыилибсиз. Шундай изланишда башлинг. Мен сизлар билан фахрланаман деди. Майк сизлар билан фахрланаман деди. Майк ва мен жимгина турардик. Бизга яхши гаплар айттылгани билан энди нима ыилиш керак деган савол бизни ыийнарди. Бизнесимиз туылди-ю щлди. Жимни щртоылари билан ъаы. Биз камбағалмиз дедим Майка ыараб. Отам бу гапим эшитиб бундай деди. Болалар сиз осон енгилсангиз камбағалсиз. Энг асосийси сиз ниманидир ыилдингиз. Күнчилек бой башлишни орзу ыилади ва ыуруы гапдан у ёыыа щтмайди. Сизлар ниманидир ыилдингизку. Яна ыайтараман, мен сизлар билан фахрланаман. Фаыат изланишдан тәхтаманг. Ота нега сиз бой эмассиз деб сирадим отамдан. Чунки мен мактаб щыитувчи касбини танладим щыитувчилар бой башлиши тәхрисида щиламайдилар. Менга болаларни щыитиш ёыди. Сизларга ёрдам беролмаганимдан афсусдаман мен ъаыныатда пул ишлашни билмайман деди отам ва ыщшиб ыщиди. Биласизми агар ъаыныатда бой башлишни истасангиз мендан эмас. Майк отасидан сирранглар менинг ва Майк отасининг банкири бир киши у ъар доим пул топишида Майкнинг отасига етадиган йышы деб мытайди. Майк ъайрон башлди. Унда нима учун бизда яхши машина чиройли үйларимиз йышы деб сиради Майк.

Яхши машина чиройли үй сени бойлигингни күрсатмайди. Жимни отаси шакар планатсияда ишлайди. У мендан унча фары ыилмайди. У компанияга

ишлайди. Мен давлатга. Машинани компания беради. Шакар компанияси ъозир молиявий ыиинчиликларга дучор бщлмоыда агар б удавом этса, жиммининг отаси ъамма нарсасидан жудо бщлиши мумкин. Сенинг отанг эса Майк билишимга империя тузаяпти бир неча йилдан кейин у энг бадавлат одамлардан бщлади деди отам. Бизда яна умид пайдо бщлди. Энди майкнинг отаси билан гаплашиш режасини туза бошладик. Майкнинг отаси жуда кщп ишларди. Эрта тонг кетиб ишдан кеч ыайтарди. Шайх отасининг омборхоналари ыурилиш компанияси бирнеча дщконлари учта ресторани бор экан. Майк отаси билан гаплашиб кщриб менга ышнироы ыиладиган бщлади.

Ниъоят соат 20 30 да телефон жириングлади ва Майк отаси кщнгани шанба эрталаб ыабул ыилишини айтди. Шанба эрталаб 7 30 да мен Майкни уйига равона бщлдим. Дарслар бошланди мен сенга соатига 10 сент бщламан.

1956 йил нархлари бщича ъам соатига 10 сент жуда кам эди. Биз Майк билан унинг отаси ыабулига кирганимизда соат 8-00 эди. Майкнинг отаси ишни бир соатча олдин бошлаган эди. Унинг кщрсатмаларини кутаётган телефонда гаплашмоычи бщлганлар кщп бщлгани учун биз ичкарида щтирдик. Бу одамлар ким деб сщрадим Майкдан. Бири йщл ыурилиши прораби анави аёллар ресторанни бошыаардилар яна бири омборхонада ишлайди деб тушунтируди Майк. Бирдан Майкнинг отаси кириб келди. Биз щрнимиздан туриб кутиб олдик. Тайёрмисизлакр болалар сщради у. Биз бошимизни силкитиб. Ъа дедим. Майкнинг отаси байувват бщий 1 Муъаммад 80 см оырлиги 90 кг ча бщлиб унда куч ыувват сезилиб турарди. Менинг отамни бщий бироз баланд бщлиб ундан беш ката эди. Уларнинг бир-бирига щхшаш жойлари кщп эди.

Майк айтдики сизлар пул ишлашни щрганмоычи эмишсизлар. Шундайлар Роберт сщради Майк отаси. Мен сизларни щыитаман лекин мактабдагидек эмас. Сиз менга ишлайсизлар мен сизларни щыитаман. Ишламасангиз щыитмайман. Агар ишласангиз сизларни тезроы щыитаман мактабдагидек щтириб эшитамиз дессангиз вайтни бекорга щтказган бщламан. Таклифимни ыабул ыиласизми ёки йщыми. Мен аввал сщрасам бщладими сщрадим мен. Йщы ыабул ыиласиз ёки ыилмайсиз. Менинг ишим кщп вайтим зиы. Агар сиз ыарор ыабул ыилолмасангиз сиз ъеч ыачон пул ишлашни щрганолмайсиз. Имкониятлар келади ва кетади. Тез ыарор ыабул ыилишни щрганиш зарур. Сизларда шундай имконият бор. 10 секунд бераман деди Майкнинг отаси. Розимиз дедик биз. Яхши 10 минутдан кейин Миссис Мартин келади. У билан кетасизлар ва дщконда ишлайсизлар. Соатига 10 сент тщлайман ъар шанба 3 соатдан ишлайсизлар бугун мен бейсбол щинашга боришим керак деб бошлаган эдим. Ъа ёки йщы кескин тщхтатди Майк отаси. Майли деб бейсбол щрнига ишга кетдим.

30 сент

Шанба соат 9-00 да Майк ва мен миссис Мартинга ишлай бошладик. Мисс Мартинга ишлай бошладик. Мисс Мартин киңгли очы яхши аёл эди. Сизлар менга щылларимни эслатаяпсиз улар ката башлишиб алоъида яшашади деди у. биз ділкөндеги консерваларни олиб чангини артиб яна пирамида ыилиб таҳлардик. Бу жуда зерикарли иш эди. Майкнинг отаси уни мен бой отам деб атайман 9 та шундан ділкөнлар эгаси эди. Ділкөнлар олдида машина туар жойи башлиб машина келиб тәщтаганда чанг күтарилиб ділкөнга ткиради. У ваятда Гавайяда кондитсонерлар йышы эди. Иссиы башлгани учун эшиклар очы башларди. Шундай шароитда 3 соат ишлаб 30 сент ишлар эдик. Бу бизларни унга хурсанд ыилмасди чунки 30 сантиметр бирор арзигулик нарса бермасди. Тәщтинчи ъафтада ишдан башшашга тайёр эдик. Мен пул топишни щрганиш учун ишлашга рози башлган эдим. Энди ыул башлиб ишляпман.

Биринчи шанбадан бери Майкнинг отаси күргани йышы. Мен ишдан кетаман дедим Майк у кулиб юборди. Нега куласан сәрадим жаълим чиыиб.

Отам шундай башлишини айтувди кетишингдан олдин отам сен билан учрашмоючи деди Майк. Отам сени отингга нисбатан бошыача щыитади сенинг отанг күшті гапиради менини эса камгап сен шанбани күт отам билан учрашираман деди Майк.

Шанба учрашуви.

Мен учрашувга тайёрландым. Менинг ъаыный отам яңни камбаъал отам фикрича Майкнинг отаси яңни бой отам болалар меңнати ыонунини ыщпол бузғанлиги текширувлар щтказиб иш ъаыни камида соатига 25 сантиметр оширишни талаб ыилди. Агар иш ъаыни оширилмаса тезда ишдан башшашимни талаб ыилди. Шанба соат 8-00 да мен Майкнинг уйига кириб бордим. Майкнинг отаси щтир ва күт дед ива Ѣз ишлари билан машүул башлди. Мен щтириб кутдим. 45 минут щтди у ъамон Ѣз ишлари билан банд эди. Бир соатдан сәнг бой отам Ѣз офисига мени таклиф ыилди.

Билишимча сен иш ъаыни оширишимни талаб ыилаяпсан акс ъолда ишдан башшамоючисан шундайми. Сиз келишувимизга риоя ыилмаяпсиз ишласангиз щыитамандеган эдингиз .биз ишляпмиз сиз щыитмаяпсиз. Бизни ъеч нарсага щргатмадингиз. Сиз ёльончисиз шаъардагиларнинг ъаммаси шу фикрда. Сиз баҳилсиз. Ҷамма пулларни олиб бошыалар билан ишингиз йышы. Мени шунга кутдирдингизми?

Бой отам айланадиган стулида щтириб менга тикилди. Ёмон эмас деди у. бир ой щтмасдан сен менинг күпчилик ишчиларим кабигапирайпсан. Нима деб сәрадим уни тушунмасдан. Мени щыитасиз деб щилбман сиз эса мени ыйинаяпсиз. Мен сени щыитаяпман деди бой отам.

Нимага щргатдингиз ъеч нарсагамен билан бирон марта гаплашмадингиз сиз тъзрингизда керакли жойга хабар бериш керак. Бизда болалар меънати ъавыида ыонун бор. Отам давлатга ишлайди сиз тъзрингизда керакли одамга айтиши мумкин.

Анна энди сен мен ишдан ъайдаган ёки щзлари кетган кщпчилик ишчилар каби гапираётибсан деди бой отам

Энди нима дейсиз сиз алдоычисиз мени ъеч нарсага щыитмадингиз. Сени ъеч нарсага щыитмаганимни ыаердан биласан? Сиз мен билан бир марта ъам гаплашмадингиз

Щыитиш деганда гаплашиш ва лексиялар эшитишни тушунасанми Ъа дедим мен

Мактабларда анна шундай щыитишадида деди у қулиб. Ъаёт энг яхши щыитувчи. Ъаёт сен билан гаплашмайди. Ъаёт мактаби ъамма томонингдан уриладиган турткига щхшайди. Ъар бир туртки ъаёт сцзи уйлон . сени нмагадир ыщитмоғчиман.

Нима деяпти сцрадим щзимдан унинг гапларини тушунмасдан кетаман у билан гаплашиш бефойда деб щйлардим. Агар сен ъаёт дарсларини щрганиб олсанг фаыат ютасан. Бщлмаса ъаёт сени туртаверади. Одамлар щзини икки хил тутади. Бири ъаёт уни туртса ъам ъатто тепса ъам индамай юраверади. Иккинчилари ъаёт уни туртса жаъли чиыади турткига туртки билан жавоб беради бук им бщлмасин бошлиыми ишлимни эрлими хотиними улар ъаёт туртаётганини сезмайдилар бацзи лари курашади. Камчилик ъаёт дарсини уыб олдинга ъаракат ыилади. Ким буни тушунса щзларини ъар томондан туртиб олдинга ъаракат ыилишни щргатаётган ъаётни олыишлайди.

Камчилик одамлар щзларига нимадир кераклигини ниманидир щрганишни хоълайдилар. Улар сабоы оладилар ва олдинги ыараб ъаркат ыиладилар. Кщпчилик эса сенга щхшаб тез таслим бщладилар. Агар сен бунга яхши тушуниб етсанг аылли бой бадавлат ва бахтиёр инсон бщлиб ульаясан. Бщлмаса бошингга тушаётган кулфатларда кам иш ъавыи тщланишини ишнинг ёмонлигини хщжайинингни бир умр айблаб щтасан. Сен шундай ъаёт кечирасанки худи бир мщцжиза рщй берадики сенинг барча пул муаммоларингни ъал ыилади лекин бу мщцжизани бир умр кутсанг ъам рщй бермайди.

Уни эшитаётганимни билиш учун бой отам менга синчиклаб ыаради мен унга ыарадим. Кщзларимиз учрашди. Менга унинг гаплари етиб келди унинг ъавылигини сездим. Щзим ниманидир менга щргатишими сцраб яна отам давом этди. Агар ъаёт сени ъар туртганида мальуб бщлаверсанг сен кучсиз иродасиз бщласан.

Агар сен ъамма ишларини бир ыолипда бажарадиган тщри йщлдан борадиган щзингни турли хафагарчиликлардан ъимоя ыиладиган ъеч ыачон

рщий бермайдиган мицжизани кутиб яшасанг сен кучсиз ва иродасизлардансан. Унда сен вайсаи ыариядек щлиб кетасан. Кичп мейнат ыилганингучун ъамма сени яхши кщради дщстларинг кичп бщлади лекин ъаёт сени ыуллик ыопьюонига туширади. Сен таваккал ыилишдан ыщрыасан сен ьалаб ыилишни ыилишни хоълардинг лекин сенда ютыазиб ыщиши ыщрыинчи ьалаба ыилишга интилишингни ъис ыилиб бир умр эзилиб яшайсан. Бизнинг кичзларимиз яна учрашди. 10 секундча бир-бирилизги тикилиб турдик. Демак мени туртаётган сиз экансизда сщрадим ундан. Шундай деса ъам бщлади дедии бой лтам кулиб. Сенга ъаёт мазасини тотиб кичришигга имкон бордир. Ўанаыа ъаёт мазаси жаълим чишиб сщрадим мен. Сизлар биринчи бщлиб ыандай ыилиб пул ишлаш мумкинлигини мендан сщраган ишчиларимсиз. Менда 150 дан кичпрои ишчи ишлайди уларнинг ъеч бири мен пул ъавида нима билишимни сщрамади, лекин ыандай ыилиб пул ишлаш мумкинлиги ъавида сщрамади. Уларнинг кичпсилиги нимага ишлаётганини тщла тушунмай пулга ишлаб ъаётининг энг яхши йилларини щтказади. Сизларга пул ишлашни щргатиш учун ъаётий шароит яратиб 10 сент тщлаб ишлатдим. Сизларга буни гапириб бериш мумкин лекин сиз тушунмас эдингиз. Ъаёт сизни бироз турткаласин дедим шунда мени яхширои тушунишингиз мумкин. Атиги 0 сентга сизга ишлаб мен нимани тушундим. Сиз ёмон одам эканлигинизни барча ишчиларингизни экспулататсия ыилишингизими? Сщрадим мен. Бой ота ыаттии кулиб менга ыаради. Сен яхшиси фикрингни щзгартир. Мени айблайверма ва ъамма нарсага мени сабабчи ыилиб кичратма.

Агар ъамма нарсага мени айбдор ыилсанг мени щзгартиришинга тщри келади. Агар щзингни сабачи санасанг щзингни щзгартирасан ниманидир щрганасан аயллирои бщласан кичпчилик ъаммани ва ъамма нарсани щзгартиromoчи бщлишади фаъат щзини эмас. Сенга айтаманки бошыаларни щзгартиришдан кичра щзингни щзгартириш осонрои. Мен тушунмаяпман дедим. Щзингни муаммоларинг учун мени айблайверма деди бой отам. Айб менда деб щйлаб сен ыандай иш тутасан. Агар иш ъавиини оширмасангиз ишдан бщшайман дедим. Кичпчилик шундай ыилади улар ишдан бщашади бошыа иш излашади ойлиги кичпрои енгилрои лекин янги иш ююрирои иш ъави улар муаммосини ечмайди. Унда муаммони нима ъал ыилади. 10 сент олиб суюниб юришми сщрадим мен. Одамлар шунга кичникадилар оилалари ыийналади иш ъави ортишини кутишади бацзилари иккинчи ишни ыидиришади худи иш ъавиини бироз ошиши улар муаммосини ъал ыиладигандай. Унинг гапларини эшитиб ъаёт мазаси ыандайлигини тушуниб бщлардим. Муаммони нима ъал ыилади яна сщрадим. Манна бу деди отам бошимга астагина тавиллатиб.

Шундай ыилиб у щзининг бошыча нұытаи назарини белгилади. Бу нұытаи назар уни бошыалардан ажралиб туришини ва Гавайядаги энг бой одамга айланишини тацминлади. Менинг камбаъал лекин ююри маңлумотли отам эса бир умр етишмовчиликлар исканжасида яшади. Бу нұытаи назар муаммолар ечими эди. Буни бой отам минг марталаб ыайтарарди ва бу менга биринчи дарс баштади.

Камбаъал ва щртча класс пулга ишлайдилар.

Бойлар пулни щзларига ишлашга мажбур ыиладилар. Щша шанба тонгига мен янги нұытаи назарни билдім бу эса отам щргатган ва щзим билған нұытаи-назардан фары ыилади. Икала отам ъам мени щыитиш исташтан лекин турлича. Менинг ююри маңлумотли отам щзи нима ыилған баштаса шуни менга тавсия ыилған щылым яхши щыи чуыур били мол яхши иш топ. Менинг бой отам эса менга пулни ыандай ишлашини пулни щзимча ишлашга мажбур ыилишни щргатишни ният ыилған. Худи манна шу билим мени ъаётимда олдинга интилишимга бошлаган. Менинг бой отам биринчи дарсими давом эттириди. 10 сентга ишлаб жаълинг чиыылани мени ыувонтириди агар шунга күнниб ишлайверганингда сени щыитишдан воз кечирдим. Үәйиыат щыиши ыувват ъаяжон чексиз истакни таюозо ыилади. Пул масаласига келганды күпчилик бехавотирликни яцни таваккалсиз иш тутишни яхши күришади. Борини йышытошдан хавотирда баштапади шунинг учун улар кам иш үәйиға рози баштападими сщрадим мен ъа деди бой отам бацзи бирлар фикрича мен щз ишчиларимни экспулататсия ыилар эканман, кам иш үәйи тәллар эканман. Лекин одамлар щзлари-щзларини экспулататсия ыилишади чунки борини йышытош ыщрыуви уларни шунга мажбур ыилади.

10 сент иш үәйи беришингиз сабаби шу эканда бу мени дарсимнинг бир ыисми дедим мен. Сенинг отанг яхши щыиб олий маңлумотли баштади, у яхшигина иш үәйи олади шунга ыарамай ыарзга ботиб ётибди. Күпчилик ыанча күп пул ишласа шунчалик күп ыарзга ботади. Улар мактабда гул үәйида ъеч ыандай билим олмаганлар ва пулга ишлаш керак деб тушунишади. Сиз бунга ишонмайсизми сщрадим мен.

Үндай эмас агар сен пулга ишлашни щрганмоючи баштасанг мактабда щыййвер агар пулни щзингга ишлатишни щрганмоючи баштасанг сенга щргатаман.

Бошыалар бунга щрганишни хоъламайдилар сщрадим мен. Йиши деди бой отам. Чунки пулга ишлаш осон бехавотир. Борини йышытош ыщрыуви одамларни ишига бөйлаб туради. Ишдан маърум баштап ыщрыуви тәллашга пул йышылиги ыщрыуви ъамма нарсани бошыатдан бошлаш ыщрыуви буларнинг ъаммаси одамларни пулнинг ыулига айлантиради.

Биз бироз жим щтирдик менинг щртоыларим бейсбол щийинини бошлайдиган вайт баштади. Лекин мени ыандайдир сабабларга күнра Майкнинг

отасига ъурматим ортиб бормоыда. 10 сентга унга ишлашга рози бщлганимдан мамнун эдим. Мен энди мактаб щртоыларим билолмайдиган кцп нарсани щрганиб оламан. Щышига тайёрмисан сщради юой отам.

Албатта жавлб бердим мен.

Мен щз сщзимда тураман. Сени щыитишни узоыдан бошладим. 9 ёшингда пулга ишлаш нималигини билдинг сен ишлаган бир ойни 50 йилга кщпайтирсанг одамлар бир умр нима билан шуъулланишларини кцз олдингга келтирасан. Уч соатга 30 сент олганингда нимани ъис ыилдинг сщради бой отам.

Худи текинга ишлагандай ъафсалам пир бщлди дедим. Кцп ишчиilar ъам ишлаган пулига ыараб худи шуни ъис ыилади айниыса турли солиыларни ушлагандан сщнг сенку ъавингни 100 % лдинг ...

Ишчиilar ъамма ишлаган ъавыини тщла олмайдилар демоычимисиз сщрадим мен.

Албатта ъукумат щзининг улушини биринчи бщлиб олади. Сен пул ишласанг солиы тщлайсан ъаражат ыилсанг ъам солиы тщлайсан. Пулингни банкда савласанг ъам солиы тщлайсан.

Одамлар нима учун бунга кщникади сщрадим мен. Бойлар бундай ыилишга йщл ыщймайдилар мен сени отангдан кцп пул ишлайман лекин отанг кцп солиы тщлайди. Солиылар сен щрганмоычи бщлган нарсанинг бир ыисми холос. Энди мен бир нарсани билмоычи эдим пул ишлашни щрганишга бщлган иштиёы сенда пасаймадими? Йщи дедим мен ундай бщлса бориб ишлайвер энди сенга иш ъави тщламайман деди бой отам. Бу инсофдан эмас иш ъави тщлашингиз керак дедим. Ъеч нарса тщламайман пулга ишлимасликни щрганмоычи эдингку деди у.

Ҷулоымга ишонмасдим мен унинг олдига иш ъавыини оширишини талаб ыилиб келсам-у менга бепул ишлашни таклиф ыилишса яна бой отам каллангни ишлат шунда сенга берилган имконият учун ташаккур айтасан ва тез орада бойиб кетасан деди.

### БИРИНЧИ ДАРС БОЙЛАР ПУЛГА ИШЛАМАЙДИЛАР

Мен энди пулсиз ишлаётганимни щз отамга айтганим йщи у буни барибир тушунмасди. Уч ъафта Майк ва мен уч соатдан ъар шанба бепул ишладик. Иш мени жонимга тегмади. Йщыотганим бейсбол щийни бщлди холос.

Уч ъафтадан сщнг Майк отаси щзининг машинасида келиб дщконга кирди миссис Мартин билан сщрашди. Сщнгра иккита музаймомы сотиб олдида бизларни чайирди. Музаймомыни бизларга бериб ишлар ыандай деб сщради. Яхши деди Майк. Мен ъам бошимни лиыиллатиб ыщйдим. Яна у-бу нарсага щыйимизми деб сщради у.

Ҷаётда ката ыопыонга тушиб ыолмасликни щрганиш зарур.

Болалар каллангизни ишлатиш вайти келди. Однгизда ъаёт мактабининг энг ката дарсларидан бири агар бу дарсни щзлаштирсангиз сизни ъаётингиз эркин ва фаровон бщлади. Щзлаштирмасангиз кщпчилик каби бир умр ишлаб нафаыага чишишни интизорлик билан кутиб ётасиз. Хщш мен сизларга соатига 25 сент тщлайман деди бой ота.

Сизга ишлаётган одамлар ъаммаси яхши одамларку кщп ишлашади сиз улар устидан куляпсизми сщрадим мен. Миссис Мартин менга онамдай мен унга ыаттиы ыщллик ыилмасдим. Сизларга бир нарсани тушунтирмоғчиманфикрларингиз кенгайтирмоғчиман токи сизлар атрофингизда бщлаётган ишларни англаб боринг буни кщпчилик кщрмайди ва тушунмайди чунки уларнинг фикрлаш доираси тор. Кщпчилик ъаёт ыопыюонида эканлигини сезмайди.

Биз Майк билан бой ота гапларини унча тушунмадик. Нима 25 сент сизларга ёымадими сщради у. менга ёлиб турган бщлса ъам йышы дедим. Яхши унда мен сизларга бир соатига бир доллар тщлайман деди бой ота кулиб. Энди менинг юрагим ыинидан чиыйай деб ура бошлади. Бу биз учун ката пул эди. Ичимда ол о лбу ката пул дердим лекин барибир жим турдим майли соатига икки доллар тщлайман деди бой ота. Бундай пйл мени бойваччалар ыаторига ыщшиши мумкин эди. Кщзимга янги велосипед бейсбол ыщлыоплари щртоыларимни менга ъаваси кщриниб кетди. Жимми ъам мени камбаъал дея олмасди. Лекин мен барибир жим туравердим.

Ыщлимиздаги музаймои ерга олиб тушди биз ъаяжон билан бой отани синчиклаб щрганаардик. У эса бизни кузатарди йщлдан оздирмоғчи эди. Ъар бир инсон ыалбидан кичкинагина бщш жой бщлиб шу орыали уни сотиб олиш мумкин. Бундан ташыари инсон ыалбининг бир чеккасида куч ирода ётадими уни ъеч ыандай пулга сотиб оломайсиз. Муаммо шундаки керакли вайтда инсон ыайси йщлни танлайди.

Майли соатига 5 доллар тщлайман деди у. бой отанинг бу сахийлигидан мен щзимни тутиб олдим. Ыалбимда хотиржамлик ъисси жщш уради. Ичимдаги ирода куч уйъонди. Энди мени сотиб олиш мумкин эмасди. Яхши деди бой ота кщп одамларни щз баъоси бор чунки улар ыалбидан ыщрыув ва хасисликшайди. Аввал пулсиз ыолиш ыщрыиви бизни зщр бериб ишлашга мажбур ыилди пулга эга бщлсак турли хил буюмларни сотиб олиш истаги пйдо бщлади. Бора-бора биз истаклар ва хасислик тщрига илинамиз. Шунда ъаёт ыолипи (шаблон) намоён бщлади.

Ыанава ыолип шаблон деб сщрадиммен. Эрталаб туриш ишга бориш ишдан ыайтиш ыарзларни тщлаш бу ыолипга тушган одамларнинг ъаёти ыщрыув ва хасислик билан бошыарилади. Ъатто уларнинг пуллари кщпайса ъам худи шу ыолипда иш тутадилар фаъат ъаражатлари кщпаяди. Манна шу каламушлар пойгаси дейилади.

Бошыя йىл ъам борми сщради Майк  
Бор лекин камдан-кам одамлар бу йىلни топадилар ыанава экан бу йىл  
сщрадим мен

Менда ишласаларинг ва щысаларингиз бу йىلни билиб оласизлар.  
Шунинг учун мен сизларга иш ъавыи тщламай ышйдим. Балки айтарсан пулсиз  
ишлашдан бироз чарчаганимизни деди Майк менга. Бой ота давом этди.  
Биринчи ыадам ъар доим тщьри гапириш. Нимани сезаётган бщлсангиз  
щзингизга щзингиз тщьри гапиринг. Бошыаларга гапирманг. Фаят  
щзингизга.

Миссис Мартин сизда ишлаётганлар бундай ыилишмаяпти деб  
щйлайсизми сщрадим мен.

Жуда ъам ишонавермайман бунинг щрнига улар пул бщлмаслигидан  
ышрыувга тушдилар. Ышрыув билан курашиш щрнига унга ыаттиыроы  
бериладилар. Натижада ъаяжонлари фикрлашдан устун келади. Каллаларини  
ишлатиш щрнига ъаяжонга берилишади. Улар биринчи долларни олишлари  
ибилан суюниш истак ва хисислик ъислари аылни ишлатиб фикрлашдан устун  
келади.

Уларнинг ъис-туйгулари аылсиз фикрлашга олиб келади демоычимисиз  
деб сщради Майк.

Тщппа-тщьри. ъавыиатни тан олиш щрнига улар ъис туйуга  
берилишади. Улар ышрыишади ишга боришади. Пул топса ышрыув йщыолади  
деб щйлашади. Лекин бундай бщлмайди. Бу эски ышрыув яна пайдо бщлади  
улар яна ишга боришади пул кщпайса ышрыув йщыолади деб щйлашади  
яна ундай бщлмайди. Миллионлаб одамларни бу эски ышрыув ышрыув кечаси  
ибилан ыаттиы ъаяжонда савлайди. **ъавыиий мщмин эртага пулсиз ыолсам нима бщлади деган ъадик ишеним**,  
**балки буғун иймонсиз ъолда щлиб ыолсам нима бщлади деб Аллоъдан ыаттиы ышрыиши ва шу дард ибилан яшashi керак.**

Пул улар ъаётини бошыаради. Пул одамлар ъис-туйгуларини истакларини  
ыалб ва руъларини назорат ыилади. Бой ота жим бщлиб ыолди. Мен Майк  
ибилан унинг гапларини тушунишицга ъаракат ыилардик лекин кщп нарса  
ноаниы эди.

У давом этди. Мен сизларни ъаёт ыопыонига тушиб ыолмаслигинизни  
хөйлардим чунки оддий бой бщлиш ъам ъамма муаммоларни ечавермайди.

Нима учун сщрадик биз.

Аввал истак нималигини билиб олайлик кимдир пул топиш истагини  
хасисликка тенглаштиради лекин бундай эмас. Кщпроыни яхшироыни  
чиройлироыни исташ табиий ъол. Демак одамлар щз истакларини ыондириш  
учун пул ишлашга боришади. Пулга хурсандчилик сотиб олишади, сотиб

олинган хурсандчилик кам кшринади одамларга каттары хурсандчилик керак.

Катта хурсандчилик катта пул талаб ыилади. Одамлар ишлайверади худи пул уларнинг нотинч ыалб ва рульарини тинчлантирадигандек. Лекин бой одамларда ъам бу муаммо ъал бщлмайди. Аслида тбой одамларнинг бой бщлишиуларнинг истагида эмас балки ышрыувиди. Бойлар камбаъал бщлиш ышрыувини пул ъал ыилади деб щилашади. Тонналаб пул йишишади. Йишрыув ъисси эса орта боради. Улар ъама бойликларини йщютишдан ышрыадилар. Бацзи бир одамлар беъисоб пулга эга бщлишига ыарамасдан тинимсиз меънгат ыилишади. Менинг дщстимни миллионлаб пули бщлса ъам камбаъаллик даврига нисбатан ъозир кщпрои ышрыади. Бундан чиыди камбаъала одам баҳтиёррои эканда сщрадим мен.

Ундай деб щиламайман лекин пул камлиги ыанчалик асабийлаштираса пулнинг бениъоя кщплиги унданда кщпрои асабийлаштиради

Шу вают олдимиздан яшин атрофда яшайдиган бир дайди одам щтиб ахлат ыутисини кавлай бошлади. Бошыа вают унга ъеч ким эцтибор ыаратмаслиги мумкин эди. Бой ота чщнтағидан доллар чиыариб дайдини чайирди. Дайди югуриб келиб долларни олоди хурсанд бщлиб ташаккур айтди ва ьойиб бщлди.

Унинг менда ишлаётган ишчиларидан унча катта фарыи йщы деди бой ота. Мени пйл унча ыизиытиrmайди деганларни кщпини кщрдим. Негадир улар кунига 8-10 соатлаб ишлашади. Агар ъавиыатда пул ыизиытиrmаганда ишламсликлари мумкин эди деди бой ота. Щзимнинг отам яцни камбаъал ота шундай дейишни ёытиради. Мени пул ыизиытиrmайди. Ишимни яхши кщраман шунинг учун ишлайман.

Улар нима ыилсин. Барча ышрыув ва хасисликлари йщюлгунча бепул ишласинларми сщрадим мен.

Йщы бу ваютни бекор кетказиши бщларди деди бой ота ъис-туйъулар инсонни инсон ыилади. Ъис-туйъулар ъаракатдаги ыувват бщлиб ыувватни уйъотади. Щз ъис-туйъуларинг билан ростгчый бщл аылинг ва ъистуйъуларингни щз фойдангга ишлат заарингга эмас.

Ъозир айтганларим тщърисида кщп ыайъурманглар йиллар щтиб ъаммаси жойига тушади. Щз ъис-туйъуларингизни кузатинг уларга ыарши ъаракат ыилманг. Кщччилик щзларининг ъис-туйъуларини фикрлаш тарзига тацсир ыилишини тушунмайди. Сизларнинг щз дунё ыарашингиз нуытаиназарингиз бщлиши керак.

Бизга мисол келтира оласизми сщрадим мен.

Албатта деди бой ота. Кимдир мен иш топишим керак деганида унинг ъис туйъулари миясини бошыаради. Пулсиз ыолиш ышрыувни бу ыикрни ыувватлайди. Одамларга барибир пул керак-ку дедим мен. Албатта керак деди

кулиб бой ота яна бир айтмоъчиманки ыщрыув фикрлаш тарзига тацсир ыилади мен тушунмаяпман деди Майк.

Масалан деди бой ота. Пулсиз ыолиш ыщрыуви пайдо бщлганда тезда иш ыидиришга тушмасдан щзларидан с��рашлари мумкин эди.

Шу ыщрыувни йщыотишнинг энг яхши ечими иш топишми йщы. Айниуса инсон ъаётини кцз олдингизга келтирсангиз. [Иш–бу доимий узы вайтли муаммонинг ыисыя вайтли ечими. Зшр гап-а?](#)

Менинг камбаъал отам доим мактабга бор яхши щыи яхши били мол шунда яхши иш топасан дейди-ку тортиниб с��радим мен.

Ъа мен уни тушунаман кцпчиликни шундай маслаъат беришини сабаби ыщрыув ва бу уларни ыониширади деди бой ота.

Отам ыщрыыани учун шундай маслаъат беради демоъчимисиз? Ъа исени пул тополмай ыолишинг ва жамиятдан четда ыолиб кетишинг уни ыщрыитади. У сени севади ва сенга яхшилик истайди. Билим иш зарур, лекин булар ыщрыувни енгамайди.

Сиз нима маслаъат берасиз с��радим мен.

Мен сенга пулни кутиш ыщлга киритишни щргатмоъчиман буни мактабда щргатмайдилар агар бунга щранмасанг пулнинг ыулига айланасан.

Бой отамнинг гапида мацно бор эди. У бизнинг дунё ыарашимизни кенгайтирмоъчи, бошыалар кшрмаган нарсани кцришга щргатмоъчи эди. Бундай субъатдан кейин менинг дунё ыарашим кенгайди ва мен кцпчиликни кутаётган ъаёт ыопыюнини кцз олдимга келтира бошладим.

Эсингизда бщлсин биз барибир ишчилармиз. Фаят биз турли сатҳда ишлаймиз деди бой ота. Мен сизларни ыопыюнга тушиб ыолмасликларингизни истайман. Мен сизларни бу дунёда пул ишлабгина ыолишларингизни истамайман. Бу билан ыщрыув ва истакдан ююри келиб бщлмайди. Аввал сиз ыщрыув ва бойвачча бщлиб кетиш истагини жиловламасангиз сиз ююри иш ъаши оладиган ыулга айланасиз.

Ыандай ыилиб биз ыопыюнга тушмаслигимиз мумкин с��радим мен.

Камбаъаллик ва молиявий курашнинг асосий сабаби ыщрыув ва ууувсизлик ийтисодиёти ўукумат ёки бойлар бунда рол щинамайди. Одамлар щзларига ыщрыув ва ууувсизликни тишиширадилар. Манна шу уларни ыопыюнда ушлаб туради. Мен сизларни ыопыюнга тушмасликка щргатаман. Шундай ыилиб бошыотирманинг бацзи ыисмлари кцрина бошлади. Камбаъал ва бой оталарим айтганларидан фойдаланиб мен кцп нарсанинг фарыига етадиган бщлдим.

Сиз пул йщылиги ыщрыуви ъашида гапирдингиз. Энди айтингчи пулни исташ би зни нгфикрлашимизга ыандай тацсир этади деб с��ради Майк.

Мен сизларни иш ъавингизни ошириб бордим васвасага солиб синаб кшрганимда нимани ўис ыилдинглар. Хоъиш истакларингизни борган сари щсиб бораётганини сездингизми?

Биз калламизни лиyиллаттиб ыщйидик. Сиз хоъиш истакларингизни жиловлаб щзингизни босиб олдингиз. Бу жуда мутьим. Бизларни ъар доим ышрыув ва хасислик каби ўис туйгуларимиз тацыиб этади агар биз ышрыув ва хасисликни жиловлаб олмасак бутун ыалбимизни щраб олади.

Хасисликни жиловлаб фикр юритиш жуда мутьим. Кшпчилик ышрыув ва хасисликка берилиб ката пул кетидан ыувиб ыаёъя кетаётганларини билишмайди. Бу эса аравани судраб кетаётган эшак бурни олдига сабзини боълаб ыщйиб уни манзил томон ъаракатланишга мажбур ыилишдаги вазиятга щхшайди. Эшак арава эгаси Ѣз манзили томон ъаракатланмоъда. Лекин эшакчи ваъолангки эшак учун эртага яна бита сабзи тайёрлаб ыщйилган. Иш ъавини оширмоъчи бщлганингизда менинг кшз олдимда янги велосипед янги бейсбол ыщльооплари конфетлар щийинчоълар кшрингани худи эшакка сабзои кшринганига щхшайди демоъчимисиз деб сцрадим мен.

Ҷа деб жавоб берди бой ота ката бщлишинг билан щийинчоъларинг ыимматлаша боради. Янги машина ыайиы қата уй ва ъоказо. Истакларинг сени ыамраб олади ва сени улкан ыояга урилишингга олиб келади. Манна бу ѿпцион.

Жоъиллик нодонлик ышрыув ва истакни кучайтиради. Нодон ва жоъил бойлар кшп бойишса шунча кшп ышрыувга берилади. Бой ота тушунтиришда давом этарди. Инсон ѡаёти жоъиллик нодонлик билан илм мацрифат зиёлилик билан щртасидаги курашдан иборат. Инсон Ѣшиш щрганишдан тщхтади дегунча нодонлик жоъиллик турига тушади.

Эшитинг Ѣшиш жуда мутьим. Мактаб коллежда билимингизни оширасиз. Касб-ъунар эгаси бщласиз жамиятга фойдали ацзо бщласиз. Ъар бир жамият Ѣыитувчилар шифокорлар инженерлар пазандалар тадбиркорлар щт Ѣириувчилар аскарлар ва бошыа касб эгаларига эътиёж сезади. Уларни махсус муассасалар тайёрлайди ва улар ёрдамида жамиятимиз ривожланиб боради. Афсуски кшпчилик учун Ѣшиш-щрганиш мактаб билан чегараланади. Ваъолангки Ѣшиш-щрганиш бир умр давом этиши зарур. Барчамиз чуыур сукунатда эдик. Бойотам кулимсираб щтиради. Мен унинг айтганларини ъаммасигаям тушуниб етолмадим. Лекин улув Ѣыитувчилар каби унинг щгитлари йиллар щтса ъам мени Ѣыитиш ва щргатишда давом этади.

Бугун мен ыаттиышл бщлдим деди бой ота. Бунга сабаб бор. Бугунги гапларимни бир умрга эслаб ыолишингизни истардим. Ѣеч ыачон буни эсадан чиыарманг. Миссис Мартин ѡаёти сабзи бойланган эшак мисоли кшз олдингиздан кетмасин чунки ышрыув ва ъю-ъавас фикрлашингизни назорат ыила бошласа сиз албатта ѡаётнинг энг ката ѿпционига тушасиз.

Ўшрыувда яшаб орзунгизга етолмай ъаёт кечириш ыанчалик азоб. Пулга ишлаш худи пул сизни баҳтиёр ыиладиган нарсаларни беради деб ўйлаш азоб. Шунинг учун пул сизни ъаётингизни бошыаришига йщл ыщйманг.

Жоъиллик нодонликни хаёлида ышрыув ва хасислик билан бойлиы жойи борми сцрадим мен.

Пулга жоъиллик билан муносабатда бщлиш хасислик ва ышрыувни елтириб чиыради. Келинг бунга мисол келтирай кшп пулга эга бщлмоычи бщлган шифокор хизматлари учун тщланадиган ъавини оширади демак соълийимизни яхшилаш учун ыайъуриш бизга ыммматга тушади натижада пули кам одамларнинг соълиылари ёмонлашади. Шифокорлардан кшриб адвокатлар ъам щз хизматлари учун тщланадиган ъавини оширишади. Щыитувчилар ъам ююрирои иш ъавини олишни талаб ыилишади ва ъоказо.

Натижада солиылар орта боради турли тщловлар ортиб боради бойлар билан камбаъаллар орасидаги фары шунчалик катада бщладики бу щз јрнида ийтисодий бухронга олиб келиши ва яна буюк цивилизация йшы бщлиб кетиши мумкин. Агар тарихга бир назар ташласангиз ъамма буюк цивилизациялар ихудди шу зайлда ер юзидан йшы бщлган. Америка худи шу йщналишда ъаракат ыилмоыда тарих ыайтарилишини исботламоычи бщлгандай. Биз тарих дарсларидан ъеч ыандай сабои олмаймиз. Нархлар ошиши назарда тутилмайдими сцрадим мен.

Нархлар пастга тушиши керак аслида. Нархларнинг ошишига сабаб жоъиллик ва нодонлик келтириб чиыарган ышрыув хасисликдир. Агар мактабларда пул муомаласини яхширои щыитишганда эди жоъил ва нодонлар камайиб нархлар арzonлашарди кшпчиликнинг пули кшпаяди. Бизда бизнес мактаблар йшыми щзингиз мени шундай мактабда щишимни маслаъат бермадингизми сцради Майк.

Тицри деди бой ота. Лекин уларнинг барчаси ловия санайдиган машинага щхшайдилар. Улар бизнес билан шуъулланишлари мумкинми? Бунауа мутахассислар кшпинча раъамларга ыарашибади. Ишчилар ишдан бщшатишади. Бизнесни щлдишибади. Мен шундайларни ишлатиб кшрганман. Улар асосан таннархни ыисыартириш ва нархни оширишдан бошыя ёъыя щтишмайди ва ъар-хил муаммолар келтириб чиыаришибади. Ўисоблаш мутьим лекин бу кам яна ыайтараман ъис туйъуларингизни жиловлаб фикрлашни јрганинг. Ўис туйъуларга берилиб эмас. Мен сизларни иш ъаётингизни оширмоычи бщлиб васвасага солиб синаганимда сизлар ъис-туйъуларингизни ъю-ъавас истак хасислик жиловлаб текинга ишлашга ыарор ыилганингизда сизлар щилашни јргандингизлар. Бу биринчи ва мутьим ыадам деди бой ота. Нима учун биринчи ыадам мутьим сцрадим мен. Манна шуни сизлар билиб олишларингиз зарур. Агар менда щишибни хоъласаларингиз машавыятли йщлдан олиб бораман. Бу йщлдан юришибни кшпчилик хоъламайди чунки ышрыади. Мени кетимдан

юрсангиз пулга ишлашдан воз кечиб пулни щзингизга ишлашга мажбур ыилишни щрганасиз.

Сизнинг кетингиздан юрсак нимани ютамиз сцрадим мен. Тулки ыуённи тиканзор устига улоытирганида ыуён нимани ъис ыилган бщлса шуни ютасизлар ыора мойга ботган кщйлақдан халос бщласизлар. Машавыатли йщл шуми сцрадим мен. Ъа деди бой отам. Машавыатли йщл ёки тиканзор бу хасислик ва ышрыув. Тиканзор ва машавыатли йщлдан щтиб ышрыув ва хасислик билан курашиб тщьри фикрлашга щрганамиз ъамда тщьри фикрни нотщьридан ажарата олишни ъам щрганамиз.

Фикрни ажратиш дейсизми сцрадим мен. Ъа ъаяжонга берилмасдан фикрлаш зарур. Эрталаб туриб бир пиёла чой ичиб шошиб ишга бориш ядни одатий рефлексни унутиб. Ишим муаммоларимни ъал ыиладиган энг тщьри ечимми деб савол беринг. Тщьри фикрни нотщьрисидан ажратабилинг самара берадиган фикрни танланг. Шундай ыилиб бунга эришиш мумкин сцрадим мен. Бунга сизларни мен щыитаман. Эсингларда бщлсин ишлаш доимий муаммонинг ъисыя вайтли ечими. Одамлар щзларига савол беришлаври керак. Бошыча йщл йщымикан деб.

Ъис-ъаяжонга берилиб фикрлаш билан каллани ишлатиб фикрлаш щртасидаги фарыни ажаратиб бераоласизми сцради Майк албатта мен бундай фарыни ъар доим эшитаман деди бой ота. Масалан ъамма ишлаши керак ёки ъамма бойлар щьри ёки мен ююри лавозимга кщтарилаяпман. Мен бунга сазоворман ёки менга бу иш ёыади чунки ишончли . шунинг щрнига :

Балки бу ерда мен ниманидир йщыотаётгандирман деган саволни бериб ъис-ъаяжонни бузадиган фикр айтса ъамма нарсани яхшилаб щилашга вайт етарли бщларди. Одамлар ыачон ъис-ъаяжон тацсирида фикрламоыда-ю ыачон калласини ишлатиб фикрлаётганини ажрата билиш лозим. Бу дарс ъаётим давомида мени щыитди. Биз дщкон томон ыайтаётганимизда бой отам тушунтиришда адвом этди. Бойлар пул ыилмоыда эди улар пулга ишламас эди сизлар Майк билан тиш пастаси тюбикларини эритиб ундан никелни ажаратиб олаётганимизда бойлар фикрлашига яшин эдингиз. Фаят бу новонунний эди. Бунаяа йщл ъукуматга банкка мумкин болаларга эмас.

Пул ыилиш йщли юонунний ёки новонунний бщлиши мумкин.

Бой одамлар пулни сароб эканлигини билишади. Фаят ышрыув ва хасислик тацсирида сароб бщлиб кщринган пул воыеликка айланади. Чунки бунга миллиардлаб одамлар ишонади. Ъар бир Америка доллари пул ыюози-кумуш сертификати бщлиб Америка тилла стандартига эга. Агар Америка тилла стандартдан чекиниб кумуш сертификати бщлмаса барча номацыулчиликлар юзага чиыади. Камбаъаллар щртча класс ъаётлари бирбод бщлаётганды компания ёки ъукумат уларга ёрдам беради ыщллаб ыувватлайди деб щилашади.

Биз бой одам гапларини барчасини ъозирча тушунавермасак ъам йиллар щтиб барчаси аён бщаётган эди.

## БОШЫАЛАР КІРМАГАН НАРСАНИ КІШРИШ

Бой одам кетаётиб деди ишингизни давом эттириң болалар пул чеки кераклигини ыанчалик тез эсдан чынсанғыз катар баштаганда ъётингиз шунча яхши бщлади. Миянгиздан фойдаланинг бепул ишланг ва аылингиз яйинда сизга кішп пул ишлаш йщлини кірсатади. Сизлар бошыалар кірмажан насани кішриш ыобилиятига эга бщласиз. Кішпчилик бурни тагида турган имконияттарни кірмайды, чунки улар пул ва бехавотирликни ыидирадилар. Сиз бир имкониятни олганингиздан сцнг умрингизнинг охиригача бошыа имконияттарни ъам кішиб турасиз. Бунга эришганингизда мен сизларни яна бошыа нарсаларга щргатаман.

Майк билан мен щзимизнинг буюмларимизни ділдендан олиб миссис Мартин билан хайрлашдық сцнгра олдинги жойимизга бориб узыы вайт сұбатлашиб фикрлашиб штирдик. Кейинги 2-3 ъафта худи шундай сұбат ва фикрлашиш билан штди бепул ишлашда давом этдик. Кейинги шанба охирида мен мисси Мартин билан хайрлашиб ділден витринасидаги комикс китобчаларини кішиб томоша ыила бошладим. Пулим йщылиги учун сотиб ололмаганимдан афсусландым.

Уч ойдан сцнг кутубхонада уруш-жанжал бщлди. Бир неча ышпол ышрс болалар кутубхонага кириб олиб жанжал кітаришди. Майк отасининг маслағати бщийча кутубхонамизни ёпишга тізьри келди. Бизнесимиз ёпилди ділденда ишлашни тізхатдик. Бой отам мамнун эди, чунки бизларни Ѣытиши учун турли боялар кішп эди. У баҳтиёр эди. Биз унинг бириңчи дарсини яхши щзлаштирган эдик. Биз пулни щзимизга ишлашга мажбур ыилишни щргандик. Иш ъаый олмай ділденда ишлаб щз таасуротларимизни ишга солиб пул ишлаш йщлини топдик.

Биз щз бизнесимизни бошлаб кутубхона очиб щз маблағимизни щзимиз назорат ыилаоддик. Энг яхиси щзимиз кутубхонада бщлмасак ъам бизга пул келтиради. Бизнинг пулимиз бизга ишларди.

## III БОБ. ИККИНЧИ ДАРС.

Нима учун молия билимдонлигига Ѣыиш зарур.

1990 йили менинг энг яхши ділстем Майк отаси тузган империя бошыарувини щз ыщлига олди ва унинг ишлари яна ъам ривожланиб кетди. Биз у билан йилига бир ёки икки марта учрашамиз. Майк ва унинг хотини биз щылагандан ъам бой. Бой отанинг империяси ишончли ыщлларда Майк бщлса

ъозирдан щ ълини иш бошыаришга шргатиб бормоыда отаси каби Майк ъам щз щрнини щълига топшириши ани.

1994 йили 48 ёшымда мен барча ишлардане четлашдим. Менинг аёлим ким 37 ёшда. Ишлардан четлашганим бекорчилик дегани эмас. Бизларда улкан щзгаришлар рщй берди, ишлаймизми ёки ишламаймизми бизнинг бойлигимиз автоматик тарзда ортиб борарди. Инфлятсия бизга тацсир кшрсатмасди. Бу эркинлик эди. Актив пулимини шунчалик кшп эдики биз аралашмасак ъхам щсиб борарди. Бу жараённи дарахт щтыазишигга щхшатиш мумкин. Сиз унга йиллар давомида сув ыуйиб турасиз, бир кун келиб сув ыуйиш ъожати ыолмайди. Дарахт илдизлари чуыурлашиб энди у яхши ъосил ва соя берабошлади энди сиз унинг соясида дам олиб ъосилидан бемалол фойдаланишингиз мумкин. Майк империяни бошыаришни танлади. Мен эса ишлардан ъоли бщлишни танладим. Одамлар билан мулоютда бщлганимда мендан сцрашарди нима ыилишни маслаъат берасиз? Ыандай бошлаш керак. Ыайси китобни тавсия ыиласиз? Фарзандларимизни ыандай ва нимага щыитишимиз керак. Ютуыыа эришиш сири кимда? Миллионларингизни менга бир маыолани беришади шу маыола билан танишиб чиыдим ва щз мулоъазаларим билан щртоылашмычиман.

## ЭНГ БОЙ ИШБИЛАРМОНЛАР

1923 йили бизларнинг энг улув ва бой ишбилармонларимиз Чикагонинг Едгиутер Бич мэймонхонасида учрашув щтказмоыда эди. Учрашувга келганлар ичида Чарлз Шааб энг катаплат ыуювчи компания бошливи Самуэл Инсел дунёда энг катаплат майший хизмат кшрсатиш компания президенти Говард Хопсан бензин ишлаб чиыарувчи энг катаплат компания бошливи Айвер Крюгер гугурт ишлаб чиыариш компания президенти Леон Фрезер халыаро ъисоб банки президенти Ричард Уитни Ниу Йорк фонд биржаси президенти Артур коти ва Джес Ливермор икки энг катаплат биржа савдогарлари Алберт Фол президент хардинг администрассияси ходими.

25 йил щтгандан сцнг 9 та ююрида санаб щтилган инсонлар щз умрлари охирини ыуйидагича тугатдилар. Шваб охирги беш йил умрини ыарзга олган пулига яшаб тиламчи бщлиб щлди. Инсел чет элда иныирозга учради. Крюгер ва Кота ъам иныирозга учраган ъолда щлдилар. Хопсон аылдан озди. Фрейзер ва Янвермор щз жонларига ыасд ыилдилар. Нима учун бундай бщлганини Ѣеч ким изоълаб бермаган бщлса керак.

Агар сиз учрашув йили 1923 йиллигича эцтибор берсангиз. 1929 йилда рщй берган Улкан Депрессия олдидан бщлиб щтган эди. Улкан депрессия улар нинг барчалари ъаётига катаплат тацсир ыилди. Мен буни нима учун эсададим.

Бугун биз щаша даврга нисбатан каттароы чуыурроы щзгаришлар бщлиши мумкин бщлган даврда яшамоыдамиз.

Бизнинг даврда келаси 25 йил ичида ъам шов-шув иытисодий иныироз натижасида кщпчилик хонавайрон бщлиши банкрот бщлиши Улув Депрессия давридаги ъодисаларга учраши мумкинлиги мени хавотирга солмоыда. Кщп одамлар пул муаммосига зщр бериб энг асосий бойлигимиз бщлган билим олишдан узылашмоыда. Агар одамлар щзларини щзгартириб ён атрофда нима бщлаётганини кузатган ъолда щыиб щрганиб борса бой бщлаверади агар пул улар муаммосини ъал ыилади деб щйласалар уларни жиддий синовлар кутади.

Молиявий билимсиз пул тезда йышы бщладиган пул. Кщпчилик одамлар уларнинг ъаёти ишлаб топилган пул миыдорига боялии эмаслигини тушунмай щтдилар. Лотерея щийнчиларининг тарихи ъаммага мацлум камбаъал бщлатуриб лотореядан миллионлаб ютиб бойиб кетишган ва кщп щтмай эски тешик товорага ыайтишган. Ъаммага таниш спиртчилар 24 ёшларида миллионлаб пул ишлаб 34 ёшларида кщприк тагида юмалаб ётардилар. Шу китобимни ёзаётганимда менга бир газетадаги маыолани кщрсатишди. Унда кечагина миллионлаб пули бщлган ёш баскетболчи тарихи ёзилган унинг ўцларини кщкка совурган бухгалтерии адвокати дщстлари ва бошыаларни ыарьаб арзимаган пулга машина ювиш биланмащбул. Унинг ёши 29 да уни бу ишдан ъам ъайдаган чунки машина ювиш ваятида чемпионлик медалини ечишдан бош тортган. Олдинги ютуыларидан фаыат чемпионлик медали ўолган агар буни ъам ечиб олишса мен щламан дейди спортчи. 1997 йилга келиб янги миллионерлар сони анча кщпайди. Худди 1920 йиллар каби. Бунга хурсанд бщлиши билан биргаликда биламанки иш фаыат йиыилган пул миыдорида эмас. Ыандай ыилиб тез бойиш мумкин. Нимадан бошлаш керак деб сщраётгандар жавобимдан ъафсалалари пир бщлади чунки менга бой отам нимани щргатган бщлса шуни айтардим. Агар бой бщлишни хоъласангиз молиявий билимингизни оширинг.

Агар сиз Эмпайр Стейт билдинг каби 102 ыаватли осмонщпар иморат ыурмоячи бщлсангиз жуда баяувват фундамент тиклашдан бошлашингиз керак. Агар шаъарнинг бир чеккасида кичкинагина уй ыурмоячи бщлсангиз 15 см.ли бетон асос тикласангиз етарли. Агар даврларда ташкил ыилинган мактабда щыитиш тарзи ўолоы мактабни тамомлаган болаларни молиявий билими йышы лекин Америкача орзуларидан воз кечмаган ъолда молиявий муаммоларни ечиш йщли тез-тез бойиб кетиш йщлинин топиш деган хulosага келадилар. Улар осмонщпар иморат ыуриб оладилар.

Тез орада Эмпайр Стейт Билдинг щрнига бир томонга ыийшайиб ыула б тушай деб турган иморат эканлиги мацлум бщлади. Чунки асоси пухта эмас. Мен ва Майкнинг тиъти йщл танлаганимизнинг асосий сабаби шуки

ёшлигимизда байувват молиявий асос солишини бой отамиз щргатиб кетди. Бугунги кунда молиявий ъисоб-китоб ыилиш ъаммаг ёйавермайди. Бу масалада тартибсизликлар кицп. Лекин сиз узои вайт бой бщлишни истасангиз бу масалага жуда жиддий муносабатда бщлиш зарур. Айнияса фарзандларингизни молиявий билимдон ыилиб тайёрланг щыитинг. Щыитиш жараёнини иложи борича осон йщлидан боринг турли сурат расм диаграмма схемалардан фойдаланинг.

Бой отам мен билан Майкни щыитишда оддий чизилган расмлар субъат ыуриш раъямлар келтириш ва бошия усуллардан фойдаланиб бизга мустаъкам молиявий билим берди. Ъозир Майк миллиардли империяни бошыариш керак менинг ишларим унчалик мураккаб эмас, лекин бизнинг асосимиз бир хил.

Биринчи ыоида. Актии билан пассив орасидаги фарыни билишингиз зарур ва актив сотиб олинг. Бу жуда оддий кшринса ъам бой бщлишингиз учун етарли. Актив ва пассив орасидаги фарыни билмаганлар доимо молиявий муаммоларга дуч келади. Бойлар актив сотиб олишади. Камбаъаллар ва щрта класс актив деб ъисоблаб пассив сотиб олишади.

Бой ота буни Майк ва менга тушунтираётганида у ъазил ыилмоида деб щиллардик. Биз уни эшитор эканмиз тезрои бойиб кетиш сирларини айтишини кутардик. Жавоб эса щта оддий эди.

Актив деганда нимани тушуниш керак сщради Майк. Ъозирча бу сени кицп ыиинамасин бу ьояни миянгга жойлаштириб ол. Агар сиз шу оддий нарсанни билиб олсангиз ъаётингизда режа бщлади ва молиявий енгиллик пайдо бщлади. Бу оддий бщлгани учун ьоя маъизи четда ыолади.

Сиз айтмоиҷисизки биз актив нималигини билиб уни сотиб олсак бщлди бой бщламиз демоиҷимисиз сщрадим мен.

Худи шундай жавоб берди бой ота.

Агар бу шундай оддий бщлса нима учун барча бой эмас сщрадим мен. Бой отам кулиб чунки ъамма ъам актив ва пассив щртасидаги фарыни билавермайди деди.

Эсимда щланда мен сщрагандим агар бу шунчалик оддий ва аъамиятли бщлса нима учун катталар буни аниылаб олмайдилар.

Бизнинг бой отамизга актив нима пассив нима эканлигини тушунтириш учун бир неча минут етарли бщлди. Ката бщлганим учун буни катталарга тушунтириш менга ыиин. Чунки катталар айлли. Кшпинча ьоянинг оддийлиги катталарга етиб бориши ыиин кечади. Чунки улар савияси ъар-хил турли хил щыишган. Уларни турли хил мутахассислар банкирлар бухгалтер-экспертлар кицчмас мулк сотувчи агентлар молияни режалаштириш мутахассислари ва бошыалар щыитишган яна ыиинлиги шундаки катталарни щз доноликларини унутиб болалардай бщлиб ыолишни кицз олдига келтиришлари ыиин кечади бу уларнинг иззат нафсига тегади. Бой ота шу

принсипга ишонарди. Майк билан менга шундай оддий усулда тушунтиргани учун бизда баяувват молиявий асос бор эди. Нима учун актив ва пассив тушунчаларида хилма-хиллик мавжуд. Ўандай ыилиб одамлар актив щрнига пассив сотиб олишган. Оддий сцзлар актив ва пассив тушунчаларини ифодалаб беролмайди. Ъатто луъатда ъам бу тушунчаларни ифодаси ани эмас. Бой ота шундай дерди актив сцз билан ифодаланмайди у раямлар билан ифодланади. Агар сиз раямларни щий олмасангиз актив-нима деган саволга жавоб беролмайсиз. Молиявий ъисоблар оддий раямлар эмас бу раямлар сизга нима демоъчилигини щиши билиш шарт. Раямлар худи сцзлардек ъатто сцзлар эмас балки ъикоядек.

Кицп одамлар щийдилар. Лекин щиганларини ъаммасини тушунавермайдилар. Бизлар щиганимизни ъар-хил ыабул ыиламиз. Масалан мен видеомагнитофон сотиб олдим. Унда видеомагнитофонни ыандай ишлатиш ыандай программалаштириш ъавида кшрсатма бор эди. Мен телевизордан видеомагнитофонга яхши кшрган кшрсатувни ёзив олмоъчи эдим. Кшрсатмани ѿанча щимай видеомагнитофонни программалаштиришни тушунолмадим. Щий олардим лекин тушунмасдим. Демак щиши бошыя увиш бошыя деганлари шу бщлса керак.

Молияда ъам худи шундай щиши мумкин лекин увиш ыйин. Агар бой бщлишни истасанг раямларни щиши ва тушунишинг керак бой отамнинг бу гапини минглаб марта эшитганман ва яна бойлар актив сотиб олишади камбаъаллар пассив дегани ъали ъамон ыулоъимда. Энди актив ва пассив фарии ъавида гап кетади. Кицп бухгалтер-экспертлар молия мутахассислари менинг ифодаларимни ыабул ыилмас. Лекин бу оддий чизмалар икки болакайнинг молиявий кеклажаги бщлиб хизмат ыилди. Бой ота бизни щыитаётиб оддий чизма схемалардан фойдаланади сцзсиз раямсиз.

### Актив пул ойими намунаси

#### Фойда

#### Ъаражат

#### Актив Пассив

Ююридаги чизма фойда ъавида мацлумот беради. Яцни кирим ва чишимни кшрсатади. Гап пулнинг ъаракати ъавида кетаяпти. Пастдаги чизмада баланс диаграммаси берилган бщлиб актив ва пассив бир-бирига солиштирилади. Кицп янги иш бошлаганлар фойда ва баланс орасидаги

боялийликни билмайдилар. Фойда ва баланс бир-бирига боялии нарса. Молиявий курашнинг асосий сабаби актив ва пассив орасидаги фарыни билмасликдир. Пассив пул ойими намунаси.

**Фойда**(кирим)

**Ҷаражат**(чиым)

**Актив Пассив**

Бой ота Майк ва менга актив пулни сени чщнталингга ышяди дерди сода ва тушунарли. Пассив пулни сени чщнталингдан олади. Манна шуни щзингиз яхшилаб тушуниб олинг.

Рыам ва сцзлар мацносини яхши тушунмаслик молиявий курашлар сабабчисидир. Агар одамларда молиявий муаммолар бщлса демак улар рыамларни щыйй олмасдилар. Бойлар шунинг учун балки улар актив ва пассив фарыини яхши щзлаштириб олганлар. Агар бой бщлишни ва уни орттиришни истасангиз молиявий билимни ошириб рыам ва сцзлар мацносини тушунинг. Диаграммалардаги стрелкалар пул ойими йщналишини кщрсатади. Молиявий ъисоботда рыамларни щыиш натижани кщириш учун воситадир. Масалан камбаъал одамнинг пул ойими намунаси ыуйидагича.

### **Шу ерда чизма бор**

Барча берилган чизмалар соддалаштирилган чизмада камбаъал щртаъол ва бойларнинг пул ойими кщрсатилган бщлиб уларнинг ъар бири щз пулларини ыандай ъаражат ыилишлари ва ыандай ыщлга киритишлари кщрсатилган. Бу бобни Американинг 20 йиллар энг бой одамлар ъавида баёнот билан бошлаганим сабаби шундаки мен одамларнинг нотщъри фикрлашларини языол кщрсатмоъчи эдим. Нотщъри фикрлаш шуки пул ъамма муаммоларни ъал ыилади деб щйлаш. Буни сиз ююрида санаб щтилган бойваччалар ъаёти ыандай фожиали тугаганидан языол кщириб турибсиз.

Мен ыандай ыилиб тезрои бойиш мумкин нимадан бошлаш керак. Менинг ыарзим кщп кщп пул ишлашим учун нима ыилишим керак деган саволларни эшитганимда хавотирга тушаман.кщп пул ъамма муаммони ъал ыилмайди балки муаммолар катализатори бщлиб хизмат ыилиши мумкин. Пул бизнинг камчиликларимизни ойдинлаштиради жоъил ва нодонлигимизни языол кщрсатади. Бунга мисол кщп бирданига бойиб кетганлар лотореядан ката ютуы ютиб олганлар ота-онаси ёки бошыа ыариндош-уруви дунёдан щтиб кетганда васият ыилиб ыолдирган бойликларга эга бщлганларнинг кщпчилиги тез орада эски тешик товорага эга бщлиши ёки ундан ъам пастрои йишилишини кщп кузатганмиз. Аъмоя ва унинг пули ъам аъмоя маъюли тасдиыланади.

Мен ыайта ва ыайта тақрорлайман. Биз мактаб литсеј колледжларда щиб билимимизни оширамиз. Ўнар щрганамиз. Билимсиз яшаш мумкин эмас. 60 йилларда мен щрта мактабда щиётган вайтларда кимдир яхши щыиса уни

албатта шифокор касбини танлайди дейишарди. чунки щаша даврда энг ююри даромадли иш ъисобланарди. Бугун эса шифокорлар турли муаммоларга дуч келмоқдалар. Суурта компаниялари бизнес устидан назоратни щз ышлига олиб соьлиыни савлашни бошыармоқдалар. Ъукумат бу ишга аралашмоқда. Соьлиыни савлаш ыонун ыоидаларини ышпол равища бузиш ъоллари тез-тез учраб турибди ва ъоказо.

Бугун болалар баскетбол футбол голф юлдузлари Тайгер Вудз каби ёки компьютер дахоси киноюлдуз рок юлдуз бщлишни борган сари ыийинлашиб бормоқда. Профессионал ютуы щыш савияси билан бойлы эмаслигини болалар яхши билишади.

Щыувчилар керакли молиявий билим олмасдан мактабни тарк этмоқдалр шунинг учун миллионлаб одамлар бошланишида ыандайдир ютуына эга бщлса ъам эртами кеч молиявий курашлар исканжасига тушиб ыолмоқдалар. Болалар ыандай пул топишнингина эмас, балки пулни ыандай ъаражат ыилиш ъавыда ъам тушунчага эга эмас. Пулни тежаб сарфлаш кимдир сизни аладаб кетишига йщл ыщймаслик оз-оз лекин ъар доим айл билан сарфлаш нима ыилсам пул менга ишлайди деган саволни бериб пул ъаражат ыилишни щрганиш жуда зарур. Кщп одамлар пул муаммосига дуч келиш сабабини билишмайди чунки пул ойими ъавыда хабарлари йщы. Инсон ююри мацлумотли щз касбининг устаси бщлатуриб молиявий билимсиз бщлиши мумкин. Бундай одамлар ишлашни яхши щргангандар лекин пулни щзларига ишлатишни щрганмагандар. Молиявий орзу кетидан ыувиш натижаси ъавыда ъикоя.

Меънаткаш инсонларнинг тарихи мацлум бир ыолипга тушади. Яйинда турмуш ыурган баҳти ююри билимли ёш жуфтлик ижарага олинган торроғи хонага кщчиб щтишади. Фарзанд кщриш уй шароитларини яхшилаш ёки янги уй сотиб олиш учун пул тежашлари табиий. Улар яхши ишлаб даромадларини икки бараабар орттиришади. Даромадлари ошиши билан биргаликда уларни ъаражатлари ъам орта боради.

### Чизма

Энг катап ъаражат бу солиылар. Кщпчилик ойликдан ушлаб ыолинадиган солиы энг катап деб щилайди. Аслида гап сотсиал тацминотга тщланадиган солиы америкаликлар учун энг каттаси. Айнияса бу солиы соьлиыни савлаш солиы билан аралаш бщлса 15 % етади. Бу пулни корхона ишчига тщламайди устига устак ишчи бу пул ъисобидан солиы тщлайди бу пулни ишчи ъеч ыасон ола олмайди. Чунки ойликдан ушлаб ыолинади ва тщридан тщри сотсиал тацминот муассасаларига щтказилади.

Пассив анна шундай ююорига кщтарилади.

## Чизма

Буни яхширои тушуниш учун ёш жуфтлик ъаётига ыайтамиз. Улар уй сотиб олишга ыарор ыилинади. Чунки пуллари кицпайди. Ундан кейин янги мебел янги машина уйни жиъозлаш буюмлари ва ъоказо. Бир куни кицзларини очиб ыарашса пассив графасида турли ыарзлар пайдо бщлади кредит карточкалари гаровга ыщйилган буюм.

Энди улар каламушлар пойгаси ыопьюонига тушдилар. Болалар туъилади. Улар янада кицпрои ишлашади. Бу жараён такрорланаверади. Пул кицпайди солиылар ошди. Почта орыали кредит карточкаси келди. Ёшлар ундан фойдаланишади. Сынгра узои муддатга ссуда берадиган компания телефон ыилиб ссуда олишни таклиф ыилади, бунинг учун кредит карточкани топшириб ундаги ыарзлар кицп бщлгани учун ссуда ъисобига ыарзни ёпилади ва 30 йил давомида аста-секин мацлум фоиз тщлаб борилади. Бу ёш жуфтликка анча енгиллик туъдиради. Ыщшни ыщньирыо ыилиб гражданлар уруши ыатнашчилари (1861-1865) хотирасига баяишланган ярмаркага таклиф ыилади. Бу ерда пул тежаб ыолиш мумкин. Ёшлар щзларига щзлари биз ъеч нарса сотиб олмаймиз фаъат томоша ыиламиз дейишади. Бу ёш жуфтликни мен танийман ва улар билан алоя ыилиб тураман. Ыачон биз учрашсак. Сиз айттолмайсизми ыандай ыилиб биз каттарои пул ишласак бщлади деб сщарапади.

Пулни щиламасдан ишлатиш одати яна ъам кицпрои пул ишлашга ундейди. Уларнинг муаммоси шундаки бор пулларини ыандай ишлатаётганликлари тъзрисида щиламайдилар. Уларнинг муаммоси шундаки молиявий билимсизлар ва актив ъамда пассив орасидаги фарыни тушунмайдилар.

Кицп пул муаммони ъал ыилмайди. Аыл заковат била ниш тутиш ъал ыилади. Менинг бир дщстим ыарзга ботганларга бундай дейди: Агар сиз ыарзга ботган бщлсангиз бошыя ыарз олманг.

Мен ёшлигимда отам айтиб берарди. Япионлар учта кучга ишонаркан. Ыилич кучи бойлик кучи ва кицзгу кучига. Ыилич щзида ыурол аслатьа кучини ифодалайди. Америка ыурол аслатьага триллионлаб долларлар сарфлади ва бутун дунё бщийча щзининг ыуролли кучларини жойлаштириди. Бойлик эса пул кучини ифодалайди. Олтин ыоидани эсада тутинг. Ким тиллага эга бщлса ыонун-ыоидаларни щрнатади деган маъюлда ъавиыат бор. Кицзгу эса щзини щзи англаш кучини ифодалайди. Щзини щзи англаш кучи япон ривоятларига ыараганда ыолган кучларга нисбатан ыадрлиси ъисобланади. Камбаъал ва щртаъоллар кицпинча пул кучига щзларини назорат ыилдириб ыщядилар. Пул кучи одамларга ыарши ишлайди. Агар улар кицзгу кучидан фойдаланишганда улар щзларидан сщарап эдилар. Бунда мацно борми? Одамлар щз аыл заковатларига ишониш щрнига оламонга ыщшилиб

кетадилар. Ниманидир ъамма ыилаётган бщлса улар ъам шундай ыилишни хоълайдилар. Буни ыилишим шартми деган савол ыщийиш щрнига умумий ыоидаларга бщйсуниш осон. Булар ыайси ъояни ыабул ыилади. Инвеститсия ыилишми ёки менинг уйим энг като активим. Улар солиыни бироз камайтирилишини танлайдилар чуыурроы ыарзга ботаётганларини англамайдилар. Одамлар нима дейди деган фикр уларни безовта ыилади ыщрыишади. Бу ыщрыув кщпчилик орасида ажаралиб ыолиш ыщрыуви. Манна шу ыщрыув уларга Ѣз муаммоларини ечишга халаыит беради. Манна шунинг учун японлар кщзгу кучига энг кщп ишонгандар. Яни Ѣз-щзини англашга шундагина улар ъавыиатни ажаратиб олишади.

Ыщрыув яхшиликка олиб келмайди ыайси соъада бщлмасин спортдами Ѣзаро муносабатдами ишдами пул муомаласидами барибир, бацсан эса таваккал ыилишни щрганиш зарур.

Майк ва мен 16 ёшга тщлганимизда мактабда муаммолар пайдо бщла бошлади. Биз ёмон болалар эмасдик. Биз кщпчиликдан ажаралиб туардик. Биз мактабдан сщнг ва якшанба кунлари Майкнинг отасига ишлардик. Майкнинг отаси Ѣз ходимлари брокерлар менеджерлар бухгалтер-эксперт адвокат банкир ва бошыя ишчилари билан учрашиб туарди биз эса бирга щтиарар эдик. 13 ёшида мактабни ташлаб кетган Майкнинг отаси энди бошыаарди щргатарди савол берарди буйруы берарди.

Ходимларнинг кщпчилиги олий мацлумотли эди. Улар бой ота чавирса тезда келардилар жавоб берардилар, агар ишлари ёымаса ыщрыа-писа унинг буйруыларини эшитардилар. Бой ота тщда фикрига эргашмади одамлар нима деркин деган андишага бормади. Ъар бир нарса ъодиса бщийча унинг Ѣз фикри бор эди. Ъеч ыачон кщпчилик шундай ыиляпти биз ъам шунаыа ыиламиз демасди. Кщпчиликдан ажралиб ыолишдан ыщрымасди. Бой ота буни ыилолмайман деган сщзни умуман ёытирмасди.

Майк ва мен унинг Ѣз ходимлари билан учрашувларида бирга щтириб мактаб ва коллежда щыигандан кщпрои нарсага щргандик. У айтардики аылли одам Ѣзидан аыллироыларни яхши тушунди. Биз ъам унинг учрашувларида яхши ыатнашиб Ѣзимиздан аылли одамлардан кщп нарсани тушундик. Шунинг учун ъам биз мактабдаги тенгдошларимиздан ажралиб туардик. Бацзибир саволларимиз мактаб щыитувчиларига ёымасди. Мактаб ыоидаларига ыатций риоя ыилишимизни талаб ыилишлари ижодий фикрлашни сщндиарди. Энди бой отам мактаб ишберувчиларни эмас ишчиларини тайёрлашга мицлжалланган деган гаплари тщьри эканига иырор бщлдик. Бацсан биз нима учун мактабда пул ва унинг ишлашини щрганмаймиз деб деб сщраганимизда эса пул сиз учун ъозир аъамиятли эмас яхши щыисангиз кейин пул Ѣзи келади деган жавоб эшитардик. Ъанчалик пул

ъашида киңп билсак шунчалик щыитувчиларимиз ва тенгдошларимиздан узылашаётганимизни сезардик.

Бир куни менинг камбаъал отам бизнинг уй энг киңп пул сарфланган актив деб тушунтира бошлади. Мен унинг фикрига ыщшилмадим ва ката уй ката ъаражатлар талаб ыилади шунинг учун пассив дедим. Бир отам уйни актив деса иккинчиси отам пассив дерди.

### Чизма

Ююрида киңсатилган чизмаларда икки отамнинг ката уй ъашидаги фикри языол киңринади. Камбаъал отамга ыуйидаги чизмани киңсатиб ката уй ката ъаражатларни таъозо этади. Шунинг учун уй пассивлигини тушунтирдим.

### Чизма

Мен ъозир ъам актив эмаслигига аминман. Уй сотиб олиш ъар биримиз учун ката шодлик. Унга ката маблаъ сарфланади. Щз уйингга эга башлиш ката гап. Агар мен ва аёлимга янгиры үй сотиб олиш тицьри келганида бу пассив эканлигини тушуниб турардим, чунки янги уй ъаражатлари чиңтагимиздан киңп пулни тортиб олади ва щизга яраша муаммолар туъдиради.

1. Янги уй сотиб олаётганлар бирваракай ката пул ъаражат ыиладилар ёки ссуда олиб 30 йил давомида ыарзларини ташлаб туришади.
2. Уйни гаровга ыщийиб ссуда олиш ѿисобига солиылар фоизи камайса ъам улар ъамма кейинги ъаражатлари учун яна ыщшимча солиы ташлайдилар.
3. Мулк солиыи ташланади. Аёлим ота-оналари ташлайдиган мулк солиыи бир ойга 1000 \$ дан ошиб кетганида уйларини ташлаб бошыя кичикрои уйга киңчиб щитиша мажбур башлишган.
4. Уйлар ъар доим ъам ыимматлашмайди. Бацзан уй нархлари кескин арzonлашади. Менинг дистим бир миллионга олган уйини ъозир 700 000\$га сотишга рози.
5. Уйга кетган катта ъаражатларни зое кетган имкониятга тенглаштириш мумкин агар сизнинг асосий маблаингиз уйга сарфланган башлса сиз яна ъам киңпрои мөйнат ыилишингизга тицьри келади чунки пулларингиз ъаражат колонкасидан чишиб кетади. Агар ёш жуфтлик пулларини активга сарфлаганида уларга пул кела бошларди ва ъаёти енгиллашарди. Уларнинг активи мацлум муддатдан сиңг шунча киңпаярдики фарзандларини фарзандларини колледжа щыитишлари учун bemalol етарди. Киңпинча уй сотиб олиш ссудага фоиз ташлашдан ташыари яна ъам каттарои ыарздорликка олиб келади. Иложи борича вайтирои портфолиога инвеститсия киритиш щрнига ыимматбаъо ыъозлар сотиб олиш уй сотиб

олсак чиңтагимизга пул тушиши щрнига пул чиңтақдан чынади натижада молиявий муаммоларимиз ортиб боради.

1. активлар нархи щсадиган вайт бекорга кетди
2. ышшимча капитал йышылади чунки уйга сарфланадиган ъаражатлар күп.

3. Щыниш шрганиш маңлумот олишдан маърум башлиш. Одамлар шз хаёлида уйни йиъиб ышыйган маблаини нафаыасини активга киритишади ва бамайлихотир юраверишади. Ваълангки иложи борича вайтлирои баш маблаини фойда келтирадиган активга ъаражат ыилиш керак. Бацзилар умуман инвеститсия ыилишни билмай щтиб кетади. Мен уй сотиб олманг демаяпман. Мен актив билан пассив фарыини билинг демоячиман.

Агар аввал актив сотиб олсангиз чиңтагингизга тушадиган пул келишини тацминлайди ва ыарзга ботмасликни тацминлайди. Камбаъал отамнинг молиявий аъволи шундай эдики ъеч ыачон инвеститсия ыилолмади чунки ъаражатлари оладиган ойлиги билан параллел щисиб борди. Натижада унинг пассиви активга нисбатан күпайиб борди. Натижада унинг пассиви активга нисбатан күпайиб борди. Буни чизмалар языол күрсатади.

### Чизма

Бой отамнинг молиявий аъволи эса вайтида инвеститсия ыилгани учун пассиви камайиб активи күпайишига олиб келди.

### Чизма

Бойлар нима учун янада бойишади деган саволга чизма языол жавоб бермоъда актив күплиги пул ойимини тацминлайди.

### Чизма

Щртаъоллар ъам камбаъалларга щхшаб иш тутгани учун молиявий танглик сезади. Уларнинг асосий кирими уларнинг ойлик иш ъави иш ъави ошса солиылар ошади натижа шу башладики улар каламушлар пойгаси ўопыонига тушади. **Чизма**

сотиб олинган уйни инвеститсия деб щилаш ва ойлик ошгани ката уй сотиб олиш мумкин күпрои ъаражатлар ыилиш мумкин деган фалсафа ъозирги замон жамиятининг асосини ташкил ыилади. Мансаб пононасидан күттарилаяпман ойлигим ошмоидадеб щилаб ъаражатларни күпайтиравериш оилаларни молиявий ноанийликка ва ыарзининг күпайишига олиб келади. Молиявий билим пастлиги ишсизликни кескин ортиши щртаъоллар юргизётган фирма ва бизнеслари касодга учраши уларнинг молиявий аъволи ыанчалик ночор эканини күрсатди. Нафаыалар муаммоси пайдо башла бошлади. Сотсиал тацминот ойир аъволда ыолди нафаыа оладиганлар сотсиал тацминотга ишнмай ышыйдилар. Щртаъоллар саросимага тушиб ыолдилар. Яхшиям щртаъоллар күпчилиги инвеститсия фондларида очыи сотиладиган фоиз облигатсияларини сотиб олабошладилар. Щртаъолларни

инвеститсиялаш фонд биржалари ишига ижобий тацсир кўрсатди. Ўозирги кунда щртаъоллар талабани ыондириш учун кўплаб очи турдаги инвеститсия фонdlари ташкил ыилинмоыда. Бундай инвеститсия фонdlари ъаммага маъбул чунки молиянинг бехавотирлигини қафолатлади.

Бундай фонdlардан фоиз ыовоzlари сотиб олганлар янада кўпрои ишлай бошлайди солиylарни тщлашга ссуда ъавыини кредит карточка ыарзини ва бошыя ыарзларни тщлаш учун. Уларда инвеститсия ыилиш тажрибаси бщлмагани учун фонд менеджери тажрибасига ишонишади. Очи инвеститсия фонdlари турли типда бщлади. Щртаъоллар Ѣз маблаъларини турли корхоналарга жойлаштиришади ва маблаъларини бехавотир жойга жойлаштирганмиз деб ўйлашади бу эса Ѣз-ъзидан фонд брокерлари ъамда молияни режалаштириш ходимлари фойдасига ишлайди. Щртаъолларнинг бундай аъволга тушишининг сабаби уларда бошланъич молиявий билим йицлиги ва молиявий аъволининг заифлиги. Кирим ва чиым актив ва пассивлар баланси йиць. Пассивлари кўп активлари кам бошыача айтганда келадиган пулга нисбатан кетадиган пул кўп. Щртаъоллар ѡаёт фаровонлиги даражаси иш берувчига бойлии бщлади. Щртаъол одамнинг ѡаётида ыандайдир имконият туylгандаям у бу имкониятдан тщла фойдалана олмайди.

Таваккал ыилаолмайди ва бехавотир йицлни танлайди чунки солиы ва ыарзларини тщлаши керак. Ююрида айтиб щтганимдай актив ва пассив орасидаги фарыни билиш жуда муъим. Энди чицтагингизга пул туширадиган яцни фойда келтирадиган актив сотиб олишга ъаракат ыилинг. Бу энг яхши йицл шунда актив Ѣсиб боради пассив сотиб олманг ва ъаражатларни иложи борича ыисыартиинг активга кўпрои маблаъ йицналтириш мумкин бщлади. Тезда актив асоси шунчалик мустаъкам бщладики каттарои ишларга 100 % фойда келтирадиган инвеститсияларга 5000 \$ инвеститсия ыилиб бир миллион оладиган ишларга ыицл уришингиз мумкин бщлади. Бундай инвеститсияларни щртаъоллар Ѣта хавотирли деб тушунадилар. Аслида инвеститсиялаш таваккал иш эмас. Инвеститсия актив пассив ъавида бехабарлик таваккалга олиб келади. Агар сиз ъамма ыилаётган ишни ыилсангиз аъволингиз ыуйидаги чизмада кўрсатилгандек бщлади.

### Чизма

Ишчи ва уй эгаси сифатида меънат қучингизни ыуйидагича йицналтирасиз.

1. Сиз кимгadir ишлайсиз. Кўпчилик шахсий корхоналарда ишлаётганлар ёки аксияларни сотиб олганлар шу корхона эгасини бойитади

2. Сиз ўкуматга ишлайсиз ўкумат Ѣз ъавиини ѡали сиз ойлик олмасингиздан олдин ундиради. Кўп ишласангиз солиы ъам кўспаяди.

Одамлар январдан то июнгача ўкуматга ишлайдилар.

3. сиз банк фойдасига ишлайсиз. Солиylардан сцнг энг ката ъаражатларингиз бу ссуда бщича фоиз тщлаш ъамда кредит карточкалари бщича ыарзларни тщлаш.

Шундай ыилиб бошыаларга ишлаш мънатингиз самарасини сезиларли ыисмини бошыаларга бериш деган гап. Сиз щз мънатингиз самарасини щзингизга ва оилангизга йщналтиришни шрганишингиз зарур. Агар сиз щзингизни бизнесингизни бошламоычи бщлсангиз ыандай асосий йщналишни танлайсиз. Кщпчилик ыуйидагича иш тутади щз касби бщича зшр бериб мънат ыилиш ойлик иш ъаини актив сотиб олиш учун мщлжал ыилиш. Агар актив ошиб борса ютуыларимизни ыандай щлчаш мумкин.

Іаочон инсон щзини бойлигини бойликка эга эканини сезади. Актив ва пассив ъаида щз тушунчам бщлгани каби бойлик бойлик ъаида ъам менинг щз тушунчам бор. Тщьрисини айтсам мен бу тушунчани Бакминстер Фуллер деган одамдан щргандим. Кимdir уни бетайин ыиррии одам деса кимдир даҳо дейди. 40 йил олдин 1961 йили щзининг геодезик ыуббасига патент олмоычи бщлиб барча архитекторларни ъазабга келтирган эди. Щзининг мурожатномасида у бойлик ъаида ъам ёзган эди. Аввалига унинг бойлик ъаида нима деганини ъеч ким тушунмади лекин бирнеча бор ыайталаб щыигандан кейин унинг нима демоычилиги тушунарли бщлиб борди. Бойлик бу инсоннинг чшқиб кетмасидан сув юзасида ыанча муддат тураолиши ёки аниы ыилиб айтганда агар мен ишлашни бугун тщхтатган бщлсам ыанча муддат тириклик ыилишим мумкин. Фуллернинг бойлик тщьрисидаги ифодаси ъар бир одамнинг бойлигини щлчаш учун аниы щлчов бирлигини яратади, яцни кимнингдир ёки щзимнинг молиявий аъволимниины баъолаш имконини беради. Щзимизнинг капитплда пул келтирмайдиган активга ъам дуч келишимиз мумкин. Сотиб олинган ва ыаердадир тахланиб ётган капитал пул келтирмайди. Бойлик эса пулларингиз ыанча пул келтираётгани билан щлчанади. Бойлик бу актив пул оыими билан ъаражат графасидаги пул оыими щртасидаги фары билан щлчанади. Масалан менинг активларимдан бир ойда 1000 \$ кириб келади. Бир ошлик ъаражатларим эса 2000 \$ мен бойманми?

Бакминстер Фуллер ифодаси бщича тириклигим щтиши учун мен щзимни ыанча муддатга тацминлаган бщламан. Фуллер ифодаси бщича агар бир ой муддатни оладиган бщлсак менда яrim ой яцни 15 кунга етадиган пулим бор. Агар менинг активларимдан ойига 2000 \$ кириб келса унда мен бир ойлик ъаражатларнинг ыоплаб турганим учун бойманми? Йщи ъали бой эмасман фаъат ъаражатларимни ыоплашга ыодир бщлган одамман. Агар менинг умумий фойдам ъаражатларимдан кщп бщлсагина мен бой бщламан. Агар шуни тщьри ъал ыилсам мен ойлигимга ыарам бщлиб ыолмайман. Агар бугун ишларимни ташласам ъам ъаражатларимни активдан келаётган фойда

ьюплайди ъатто ортиыча маблай йишила боради унга эса яна актив сотиб олиш имконияти туылади. Бу эса бойлик томон ыштйилган дадил ыадам ыисобланади. Мен жуда ъам бойиб кетишни щилайман. Эсингизда бщлсин :

Бойлар актив сотиб оладилар. Камбаъаллар ъаражатлари щсиб боради. Щртаъоллар актив деб щилаб пассив сотиб олади. Шундай ыилиб щ бизнесингизни ыандай режалаштирасиз. Бунга жавоб ыандай. Макдоналде асосчисига ыулоы солинг!

### УЧИНЧИ ДАРС ЩЗ БИЗНЕСИНГИЗ ҖАЙИДА ЩИЛАНГ!

1974 йилги Рей Крок Макдоналд асосчиси Остин шаъарчасидаги Техас университетига таклиф ыилинганды эди. У талабаларга маңруза ыилди. Маңруза тугагандан сцнг талабалар Рей Крокни щзлари кириб юрадиган пивахонага таклиф ыилишди. У рози бщлди. Бир-икки шиша пива ичилгандан сцнг Рей Крок талабаларга ыараб сцради Мен ыандай бизнес билан шуъулланаман.

Җамма қулиб юборди. Талабалар. Рей Крок уларни мазах ыиляпти деб щийладилар. Іамма жим турди лекин Рей яна сцради нима деб щилайсизлар мен ыандай бизнес билан шуъулланаман яна Җамма кулди талабалардан бири Рей буни ким билмайди албатта гамбургер бизнеси билан шуъулланасизда деди. Энди Рей қулиб ыщиди. Мен худи шундай дейсиз деб щилагандим деди. Бироз сукунатдан сцнг у бундай деди. Җурматли аёллар ва жаноблар. Мен гамбургер сотмайман. Менинг бизнесим кішчмас мулк. Рей бизнес режасидаги щз нұытаи назарини бир муддат тушунтирди. Бошланишида Җаиынатда гамбургерлар сотиши мәлжалланған эди. Лекин ъар бир гамбургер сотадиган ер участкаси Рейни айныса әңтиборини тортди. Ер участкаси ва унинг ыаерда жойлашғанлығы катар аъамиятта әгалигини Рей яхши биларди. Гамбургер сотиб олаётғанлар фаят гамбургерга эмас балки у сотилаётған ер участкасига ъам пул тщаётған эдилар.

Макдоналдс ъозирги кунда дунёдаги энг катар кішчмас мулк әгаларидан ыисобланади. Макдоналдс кішчмас мулки католик черкови әгалик ыилаётған кішчмас мулкдан катар. Унинг гамбургер сотадиган нұыталари одамлар энг кішп юрадиган тіңпланадиган нұыталарда жойлашған яңи кішчалар бурчаклари кесишадиган жойлари ва шунга шхашаш энг ыимматбасы нұыталарда жойлашған. Менинг шрт世界一流 Кот машина ювиш билан шуъулланади. Лекин асосий бизнеси машина ювишга мәлжалланған ер участкалари. Биз ёшлигимизда Макдоналдс ъали йышы эди. Лекин бой отам Рей Крок Техас университети талабаларига берган дарсни бизга бериб улгурғанди. Бу бойваччаларнинг учинчи сири. Кейинги сир щз бизнесингиз Җаиыда щиланг. Одамлар бир умр щзлари учун эмас кимларгадир ишлагани молиявий курашга олиб келади. Шунинг учун нафаыага чишиш ваятида улар ъеч нимага эга бщлмайдилар.

Ўўйидаги чизма Рей Крок берган маслаъатни ўар ыандай сцзлардан яъюолроғи фойда ва баланснинг оптимал аъволини ойдинлаштиради.

### Чизма

Бизнинг тацлим берувчи муассасаларимиз ёшларни касб ўунар щргатишга кіңпроғи эңтибор беради. Улар турли касб (инженер механик ошпаз олим рассом ёзувчи) башлишади. Уларнинг олган илмлари ишчи кучи башлишига ва пулга ишлашига мажбур ыилади. Аслида эса сизнинг касбингиз билан сизнинг бизнесингиз орасида катта фары бор. Кіңпинча мен сцрайман. Сизнинг бизнесингиз нима. Улар жавоб беришади мен яна сцрайман сиз банка эгалик ыиласизми йышы мен банкда ишлайман деган жавоб эшитаман.

Бу мисолдан кіңринмоғдаки одамлар менинг касбим в менинг бизнесим деган тушунчаларни аралаштиришади. Рей Крок бу тушунчалар орасидаги фарыни тушунарди. Унинг касби сотувчи бир вайтлар у мискер сотган сцнгра гамбургерларга щтди. Унинг бизнеси эса кіңчмас мулк эди. Билим олишдаги муаммо шундаки бизни нимага Ѣыитишиша ѡшанга тиңиаш келамиз. Сизни овыат пиширишга щргатишиша шеф повар башласиз ыонунларни Ѣыитишиша юрист башласиз автомеханикани Ѣыитишиша механик башласиз камчилигимиз шундаки биз щз бизнесимиз ъавида Ѣйламаймиз демак бошыаларга ишлаб уларни бойитамиз.

Молиявий ыарам башламаслик учун одам щз бизнеси ъавида Ѣйлаши керак. Аввал айтилганидек биринчи ыонун актив ва пассив орасидаги фарыни билиб актив сотиб олиш. Бойлар щз эңтиборини актив кіңпайтиришга ыаратадилар бошыалар эса ойлик иш ъавыини кіңпайтиришга ѡаракат ыилади. Шунинг учсун кіңпинча ойлигимни оширишим учун ыщшимча ишлашим керак ёки кіңпроғи ойлик берадиган ишга щтаман ва ъоказо.

Бацзи бирлар орасида шундай ьоялар тарыалган. Инсонлар щз бизнеси башлиши ъавида эсидан чиыариб ыщяди. Бундай одамлар щз маблаълари ортиычасини фаюат фойда келтирадиган актив сотиб олишсагина молиявий ыарамлиқдан ытулишади. Камбаъал ва щртаболлар мен таваккал ыилмайман дейишининг сабаби иуларда молиявий асос йышылиги шунинг учун улар щз касблари баштича ишлашга жон=жади билан ёпишиб оладилар.

1990 йилларда оммавий ишчиларни ыисыартириш бошланганида бизнес пасайди миллионлаб одамлар шуни тушуниб етдики улрнинг уларнинг энг катта активлари яцни уй ва машиналарини ўар ойлик ъаражати ойлик даромадидан ошиб уларни танг аъволга солиб ыщиди. Молиявий кризис даврида улар актив деб Ѣйлаган нарсалар ѿеч ыандай ёрдам беролмади. Мени Ѣйлашимча кіңчилик кредит олиш учун тицлдирилган ѿужжатларида гаровга ниманидир ыщяди. Банклар кредит оладиган одамларга нималарни гаровга ыщийшга рухсат беришади. Бирда мен ссуда олмоғчи башлдим молиявий аъволим кіңн ги лда г и дек эмасди шунинг учун голф Ѣйнаш клишкаси

китоблар стероаппаратура телевизор ва бошыа буюмларимни активга ышшдим. Лекин менга ссуда берилмади. Киччмас мулкка сарфланган капитал кицп хонали уйлар ыурилишини инвеститсия ыилганим уларга ёымади. Ссуда берадиган комитет менда ойлик олиб ишлайдиган иш жойим йышлиги билан ыизиыди. Уларнинг стандартига тицьри келмаганим учун менга ссуда беришмади.

Бир хил одамлар менинг шахсий капиталим 1 800 000 \$ ва шунга шхашаш фикр юритишиди. Аслида сиз щз капиталингизни аниы ыанчалигини билмайсиз чунки солишини тицлашингиз кераклигши мацлум бщлади. Фойда билан боялиы мураккабликлар кичпларни молиявий муаммоларга дучор ыилади. Фойдани кичпайтириш учун одамлар щз активларини мулкларини сотишади. Уларнинг мулклари сотиб олган нархларига нисбатан анча арzon сотилади. Агар сотишда фойда олинсча тезда солиы солинади. Ъукумат щз улушини зудлик билан ундиради шундай ыилиб ыарзларини тицлаш учун мицлжалланган пул миыдори яна камаяди. Шунинг учун шахсий капитал щз нархига нисбатан кам бщлади.

Щз бизнесингиз ъавыида ўйланг! Касбингиз бщича ишлашни давом эттириб актив сотиб ола бошланг. Янги машина сотиб олган жойдан чишишингиз билан нархинининг 25и %ини йышытади. Бу актив эмас голф клишкаси 400 \$ турадиагар бир марта голф ўйнаб уни сотмоючи бщлсангиз нархи 150 \$ га тушади. Жаноб катталар ъаражатларингизни иложи борича ыиссыартиинг пассивни яцни фойда келтирмайдиган ёки зарарига сотиладиган мулк олманг байувват актив асосини ыуришга щтинг.

Жаноб ота-оналар агар фарзандларингиз щсиб сиз билан бирга яшаётган бщлса актив билан пассив орасидаги фарыни щргатинг. Уйдан алоъида бщлиб ажралгунларича актив асосини ыуришни щрганишсин токи ката бщлиб уйланиб фарзандли бщлиб уй машина сотиб олиб ыарзга ботиб яшамасин. Яцни ъаёт ыопыони каламушлар пойгаси ыопыонига тушиб ыолмасинлар.

Сизларга ва фарзандларингизга ыуйидаги активларни сотиб олишни тавсия ыиламан.

1. менсиз ишлайдиган бизнес. Менинг мулким лекин мен ишлашим шарт эмас бщлган бизнес агар мен ишлашим зарур бщлса бу бизнес эмас менинг ишим бщлади.

2.Аксиялар

3.Облигатсиялар

4.Очиы турдаги инвеститсия фондлари

5.Фойда келтирадиган киччмас мулк.

6.Ыарз тилхатлари.

7.Мусиыя ыщлёзма патент каби интеллектуал мулкдан келадиган автор гонорари.

## 8. Ва бошыя ююри фойда келтириб тез сотиладиган ишлар

Ёшлигимда камбаъал отам яхши иш ыилдиришни тавсия ыилган бщлса бой отам актив сотиб олишни тавсия ыилган бу менга кщпроы ёыарди. Агар бу ишни ёытирмасанг ъеч нарса ыилолмайсан дерди у. мен кщчмас мулк йиъаман чунки ерни иморатларни севаман менга уларни сотиб олиш ёыади щз кщчмас мулкларимга кеча-ю кундуз тикилиб щтиришим мумкин. Агар одамлар кщчмас мулкни ёытирмасалар яхшиси сотиб олишмасин. Мен кичик компаниялар аксияларини яхши кшраман айниыса бошланьичларини. Ыачонлардир мен «Стандарт ойл оф Калифорния 10.с Марин Корпс», Ксерокс корпорейшн каби ката ташкилотларда ишлаганман. Улар тщьрисида менда яхши таасуротлар келган у ерда щтыазган ваятларим учун афсусда эмасман, лекин ич-ичимдан сезаман ката компаниялар мен учун эмас.

Мен кичик компаниялар активларини сотиб оламан. Кщчилик кичик компанифлардан ыщрыишади чунки уларни иши таваккалга яын лекин буни олдини олиш мумкин инвеститсияни билиб щийн ыоидаларини аны билиш керак. Мен кичик компания аксияларини бир йилдан сщнг сотиб юбораман. Кщчмас мулкни кичикроидан бошлайман ишлаб чыыаришни йщлга ыщяманаста-секин каттароыларига щтаман. Кщчмас мулкни 7 йилгача савлаб тураман бу ваят давомида фойдадан олинадиган солиы тщлаш ваяти чщзилиб мулк нархи анчага ошади. Етти йилдан кейин кщчмас мулкни сотаман. Катта компанияларда ишлаган давримда мен бой отам айтганига амал ыилиб асосий ишимдан орттирган пулларимга актив сотиб олишга ъаракат ыилдим. Щз бизнесим ъалида щйладим. Мен кичик компаниялар аксияларини кщчмас мулкни савдо-сотибы билан шуъулландим. Пулни санашни ъисоблашни ва ыандай сарфлашни ыанчалик щрганиб борсам инвеститсия ыилишни шунчалик яхши тушуна бошладим ва натижада щзимнинг клмпаниямни ташкил ыилдим.

Мен ъеч кимни компания тузишга чыирмайман токи одамларни щзлари бунга тайёр бщлмаса ва буни хоъламаса. Бацсан компания иши юришмайди. 10 та янги тузилган компаниядан 9 таси беш йил давомида иш юргиза олмайди ва тарыатиб кетади. ОМОН ыолган компанияларнинг 10 тасидан 9 таси ъам кейинги даврда тарыалиб кетади. Щз компаниянгиз бщлишини зарурати бщлгандагина компания тузишни тавсия ыилардим. Акс ъолда касбингизда ишлаб туриб щз бизнесингиз ъалида щйлаш керак. Щз бизнесингиз ъалида щйланг деганида активни кщпайтириб унинг асосини байувват ыилишни назарда тутаман. Ъатто бир доллар бщлса ъам активга ыщшилса уни бекорга чыниб кетишига йщл ыщйманг чунки актив тушган ъар бир доллар сизнинг ишчингизга айланади. Бу пуллар тинимсиз 24 соат ишлайди, ъатто бирнеча авлод учун ишлаши мумкин. Асосий ишингиздан айрилманг лекин активни мустаъкамлашда давом этинг.

Фойдангиз күшпайганидан кейингина ъашаматли уй жиъозларини сотиб олишингиз мумкин. Бойлар бундай жиъозларни охирида олишади. Камбаъал ва щртаъоллар эса уларни биринчи галда сотиб олишга ъаракат ыилишади. Ката уй тилло зеб зийнатлар бриллиантлар ъашаматли машиналар дала уйлари ва бошыалар. Улар щзларини худи бойлардек күрсатмоычи бщладилар. Аввалдан пуллари күп бщлган бойлар эса лдин активларни күшпайтириб етарлича фойда келтирганидан кейингина керакли буюм сотиб олишади.

Масалан менинг аёлим күшпхонали уйлардан олган даромадлари ъисобига Мерседес автомобилини сотиб олди. У зщриыиб ишлагани йщзы. Фаят аввал пулинини активга сарфлади. Актив фойда келтирганидан кейингина Мерседес сотиб олди.

Бошыалар эса машина ёки бошыа ыимматбайо буюмларни кредитта сотиб олиб ыарзга ботадилар. Ваитингизни бекорга сарфламасдан пулингизни инвеститсия ыилиб щз бизнесингизни йщлга ыщыйбгина бойларнинг сири томон ыадам ыщыйшингиз мумкин. Бу сир бойларнинг бошыалардан олдинда юришига йщл очади. Бу сир вайтини бекорга сарфламаганлар учун щз бизнеси ыынида щйлаганлар учун йщлнинг охирида ката мукофотлар тайёрлаб ыщяди.

## V–БОБ

Тщртинчи дарс. Солиылар тарихи ва корпоратсиялар кучи.

Мактабда бизларга Робин Гуд Аллоъ унинг дщстлари ъавыда күп гапириб беришган. Улар Кевин Костнер каби бойларни талаб камбаъалларга улашган. Менинг бой ота Робин Гуд ыаллоб дерди.

Робин Гуд аллауячон дунёни тарк этган лекин унинг ъамфиқрлари ъали ъам яшамоыда бацзилар шундай дейди. Бойлар күпрөсөн солиы тщлаши керак бу камбаъалларга ёрдам бщлади.

Ҷозирги вайтда бойлар солиыни унча күп тщламайдилар. Ююри мацлумотли күп иш ъавы оладиган щртаъоллар энг күп солиы тщлайдилар. Нима бщлаётганини аниырыны тасаввур ыилиш учун солиылар тарихига бир назар ташлайлик.

Бой отам мен ва Майкга айтиб берганди. Англия ва Америкада авваллари солиы бщлмаган. Аъён-аъёнда вайтинча солиылар йиъилган бщлиб улар уруш ёки бошыа талофотлар ъаражатини ыоплашга сарфланган. Бу Ыирол ёки президент чышириыларига асосан амалга оиширлган. 1810-1861 йилларда Наполеонга ыарши кураш учун Англияда биринчи солиы киритилген. Америкада эса 1861-1865 йил Гражданлар уруши ъаражатларини ыоплаш учун солиылар жорий ыилинганды.

1874 йилда Англия щз гражданлари иш ъавыдан ушлаб ыолинадиган доимий солиыни жорий ыилди. 1913 йили Конститусияга 16-щзгартриш

киритиб Америка ъам щз гражданлари иш ъавыидан ушлаб ыоладиган доимий солиыни жорий ыилди. Америкаликлар солиыларга ыарши курашишган ъам. Бунга Бастон чойхўрлиги воыеалари мисол башлаолади.

50 йилча вайт щтгшнадан сўнг Англия ва АмЕрикада доимий Солиылар ъаётга тщла татбиы этилди. Бу иш Америкада бойларни жазолаш шиори остида щтди. Шунинг учун ъам Америкаликлар норозилик билдиришмади ва унга овоз бериб солиыни расмийлаштиришда тцсыинлик ыилишмади. Оддий халыя бу солиы бойларни жазолаш учун жорий ыилинади деб тушунтирилди аслида эса бу иш камбаъал ва щртъолларни энг кцп жазолади.

Ўукуматнинг иштаъаси борган сари ортиб борарди. Бой отам шундай дерди : Сени ююри мацлумотли отанг ва мен бошыя-бошыя одамлармиз. У ўукумат расмий ходими. Мен эса капиталист. Сенинг отанг пул ъаражат ыилиб ишчи ёллаб олади. Ўанчалик кцп одам ишга ёлланса шунча кцп пул сарфланди ваш у ташкилот каталаша боради. Ўукуматда шундай ташкилот ёки муассаса ыанчалик като башлса унинг раъбарини шунчалик ўурмат ыилишади. Менинг ташкилотимда эса ыанча кам одам ёлласам кам пул ъаражат ыилсам инвесторлар мени шунча яхши кцрадилар. Манна шунинг учун мен ўукумат расмийларини ёмон кцраман. Уларнинг маъсади кцпчилик ишбилармонлар маъсадига зид башлади. Ўукумат расмийлари кцпайган сари уларни тацминлаш учун шунча кцп пул керак башлади ва солиы турлари кцпаяборади.

Менинг ююри мацлумотли отам ўукумат халыя ёрдам беради деб чиндан ишонарди. У президент Джон Фарзанд Кеннедини яхши кцради. Тинчлик корпуси номли ташкилотни севарди. Тинчлик корпуси ьояси отамга шунчалик ёъылан эдики онамни ъам бу ишга жалб ыилди ва улар Малайзия тайланд Филиппин давлатларига юборилган ёлланма аскарларни Ѣыйитишарди. Отам ўукуматга ыарашли Тацлим департаменти ходимлари сонини кцпайишига щз ъиссасини ыщшган.

Бой отамэса ўукумат ходимларининг дангаса щърилар шайкаси деб атарди. Камбаъал отам эса бойларни ыаллоблар деб атарди. Мен эса бой отам дцконида ишлаб уйга ўукумат расмий ходими башлган отам ёнига ыайтиб ким ъавылиги ъавыда щйлардим. Солиылар тарихини билишимиз яхши. Солиылар шунинг учун ыонуний тус олдики оддий халыРобин Гуд ьояси яцни бойлардан тортиб ол ва камбаъалларга тарыат ьоясига ишониб унга овоз берди. Муаммо шунда эдики пулга башлган ўукумат иштаъаси борган сари очилиб аввал бойларга тааллуыли солиылар кейинрои щртъол ва камбаъалларга ъам ёйилди. Бойлар эса щзларини солиыдан озод ыилиш йщларини ахтара бошладилар ва щзларининг щийн ыоидаларини щйлаб топдилар. Бойлар елканли кемалар давридан ыолган корпоратсия ъавыда тушунчага эга. Эдилар. Бойлар корпоратсия тузиб щз маблаъларини денгизда сузувлари экипажларни

ёллашга сарфладилар. Бундай экипажлар янги дунёга хазина ахтаришга кетишарди. Агар ёлланган кема ъалокатга учраса экипаж ыирилиб кетарди бойлар эса инвеститсия ыилган маблаъларидан ажралишарди холос. Ыуйидаги чизмада буни яъыол кириш мумкин.

Бойлар ўз щийнларини ыандай щинайдилар.

### Чизма

Корпоратсия аъамиятини яхши тушунган бойлар камбаъал ва щртаъолга нисбатан мислсиз имтиёзларга эга. Менга сабои берган сотсиалист ва капиталист оталарим башлгани учун молия томонидан капиталист отамнинг дунёыараши менга киңпрои ёйарди. Менинг назаримда сотсиалистлар молиявий билимлари йицьи башлгани учун щзлари-щзларини ыйин аъволга солиб ыщиганлар. Бойлардан тортиб оламиз шиори остидаги омма вавти-вавти билан ташлинланиб туради лекин бойлар ъамма вавт айл ишлатиб оммадан ююри туриш йашлини топарди. Шундай ыилиб солиылар барча оъирлиги билан камбаъал ва щртаъоллар устига айдарилди. Бойлар пул кучи ыудратини билагнлари учун олий мацлумотли интеллектуаллардан олдинга щтиб олишди. Ыандай ыилиб деган савол туъилади. Бойлардан тортиб оламиз деган шиор остидаги солиы жорий ыилингандан сўнг пул давлат ъазнасига олиб келабошлади. Пул давлат ходимларига иш ъавти нафаъа сифатида олиб кела бошлади. Пул бойларга олиб кела бошлади. Уларнинг завод фабрикалари давлат буюртмаларига эга башларди. Давлат пулга ташла ката резервуарга айланди. Лекин бу пулларни ишлатишда муаммолар бор эди. Давлат сиёсати муассасага ажаратилган пулдан ортиб ыолишига йашл ыщимасди. Масалан давлат расмий ходими башлатуриб щзингизга ажратилган бюджет пулларини ташла щзлаштиrolmasangiz кейинги бюджетда сизга умуман маблаъ ажратилмаслиги ва сизни ыобилиятсиз ходим деб ъисоблашарди. Бизнес ходимлари эса бунинг тескариси ажратилган маблаъдан ортириб ыолдирган ходимни ыобилиятли ъисоблаб уни рабатлантиради.

Давлат ъаражатлари борган сари щисиб боргани пулга башлган эътиёжини киңпайтирди. Энди бойларга солиы ъояси ыайта ишланиб камбаъал ва щртаъолларга йщналтирилди. Худи шулар ўз вавтида Солиылар ташърисидаги ыонунга овоз беришган эди.

Ъавтий капиталистлар ўз ъузынини ъимоя ыилиб корпоратсия тузишга щтишди. Корпоратсия тузмаганларнинг ўеч нарсадан хабари йицьи корпоратсия мураккаб нарса. Корпоратсия давлат муассасаси томонидан рещихатга олинган ўужжатлар мажмуаси башлиб корпоратсия адвокати офисида савланади. Корпоратсия пешонасида корпоратсия номи ёзилган ката башлмаган иморат. Бу бир ташда одам ёки завод эмас. Корпоратсия ўужжатлар ташплами холос танаси бору жони йицьи нарсага щхшайди. Бойларнинг бойлиги бу ўужжатларда ташлалигича ъимояланган.

Бойваччалар орасида корпоратсия тузишнинг оммавий тус олиш сабаби шунда эдики корпоратсия даромадидан тщланадиган солиы индивидуал даромад солиьидан анча кам эди. Бойлар ва камбаъаллар орасидаги жанг кураш юзлаб йиллар давом этмоуда. Бу жанг омманинг бойлардан тортиб оламиз шиори остидаги бойларга ыарши жанги. Янги ыонунлар чыыса кураш кескинлашади. Кураш давом этади. Бу курашда ютылизганлар нима учун ютыазаётганини тушунмайдилар. Аслини олганда улар эрта турадилар. Ишга борадилар солиы тщлайдилар. Агар улар ъам бойлар щз щийнларида ыщллаётган ыоидаларни щргангандарида эди улар ъам молиявий мусташилликка эга бщлардилар. Щртча Америкалик ишчи йилнинг 5-6 ойини давлат учун ишлайди ва ишлаган маблаълар барча солиыларни ыопламайди. Ъар галл бойларни жазолаш чораси кщрилса улар жим щтирмайдилар вазиятни щз фойдалари томонга щзгартипраоладилар. Улар солиы ъаражатларини ыисыартириш йщлларини ыидирадилар. Улар бухгалтер эксперт адвокатларни ёллайдилар сиёсатчиларни эса ыонунларни щз фойдаларига щзгартирисига мажбур ыиладилар. Щзларига имтиёз тульдирадилар. Бойларнинг вазиятни щзгартирисига ыурбилари етади. АШнинг солиы кодекси турли йщллар билан солиы миыдорини камайтиришга имкон беради. Бундан ъамма фойдаланиши мумкин лекин фаыат бойлар улардан фойдаланади чунки иулар щз бизнеслари ъавида щйлайдилар. Кщчмас мулк солиыни анча енгиллаштирадиган инвеститсион механизмга эга. Бундай имкониятлардан фойдаланимаганлар кщп ютыазадилар.

Камбаъал щртъоллар бундай маблаъга эга эмаслар. Давлат уларни хоълаганича эзиб солиыларни ундириб олади. Бугунги кунда давлатдан ыщрыиб ката миыдорда солиы тщлаётганлар сони жуда кщп. Давлат солиы инспекторларининг ташрифи ыандай ыщрыувга солиши ъаммага мацлум. Менинг дщстларим орасида шундайлари борки улар ъокимият ва солиы инспексияси босими тацсирида щз бизнесларини тщхатганлар.

Бой отам мени узоы ваыт щыитди. Куч билимда деб тушунтиради. Пул ишлашинг билан эса щзингга ишонч ортади яна ъам кучли иродали бщласан. Пулни ушлаб ыолиш ва кщпайтириш учун ъам билим зарур. Иш юритишингда раъбарлигинг эмас улардан ъам кщпроы солиы инспектори сени безовта ыилади. Солиы инспекторига бщш келсанг сендан иложи борича кщп юлиб олишга ъаракат ыилади.

Биринчи дарс—пулга ишламасдан пулни щзингизга ишлашга мажбур ыилиш ъоким тушунчасига таллуыли. Агар сиз пулга ишласангиз иш берувчи сизнинг устингиздан ъоким агар пулни щзингизга ишлашга мажбур ыилсангиз сиз ъоким. Бой отама айтардики пул ыонунларини яхши билиш керак буни билмаган нодонлар энг кщп калтак ейди. Нимани гапираётганинг ва

ыилаётганингни тушуниб бажарсанг муаммоларингни осон ъал ыиласан. У айли бухгалтер-экспертлар ва адвокатларга ката маош тщларди. Айли бщл сени ъеч ким енголмайди унинг шиори эди ва мен бу шиорга амал ыилдим. У ыонунларни яхши биларди ва ыонунга бщисунувчи одам эди. Агар ъавалигини билсанг щз манфаатларингни ыаттии туриб ышрымасдан ъиоя ыилаоласан деди у. ёшлигигимда бу гапларни мацносини унча англамасам ъам ульайган сари тушуниб бордим. 25 ёшимда Ксерокс компаниясида ишлардим. Мен дурустгина иш ъави олардим лекин ъар гал пул чекимга ыараб ъафсалам пир бщларди, ойлигимдан кщп ушлаб ыолинарди. Ишларимни уддасидан чиыардим бошлиыларим мамнун ва сенга ююрироы лавозим береб ойлигингни ошириш зарур дейишарди. бу менга ёыарди лекин ъар галл кимга ишлайсан кимни бой ыилаяпсан деган савол ыийнарди.

1974 йили биринчи корпоратсиямни туздим ва щз бизнесим ъавида щилай бошладим. Бу ваятга келиб бир неча активга эга эдим. Энди активларимни кщпайтириш ваяти келди. Мен щз бизнесим ъавида щилашдан тщхтамаган ъолда асосий ишимда яхши ишладим. Менинг мысадим аниы эди. Щз бизнесимни ваятли бошлаб асосим ишимда кщпроы меънат ыилиб пул йишишга ва бу пулни кщчмас мулк сотиб олишга ъаракат ыилдим. Гавайя борган сари ривожланиб довруыи бутун дунёга тарыала борди ва бизнесда муваффаиятларга эришиш мумкин эди.

Яын щртада Гавайядада иытисодий ривожланиш авжига чиыянини англаш мен ксерокс аппаратларини кщплаб сота бошладим. Ыанча кщп сотсам шунча кщп пул ишладим. Мен бор кучим билан ъаракат ыилиб каламушлар пойгасидаги ыопыондан чиыиб олиш пайида бщлдим. 1978 йилда мен ксерокс сотувчилари орасида мен энг ильори эдим. Уч йил щтар-щтмас мен кщчмас мулк билан шуъулланадиган корпоратсиямда ксероксда ишлагандан кщпроы пул топабошладим. Энди актив сотиб олиш учун маблаим яна кщпайди ва мен активни мустаъкамлаб бордим. Активим менга ишлаб етарлича даромад келтири бошлади ва мен Порше автомобилини сотиб олдим.

Бой отам маслаъатларидан фойдаланиб мен каламушлар пойгаси ыопыонидан чиыиб олдим. Энди мен щз билим ва тажрибамни бошыаларга щргатмоыдаман. Молиявий билимларимни интеллект молия коэфисиенти деб атайман. Интелектмолия коэфитсиенти тщрт йщналишдаги билимлардан иборат. Биринчи йщналиш : Бухгалтер ъисоб китоблари бу молиявий билимдонлик. Ъисоб-китобни билиш ъаёт-мамот масаласи. Ката пул аниыликни яхши кщради. Молиявий ъисоботларни щыиш анализ ыилиш керакли хулоса чиыариш ва ишингизни тщри йщлга ыщйиб бориш ката аъамиятгаэга. Икинчи йщналиш Инвеститсиялаш. Буни мен пул ишлайдиган пул ъавиидаги илм деб атайман.

Учинчи йщналиш бозорни щрганиш ва тушуниш бу талаб ва эътиёж ъавидағи билим. Ъозир бозорга нима кераклигини билиш зарур. Бир нарсага пул тикишдан олдин унга бозорда талаб борми буни била шва сезиш керак. Бунга ыуйидаги мисолни келтирсак тушунарли башлади. 1996 йили Рождество байрами олдидан ELMO ыщъирчоыларини зщр бериб реклама ыилинди ва унга башланган талаб ниъоятда ортди лекин камдан-кам ота-оналар щз фарзандларига ELMO ыщъирчоылари сотиб олишди. Олиб сотарлар бу вазиятдан яхшигина фойдаланишган эди. Талаб ва таклиф бир-бирига мос башлиши катада аъамиятга эга. Худи шу нарса актсия облигатсия кцчмас мулкка ъам тегишли. Тицтинчи йщналиш иытисодий ыонунларни билиш юриспруденсия иытисодий бошыарувчи ыонунларни билиши керакли ъужжатларни тщбри юргизиш муваффаият сари бошланди. Корпоратсияда бухгалтер ыисботи тивеститсия ва бозорни щрганиш яхши йщлга ыщйилган башлса жуда текз бойиб кетиш мумкин.

## 1. Солиы системасининг корпоратсияларга берган янгиликлари.

Корпоратсия бир одам ыилолмайдиган кцпп нарсанни ыилиш мумкин. Масалан солиы тщлашдан олдин ъаражатлар пулини тщлайди. Корпоратсия жуда ыулай нарса, лекин щз билимингиз ёки кераклича активингиз башлмаса корпоратсия тузолмайсиз. Ишчилар иш ъави ишлашади солиы тщлашади ыолган маблаъга кун киришади. Корпоратсия эса хоълаганича пул ишлайди солиыни эса охирида ыолган маблаъи ыисобидан тщлайди. Бу бойлар фойдаланадиган катада солиы тщлашдан ытулиб ыоладиган ыонун билан ъимояланган йщллардан бири. Агар шахсий корпоратсияга эгалик ыилсангиз бошыарувчилар мажлиси Гавайядада дам олишга айланади. Корпоратсия машиналарни сотиб олишга уларни суъуртасига машиналарни тацмирлашга спорт билан шуъулланиш заллари ъаражатлари ресторан ъаражати бир ыисми ва ъоказолар учун пул тщлайди. Ўолган маблаъ ыисобидангина солиы тщлайдип.

## 2. Суд протессидан ъимоя ыилиш

Бойлар щз маблаъларининг кцппгина ыисмини корпоратсия ва трестлар орыали солиыдан бекитиб олади. Кимдир бойларни судга бериб уни жазоламоъчи башлса унинг ыонун билан ъимояланганлигига дуч келади ъамда бойлар ъеч нарсага эгалик ыилмаёиганларини тушунади. Бойлар барча нарсанни назорат ыилишади лекин ъеч нарсага эгалик ыилишни хоълайдилар лекин ъукуматга ютыазадилар. Агар сизда етарлича активингиз башлса корпоратсия тузиш ъавида щцлашингиз мумкин. Бу ъавида корпоратсия тузинг ва бой башлинг номли китобда батафсил ёзилган.

Интеллект молия коэфитсиенти – кцпп билимлар йииндиси ва талантдан иборат ююрида айтилган тщрт йщналишдаги билимлар мажмуаси.

Натижада :

Корпоратсияга эга бойлар. Корпоратсияга ишлайдиган одамлар.

Пул ишлайдилар

Пул ишлайдилар

Сарфлайдилар

Солиы тщлайдилар Солиы

тщлайдилар

Сарфлайдилар.

Биз сизларга корпоратсия тузишни тавсия ыиламиз агарда етарлича активингиз башлса албатта.

## VI–БОБ

Бешинчи дарс Бойлар пулни ихтиро ыилишади.

Кечки теледастурда Александр Грехем белл исмли ёш йигит ъаъида гап борарди. Александр Грехем яындагина щзининг телефонига патент олган эди. Унинг янги ихтиросигав талаб ката башлгани учун Белл турли муаммоларга дуч келди. Ката компания ёрдамига мутьож башлган Белл щша гигант WESTERN UNIONофисига бориб щз ихтиросини атиги 100 000 \$ га сотишга розилигини айтди. Компания президенти бунга рад жавобини берди. Ихтиро нархини ыиммат деб билди. Нима башлгани тариҳдан мацлум бир неча юз миллиард доллар капиталга эга башлган AT&T Америка телеграф ва телефоны номли улкан индустря пайдо башлди.

Белл тариҳидан сўнг телевизорда янгиликларни намойиш ыилишди унда маъаллий компания щз ишчиларини ыисыартиргани ъаъида гап борарди.

Компания ишчилари асабийлашган ъолда уларни нотъри ишдан башшатишганлигини айтишарди. Ишдан башшатилган менеджер хотини ва икки фарзанди билан компания дарвозаси олдида туриб компания эгалари олдига кириш учун рухсат сърарди. Менеджер ишдан башшатиш ыарорини ыайта кириб чишишларини истарди. Албатта бу мени эцтиборимни тортди. Мен 1994 йилдан бери дарс бераман ва бу соъада тажрибам ката. Дарс бериш яхши даромад келтиради лекин мени хавотирга соладиган бошыя томони бор. Минглаб одамларни ўыйтдим ва шунга амин башлдимки улар ыобилият талантга эга башлса ъам очилишига нимадир халайит беради бу щз кучига ишонмаслик. Инсон имкониятларини очилишига фаъат техник информатсияни етишмаслиги эмас балки щз кучига ишонмаслиги киңпрои тацсир ыилади. Коллежни битириб ъаётга ыадам ыщйганлар ыандайдир ютувына эришиш учун коллеж билимлари етарли эмаслигини тезда фаъмлайди. Ъаъиый ъаёт академик билимдан узои ва у одамлардан киңпрои нарсани билишни талаб ыилади. Активлик ыаърамонлик чызыонлик курашувчанлик иродали башлиш ва шунга щхшаш унинг келажагига коллаж билимига нисбатан киңпрои тацсир ыилади. Ъар биримизда яхши сифатлар билан бир ыаторда ёмон сифатлар ъам бор. Бацзилар кимдандир. Нгиманидир тиззасига чиқиб ёлвориб сътраши мумкин. Ъарбий денгиз флоти учувчиси сифатида бир йил Ветнамда хизмат ыилганимдан сўнг мен щзимдаги яхши ва ёмон хусусиятларимни ажратиб олдим.

Щыитувчи сифатида мен билардим ъаддан ташыари ышрыув щзининг кучига ишонмаслик игнсон дахосини чил-парчин ышлувчи энг ката сабаб. Талабалар берилган саволга жавобни билатуриб айтаолмасликлари мени ыйинарди. Ъаётда ъам кщпинча айл эмас беъаёлик андишасизлик устун келади. Шахсий тажрибамдан шунга аминманки молиявий даъо ъам техник билимни ъам ышрымасликни ботирликни талиб ышлади. Ышрыув кучли бщлса даъо эзилган бщлади. Дарсларимда талабаларга ышрымасликни ботир бщлишни таваккал ыилишни щрганишни ыйинчилик олдида тщхтаб ѿлмасликни щргатардим. Нима учун таваккал ыилишим керак щзимни нега хавотирга солишим керак деган саволларни беришарди. Ъаётда кщпроы танлаш имконияти бщлиши учун деб жавоб берардим.

Меинг фикримча олдинда бизни ката щзгаришлар кутмоыда. Мен Александр Грехем Белл тщьрисида гап бошладим. Келажакда унга щхшаганлар кщпдан-кщп учрайди. Билл Гейтсга щхшаган омадлилар Майкрософт компаниясига щхшаган компаниялар кщп бщлади лекин шу билан биргаликда иныирозга учрашлар хонавайрон бщлишлар ишдан бщшатишлар ъам кщп бщлади. Шундай ыилиб нима учун молиявий интеллект коэфитсиентини ривожлантириш зарур. Бу саволга ъар бир киши щзигашзи жавоб беради. Мен эса бундай жавоб бераман. Мен учун бу иш энг ыизиыарли мени ъаяжонлантиради мен шу билан яшайман. Мен ъаётдаги щзгаришларни яхши кщраман улардан ышрымайман. Биз яшаётган давр мисли кщрилмаган имкониятларни түдиради келажак авлод бу даврга назар солиб бу вайт янгиликлар туылиб эскиликларни ъаётдан щтган давр деб ыарашади. Ер 300 йил олдин бойлик деб ъисобланган. Ким ерга эгалик ышлган бщлса бойликка эгалик ышларди. Кейин фабрика ва заводлар пайдо бщлди. Америка дунёда олдинга щтиб олди. Ишлаб чыгарувчи бойликка эга бщлди. Бугун информатсия бойлик келтиряпти. Ким энг янги информатсияга эга бщлса бойликка эга. Муаммо шундаки информатсия бутун дунё бщича ёруълик тезлигига изъяпти, уни ушлаб ѿололмайсиз рамкага сололмайсиз. Келажакда эса бунданда тезроы рщй берадиган щзгаришлар кутмоыда.

Бир куни стол устида щийналадиган инвеститсияни щргатадиган CASHFLOW каламушлар пойгаси щийинин кщчилик билан щийнаётганимизда щртоым бир аёлни бошлаб келди. Аёл ыйин аъволда бщлиб щийин орыали инвеститсияни мукаммал щрганмоячи эди. Лекин бу щийинни кимдир яхши кщради кимдир ёмон кщради кимдир эса щийин мацносини тушунмайди. Бу аёл щийин мацносини тушунмади. Бошланишида у ыайиы расми бор карточкани суъуриб олди ва хурсанд бщлди. О, менда ыайиы бор деди. Унинг дщсти раыамлар фойда ва балансга ыандай тацсир кщрсатаётганини тушунтириди аёл буни кщриб хафа бщлди, чунки математикани ёмон кщрарди. Дщсти тушунтиришда давом этди ва бирдан аёл

тушуниб ыолди. Ыайиы унинг ъамма маблаъларини емоыда эди. Кейин уни щийндан чиыариб юбориши. Аёлнинг дісті унга бундай деди сен синчиклаб бу щийин мөмкүнлөгөн тушунишга ъаракат ыил сенинг хаёлингни акси шу щийинда күрсөнмөйтими? Бу ун и жаълини чиыарди ва пулини ыайтариб беришни талаб ыилди. Пули ыайтариб берилди ва у чиыиб кетди.

1984 йилдан бошлаб мен миллионлаб пул ишлайман катталарни шундай щыитаманки мактабда бундай щыитишмайди. Мактабда күңпрөс маңруза щыилади. Мен эса щийин орыали щргатаман. Щийинни шундай тушуниш керакки щийин ъозирги ваятда одамлар билимини күзгүдаги аксидай баштган ъолда нимани щрганишлари зарурлигин ъам күрсатади. Щийинда иккиёйлама алояна бөйланади.

Щийин маңруза ыиладиаган щыитувчи эмас бу фаят щзингга ишлайдиган иккиёйлама алояладир. Щийинни тушунмай жаъли чиыиб кетган аёл кейинроы щийлаб ыараса ъавынатда щз ъаёти билан щийинда содир баштган аьевол щртасида бойлиылык борлигини пайыаган. Буни менга аёлнинг дісті айтиб берди. Аёл ва унинг эри ыайиылари баштмаса ъам щзига яраша молмулкка эга баштишган. Эри уни ташлаб ёшроы аёл билан ыочиб кетишиган. 20 йил биргаяшашган баштса ъам уларнинг активлари күп баштмаган. Аёл бу даврни хурсандчилик билан щтказган. У уйдаги тартибга ыараган зиёрлатлар уюштирган эри эса молиявий масалалар билан шуъулланган. Молиявий масалалар аёлни ыизиытирмаган маблаъларин оиласында сарф-ъаражати билапн ъам ыизиымаган чунки бу эркаклар вазифаси деб ыисоблаган. Энди эса эри ундан анча даромадини яшириб бошыа аёл билан ыочиб кетганига унинг жаъли чиыарди. Худи щийин каби ъаётимизда ъам иккиёйлама алояна содир башлиб туради. Ким ъаётга жиддий ыараса дунё ъавында күп нарса билади. Яыинда мен шимимни буришиб турганини күриш кир ювиш кукуни тацсири баштса керак деб щийлаб аёлимга тәщнилладим. Аёлим эса ыщлини бигиз ыилиб ыорнимга туртиб ыщыйди. Ыарасам ыорним чиыиб ыолибди. Шимда айб йышы эди. CASHFLOW щийини мысыади инсонга танлаш имкониятини яратищдан иборат. Агар ыайиыли карточкани тортиб олсаңайыны эса уни маблаъларини еб ташлаётган баштса савол туылади. Хүш энди нима ыилишим керак? Щийиннинг асосий мысыади щийинчиларни фикрлашга мажбур ыилиш ойир вазиятдан чиыиб кетиши ыщлини излашга щргатиш. Бу щийинда ким тезроы ыщлакка чиыиб олган баштса улар раыамларни щириб тушунадиганмолиявий билимини ишлата оладиган одамлар эди. Улар бир неча хил молиявий ыщлардан энг яхшиини танлай олардилар. Кимки щийинни узоы щинаб тез юрар ыщлакага чиыолмаса улар раыамларни ва уни ортидаги маңнони олмайдиганлар тоифасига киарди. Шундайлар ъам башлардики щийинда анча күп пул ишлаб оларди. Лекин бу пулларни нима ыилиш кераклигини билмасди. Бундайларнинг ъаётда ъам молиявий аьеволи яхши эмасди. Танлаш

имкониятини чеклаш эски ъояларга одатга ёпишиб олишдир. Мактабда бирга щыиган дщстларимдан бири 20 йил олдин орамизда энг бойваччаси эди. Шакар плантатсияси ёпилиб дщстим ишлаётган компания уни ишдан бщшатди. Дщстим бу вазиятда янада кщпроы ишлаш зарур де буч хил касбни щрганди ва ъозир учта ишда ишлайди лекин унинг молиявий аъволи яхши эмас. Бацзилар CASHFLOW щинидаги каби яхши имкониятлар берувчи карточкалар ъаётда келмайди деб шикоят ыилиб щтиришади. Улар ъаётда ъам ъеч нарса ыилмасдан бир умр кутиб щтиришлари мумкин. Бу худи машинада щтириб бир неча км наридаги светофор чиробини ёнишини куктишга щхшайди. Бизнинг энг бавузвват ва ягона активимиз бу бизнинг аылимиз миямиз. Агар у машины ыилишга щрганган бщлса у битмас туганмас бойлик келтириши мумкин. 300 йил олдин ыирол ва ыироличалар хаёлига келмаган бойликларни келтириши мумкин. Машины ыилишга щрганмаган дангаса аыл эса авлоддан авлодга щтuvчи камбаъаллик фавирилик келтириши мумкин. Бизнинг информатсия кучайгандавримизда бацзилар кщз очиб юмгунча бойиб кет иши мумкин. Бацзилар пулни фаярат ъоя ва келишувдан ыилиши мумкин. Товар биржаларида Торонто билан Лиссабон щртасидаги келишувни чымомы тезлигида брокерга етказиб сотиб олиш бироздан сщнг эса тезда сотишга буйруы бериш билан миллионлаб пул ишлаб олинади. Пул бир ыщлдан иккинчи ыщлга щтмайди келишувлар щтади. Мен молиявий фикримни чархлаб замон олдида юришни яхши кщраман орыада судралишни ёмон кщраман. Сизга пул ыилишни оддий мисолини келтираман. 1990 йилларда Феникс шаърининг иытисоди ёмон аъволда эди. Хайрли тонг Америка телешоусига келган молия режалаштириш ходими студиядан келажақда кутилаётган иытисодий иныироз ъашида огоълантириб аъолини ойига 100 \$ дан тежаб ыора кунлага йишишни тавсия ыиларди. Шунда 40 йил давоидамсиллионер бщлиш мумкин экан. Албатта ъар ой оз-оздан бщлса ъам маблаб ыйишиш яхши ъоя. Бу биргина ыщл бщлиб бундан кщпчилик фойдаланади ъам. Лекин муаммо шундаки одамлар бундан тезроы ва кщпроы миыдорда пулларини ошириш имкониятларини назардан четда ыолдирдилар. Улар ъаётдан орыада ыоладилар. Ююрида айтганимдек Феникс шаърининг иытисоди ёмон аъволда бщлгани учун инвесторларга иш кщп эди. Пулларимнинг кщп ыисми аксия бозорида айланарди. Яна бир ыисми кщп хонали иморат ыуришга киритилган эди. Найд пуллар етишмасди. Ниманидир сотилса пулига актив сотиб олардим. Аёлим билан менинг миллион доллар наайд пулнимиз бщлиб бозорда айланиб турарди. Шаъар иытисоди ёмон бщлганиучун инвеститсия ыилишни зщр имкониятлари вужудга келган эди. Бир миллион долларли уйлар нархи 750 000 долларга тушиб кетган эди. Бундай уйларни сотиб олиш щрнига мен суд органларида банкротлик билан шуъулланадиган идоралардан уй сотиб олардим. Бу идорада 70 000 долларли

уйни 20 000 долларга сотиб олиш мумкин эди. Шундай ыилдим ъам. Уй ъужжатларини расмийлаштиргунимча маъаллий газетага 70 000 долларлик уйни 60 000 долларга сотаман деб эцлон бердим. Албатта уни реклама ыилдим. Харидорлар кўпайиб телефон ыила бошлишди. Мен уйни келиб кўришлари мумкинлигини айтдим. Нињоят уйни 60 000 долларга сотдим 40 000 доллар фойда эса ыщлимга наайд тегмаган башлса ъам уни сотиб оловчи шахс юарз тицлаш шартномаси тузиб ыщл ыщиди ва мен юарз шартномасини активимга ыщшиб ыщидим. Шундай ыилиб бу ишни бажаришга 5 соат вайтим кетди. Энди агар молиявий билимингиз башлса раъамларга юараб пулни юандай ихтиро ыилинганини кўринг.

### Чизма

Асосий маблаъларимиз аксия биржаси ва ката кўчмас мулкда банд башлса ъам аёлим билан мен олтита шундай олди сотди ишларини бажариб 190 000 долларли актив йињиб ыщидик. Ага 190 000 долларли юарз мажбуриятлари йилига 10 % даромад келтирса бу 19 000 доллар башлиб унинг кўп ыисми корпоратсия орыали беркитилган яцини компания фойдаланаётган машиналарга бензин, тацмирлаш, командировкалар, сувурта, харидорлар билан ресторанда овыатланиш ва бошыя юражатлар солиышыча юопланиб башлади. Ўкумат солиши солгунча бундай юражатлар даромаддан тицланади даромаднинг ыолган ыисмигагина солиши тицланади. Манна сизга оддий мисол пулни ихтиро ыилиш солишидан муъофаза ыилиш айлни ишлатиб молияни юртизиши.

### Чизма

Энди щзингиздан сиррангчи 190 000 доллар йињиш учун юанча муддат керак башларди. Ўарз шартномаси 30 йилга тузилади. Йилига 19 000 дан 30 йил 500 000 дан ошиши. Агар менга ъамма юарздорлар бир вайтда 190 000 доллар юарзларини беришса мен каттагина солиши тицлашга мажбур башлардим.

Мендан одамлар сиррашади агар юарздор юарзини тицламаса нима башлади бундай ишлар башлиб туради. Америкада Феникс шаъри кўчмас мулк бозори энг ыизин бозорлардан шунинг учун 60 000 долларга сотилган уйни юайтариб олиб юимматрои 70 000 долларга сотиши мумкин бундан сотиб оловчи мамнун башларди. Техник томондан олиб юараганда олди-сотди вайтида 20 000 наайд пул юатнашмайди. Менинг инвеститсия ыилингандан капиталдан фойдам кўп. Бу-пулсиз кўп пул ишлашнинг ёрыин мисоли башла олади.

Бу китобни ёзаётганимда 1997 йилга келиб бозор шароити бутунлай щзгариб кетди. Биз 60 000 долларга сотган уйларимиз ъозир 110 000 доллар туради. Бугун актив йињишнинг бошыя имкониятларини ыидириш зарур. Бозор шароити тез щзгариб туради. Лекин ююрида киритилган мисол шуни яъюол кўрсатадики оддий молиявий жараён озгина наайд пул сарфлаб юз минглаб доллар ихтиро ыилиши мумкин. Манна сизга келишув деган

ъужжатдаги пулнинг мисоли. Буни щрта мацлумотли ъар бир киши ыилиши мумкин. Кщччилик эса бунга щхшаш ишни ыилмайди ундан кшра ыаттиыры ошила пулингни тежа деган маслаъатга ыулоы солишади.

30 соатга яшин ишлаб активимга 190 000 доллар киритдим ва ъеч ыандай солиы тщламайман. Энди ыуйида келтирган ики йщлдан ыайси бирини танлайсиз?

1. Тинмай ишлаб 50 % солиы тщлаб ыолганини тежаш . тежаган пулингиз 5% фойда келтьирса унга ъам солиы солинади.

Ёки

2. Молиявий иытидорингизни ривожлантириш учун бироз вают сарфлаб аылингиз кучига эга бщлиб актив ни кщпайтиришни щрганиш. Агар биринчи йщлни танласангиз 190 000 доллар тежаш учун ыанча ыщишингиз керак?

Ота-оналар менинг фарзандим мактабда яхши щымоыда у яхши мацлумотга эга бщлади деганларида шунинг щзи етарлимикан деган савол туылади. Ююрида келтирилган мисолда мен ыандай ыилиб кичкина нарса ката нарсага айланишини кщрсатдим. Менинг ютуым асоси молиявий билим. Мен аввал ъам айтганман ва яна ыайтараман молиявий билимдонлик 4 фактор йииндисидан иборат.

1. Раъамларни щыйи билиш. Молиявий билим.
2. Инвеститсиялаш. Пул ишлайдиган пуол ъавиидаги илм.
3. бозорни щрганиш
4. ыонунларни билиш

Бу турли йщналишни яхши щзлаштирган одам кичик ёки ката уй аксия компания облигатсия ыимматбао металл ва бошыя нарсалар олдисотдисида хатога йщл ыщймайди бойлик сари дадил ыадам ташлайди. 1996 йилларга келиб кщчмс мулк бозори оёыны турға бошлади. Бунда ъамма ишлаши мумкин эди. Кейин аксиялар бозори юришиб кетди. Кщччилик щзини шу ишга урди. Америка иытисоди ривожланмоыда эди. Мен кщчмас мулк савдосини 1996 йил бошладим ва ишим юзасидан Перу Норвегия Малайзия Филиппин давлатларида бщлдим. Инвеститсия щзгарди. Биз энди кщчмас мулк сотиб олмас эдик. Мен кщчмас мулкларим нархи ошиб бораётганини кузатиб 1996 йил охирида уларни сотишини мщлжал ыилдим.

Ҷаммаси Конгресс мацыулаши керак бщлган бацзибир юридик щзгартмаларга боялиы эди. Мен бир неча кичик уйлар савдосидан келган ва 40 000 доллар ыарз шартномасини наыд пулга айлантирмовчи эдим. Наыд пулларни ыабул ыилиб олиш ва уларни беркитиш йщлини топиш учун бухгалтерим билан гаплашиб олишим зарур эди.

Мен ыуйидагини айтмоычи эдим. Инвеститсия келади ва кетади бозор гоъ ююрилайди гоъ пасаяди ийтисод ривожланади ёки кризисга учрайди. Булардан ыатций назар. Ъаёт бизга рули имкониятлар яратади лекин биз уларни ъар доим кщравермаймиз. Дунё ыанча щзгарса шунчалик имкониятлар кщпаяди фаыат шу имкониятлардан фойдаланабилаш зарур. Мендан кщпинча сшрашади миллионларингизни ыандай топгансиз? Тщьрисини айтсам бацзан менга жуда новулей бщлади чунки щз инвеститсияларимдан мисол келтириш щзини щзи мытаб кщкларга кщтаргандай туюлади. Лекин мысадим бундай эмас. Щз тажрибамдан мисол келтиришимдан мавсад бу иш оддий ва осон эканлигини сизларга тушунтиришдан иборат. Шахсан щзим кщчмас мулк ва кискина компаниялар аксиялари савдо сотиби билан шуъулланаман. Кщчмас мулк бизнесимнинг асоси. Шахсий мулкларим доимо менга ишлаб пул оймини тацминлаб туради.

Ъамма ишни худи мен ыилгандай ыилинглар деб маслаъат бермайман. Мен фаыат мисол келтираман. Агар пайдо бщлган имконият ъаддан ташыари мураккаб бщлса мен унга тушунмасам бундай ишга ышл урмайман. Оддий математика ва соълом фикр молиявий ютуъыя олиб борадиган омил ѿисбланади. Мисоллар келтиришнинг беш сабаби бор :

1. Одамларни кщпрои нарсани Ѣрганишга ильомлантириш
2. билим асослари кучли бщлса ишлари тез юришиб кетишини одамлар билсин
3. ъар бир одам бойиб кетиши мумкинлигини кщрсатиш
4. мысадга етишнинг миллионлаб усули борлигини кщрсатиш
5. бу мураккаб ракета ыуриш эмаслигини кщрсатиш

1989 йили Орегон штатининг Портленд шаърида бщлишимга тщьри келди. Портленд шаърининг ён атрофлари жуда хушманзарали кичкина чиройли уйлар атрофлари безатилган. Ъозир ыаердандир бувисиникига йщл олган ыизил ыалпоъчали ыизча чишиб ыоладигандай туюларди. Ъамма жойда сотилади деган эцлонлар ёпиширилган. Щша вайтда аксия савдои ыурилиш материаллари савдои тщхтаган ийтисод аъволи ёмон эди кщчаларнинг биридаги сотилади деб ёзилган эцлон мени жалб ыилди. Эцлон ёзилганига анча вайт бщлгани сезилиб турарди.

Уйингиз нархи ыанча деб сшрадим дарвоза олдида турган уй эгасидан. Уй эгаси бироз кулимсираб щзингиз нарх ыщяъолинг бир йилдан бери ъеч ким сшрамаган эди. Оладиган бщлсангиз нархини келишамиз деди. Яхши уйни кщрайчи дедим ва ярим соат ичиди айтилган нархдан 20 000 доллар арzonга сотиб олдим. Уйнинг икки ётоыхонаси бщлиб ойна ромлари наыш билан безатилган чиройли шинам уй эди. Бу уйни арендага бериш жуда ыулай эди.

Уй эгаси ыщлига наыйд 5 000 доллар бериб келган 40 000 долларни ўужжатлар расмийлаштирилгандан кейин беришга келишиб олдим. Аслида уй нархи 65 000 доллар эди. Уй эгаси хурсанд бщлиб бир ъафтда кщчиб кетди. Тез орада уйга биринчи арендатор маъаллик коллежи профессори ойига 40 доллар ъавы тщлаш шарти билан кщчиб кирди. Бир йилдан сцнг Орегондаги кщчмас мулк бозори ривожлана бошлади. Калифорния инвесторлари барча кщчмас мулкни сотиб ола бошладилар. Мен бу кичик уйни калифорниядан келган ёш жуфтликка 95 000 долларга сотдим. 40 000 доллар фойдамни ички даромад кодекси бщлими асосида солиыни охирида тщлайдиган ыилиб щтказдим. Бир ойдан сцнг Бивертон шаърида 12 хонали уй топдим. Уй эгалари Германияда яшаб уйларини ыадрини яхши билмас эдилар. 450 000 доллар турадиган бу уйга 250 000 нарх ыщйдим. Эгаси билан 300 000 долларга келишдик. Яна ююрида ыайд ыилинган кодексдан фойдаланиб уйни 475 000 га сотдик. Энди ризона штати Феникс шаърида 30 хонали каттауй сотиб олди к.уй нархи 225 00 доллар наыйди билан 875 000 га teng эди. Бу уйдан ойига 5 000 доллар даромадимиз бор эди. Аризона кщчмас мулклари нархи кщтирилиб кетди. Колорадодан келган бир инвестор бу уйга 1 200 000 доллар нарх ыщйди. Мен аёлим билан маслаъатлашиб шошмасликка ыарор ыилдим. Ойига 5 000 доллар даромад ъам ёмон эмас. Агар конгрессга ыщйилган капитал щсишидан келадиган даромад ъавидаги ыонунга Ѣзгартириш киритилса кщчмас мулк нархи яна 15-20 %га ортарди. Бундай мисоллар келтиришдан мысад ыандай ыилиб кичик пул ката пулга айланишини кщрсатишдир.

Катта брокер фирмалари хавотирли ёки ишончсиз савдо-сотиы ишларига ыщл урмиди, чунки обрщлари ва ишончларини йщьютишдан ыщрыади. Ҷаъиый като олди-сотди ишлари янги иш бошлаганларга топширилмайди ва бойларни яна бой ыилувчи като ишлар ѩйин ыоидаларини ацло Ѣзлаштирган брокерларга топширилади.

Инвеститсиянинг нозик томонларини ыанча кщп Ѣргансам имкониятларим шунча кенгаяди олди-сотди ечимини аниы билишимга ёрдам беради. Менинг фалсафам актив уруйни экиш. Бацзилари униб чиыади бацзилари унайди. Бизнинг кщчмас мулк билан бояланган корпоратсиямиз ичиди биз бир неча миллионли шахсий мулкка эгамиз. Бу бизнинг кщчмас мулк инвеститсия компаниямиз. Бизнинг като олдисотдиларимиз бошланишида кичкина 5:10 000 доллар ли ишлардан бошланган. Бу бошланыч тщловларимиз бозорни яхши англади солиысиз жараёнда ыатнашди. Биз яна аксиялар папкасига эгамиз унга корпоратсия оталик ыилади. Аёлим билан мен буни оилавийфонд деб атаймиз. Инвеститсия билан шуъулланадиган пулдор дщстларимиз бор. Биз АБШ ёки Канада фонд биржаларида Ѣзини кщрсатаоладиган компанияларни сотиб оламиз. Тез даромад келтириадиган оператсияга мисол компания ъали бозор ишларида ыатнашмасдан 100 000 та

аксияни 25 сантдан сотиб олган. Шу шу компания фонд биржасида рўйхатдан щтиб свдо-сотиы ўгуруига эга бўлса ўар бир аксия нархи 2 доллар бўлади. Агар компания яхши ишлаб ўсиб борса ўар бир аксия нархи 20 \$ га етишимумкин. Бацсан бизда 25 000 \$ бир йил давомида 1 000 000 \$ га ўсиши мумкин. Инвеститсия ыилиш ыимор ўйини эмас. Агар нимага пул сарфлаётганингизни билмай пулни сочсангиз унда ыиморга айланади. Муаммоларга дуч келмаслик учун техник билимингиз аылингиз донолигингиз ўйинга муъаббатингизни ишга солиш зарур.

Биржада шууулланадиган инвеститсиям бацзилар учун хатарли бўлгани учун уларга тавсия ыилмайман. Аввал айтганимдек бу китобда мен ёзма тавсиялар бермайман. Мен оддий ва бажарилиши мумкин бўлган мисол келтираман.

Мен кучим ва маблаъим кщчмас мулкка ишлатаман. Кщчмас мулк ишимни асоси ва бу асосни мустаъкам бўлшишини назорат ыилиб тураман. Кщчмас мулк билан боълии ишларим мустаъкам бўлгани сабали мен биржада аксиялар савдосида анча эркин ъаракат ыилаоламан. Агар биржада даромад ыилсам солиыларни тщлагандан кейин ыолганини кщчмас мулкни кщпайтиришга сарфлайман.

Мен бутун дунё бўйича кезиб инвеститсия ыилишга щргатаман. Ўар бир шахарда одамлар кщчмас мулкни арzonга сотиб олиш мумкин эмс дейишади. Мен бундай ўйламайман. Ўатто Нию-Йорк ёки Токиода айниуса шаъар четларида арzon кщчмас мулк сотиб олиш мумкин. Бу ерда сиз ъеч нарса ыилаолмайсиз дейиш щрнига. Бу ерда буни ыандай ыилиш мумкинлигини ъали билмадим дейиш мактиялан тъьри бўллади. Мендан ыандай бошлаш керак деб кщп сирашади. Китобнинг охирги бобида молиявий эркинлик сари ыщиган бошланъич ыадамларим ъавида тщхталганман. Мен юар доим одамларга хотиржам бўлшини тавсия ыиламан. Ўаёт худи ўйинга щхшайди бацсан ютасиз бацсан ютыазасиз ва ниманидир щрганасиз. Асабларингизни савланг. Кщпчилик ъеч ыачон ютмайди чунки ютыазиб ыщийишдан ыщрыади. Бунга мактаб айбдор. Аслини олсангиз хато ва ютыазишлар сизга ниманидир щргатади.

Чаяалоылар юришни щрганишда йиыилади кейин туроди яна йиыилади ва туроди шундай ыилиб юришни щрганади. Велосипед учиш ъам шунга щхшаш. Пул ишлаш ъам шунга щхшайди. Ютадиганлар ютыазиб ыщийишдан чщчимайди. Пулни теннис ўйинига щхшатаман. Мен яхшилаб ўйнайман. Хато ыиламан тугатаман яна каттарои хато ыиламан яна тузатаман янада яхширои ўйнайман. Агар ўйинни ютыазсам раъибим сиыиб кейинги шанба учрашамиз дейман.

Инвесторлар икки хил бўллади:

1. Биринчи хили булар инвесторлар ичida энг кцплиги тайёр инвеститсияни хоълайди яцни улар кцчмас мулк билан шуъулланадиган компания ёки биржа даллолига мурожат ыилиб аксия облигатсия ёки бошыа ыимматбао ыюъозлар сотиб олишади. Бу энг осон йцл. Масалан сиз дцконга бориб тайёр компьютер сотиб оласиз.

2. Иккинчи хили инвеститсия йиъувчи инвесторлар. Бундай инвесторлар тайёр компьютер сотиб олиш щрнига унинг бщлакларини сотиб олиб щзлари йиъиб тайёр ъолга келтиришадиган усталарга щхшаб инвеститсиянинг барча оператсияларини щзлари бажаришади. Щртага ъеч кимни ыщшишмайди. Иккинчи хил инвесторлар профессионал инвесторлар. Бунга йиллаб Ѣшиш ва щрганиш керак. Агар сиз профессионал инвестор бщлишни истасангиз аввалги билимларингизга ыщшимча яна ыуйидагиларни мукаммал щрганишингиз зарур.

1. Бошыалар эцтибор бермаган кцрмаган нарсанни кцриш. Сиз аылингиз билан бошыалар кцзи билан кцрмаган нарсанни кцрасиз. Масалан бир одам кцримсизгина ыулашга тайёр уй сотиб олди. Одамлар нега эски уйни сотиб олди дейишади. Эски уй тщртта бщш ыолган ер участкалари билан ыщшиб олинган эди. Буни уйни сотиб олган одам аыли билан кцрди бошыалар кцзи билан кцролмади. Сотиб олган одам эски уйни бузиб ташлаб бешта ер участкасини алоъида сотди ва 75 000 \$ даромад ыилди. Бу иш жуда ыийин эмасди.

2. Пулни ыандай топиш зарур. Кцпчилик банка мурожат ыилади. Профессионал инвестор банка мурожат ыилмасдан пул топади. Пул топишийщлари кцп. Кцпчилик эса банк менга бу4нча пул бермайди ёки буни сотиб олиш учун менда пул йышы дейиш билан кифояланади бу уларни ъаракатдан тщхтатади. Агар сиз шу тщсиynи щтсангиз бошыалардан щзib кетасиз. Мен банкдан бир сент ъам сщрамай уй ыурилаётган иморат кцпхонали уй сотиб олганман. Бир куни мен 1 200 000 \$ кцпхонали уй сотиб олдим. Сотувчи ва харидор щртасида ёзма шартнома тузилиб харидорга бацзибир мажбариятлар юклатилди. Мен 100 000 \$ наyd пул топдим ва сотувчига ыолган пулларни уч ой ичida беришимни келишиб олдим. Нима учун бу уйни олишга ыарор ыилдим. Чунки унинг ъавиий нархи 2 000 000 \$ эди.

3. Аылли одамлар билан мулоъотда бщлиш. Аылли одамлар щзларидан аыллирои одамлар билан ишлайдилар ёки щзларидан аылли одамларни ёллаб ишлатадилар. Маслаъат зарур бщлганда маслаъат берувчи щзингизга нисбатан аылли бщлишига эцтибор ыаратинг. Эсингизда бщлсин нимани билсангиз бу сизнинг бойлигингиз охири нима бщлишини билмай бир ишга ыщл уриш таваккалчилик таваккални боши кал деб бекорга айтишмайди.

## VII БОБ

Олтинчи дарс Пулга ишламасликни щрганиш устида ишланг.

1995 йили Сингапурга бордим. У ерда мен ва Зиг Зиглар мацруза ыилишимиз керак эди. Бир репортёр аёл мендан Сингапур газеталарининг бири учун интервю беришимни илтимос ыилди. Белгиланган вайтда келди-ю щзини дардини гапира бошлади. Китобларим худи сизникидек тез сотиладиган ёзувчи бщлишни истардим деди репортёр аёл. Мен унинг бацзи маъмолаларини Ѣшиб ыойил ыолган эдим. Унинг ёзиш ыобилияти яхши эди. Сизининг ёзиш ыобилиятингиз ацло ниятингизни амалга оширишга нима халавит бермоуда сщрадим мен?

Менинг ишим ъеч кимни ыизиытирмайди шекилли ъамма айтадики романларингиз олий даражада ёзилган лекин китобларим сотилмаяпти. Шунинг учун газетада ишляпман. Ъарыалай ойлик тщлайдиларку. Сиз менга нимани тавсия ыиласиз деди аёл.

Менинг бир дщстим Сингапурда дарс беряпти. Сингапурдаги кщплаб иирик корпоратиялар ходимларини сотувчиликка Ѣытишияпти. Унинг дарсларига ыатнашсангиз сизнинг келажагингизга яхши тацсир кщрасатади дедим. Мен сотувчиликни щрганишим керак демоъчимисиз сщради у бироз хафа бщлгандаи бщлиб. Ъа дедим мен сизга буни нимаси ёымади сщрадим. Столда менинг энг кщп сотилган китобларимдан бир нусха билан аёлнинг блокноти ётарди. Блокнотда Роберт Киокаки энг кщп сотиладиган китоблар ёзувчиси деб ёзилган эди.

Бу нима деб сщрадим аёлдан блокнотдаги ёзувга ишора ыилиб. Унинг кщзлари очилиб блокнотига ыаради. Мен давом этдим бу ерда энг кщп сотиладиган китоблар ёзувчиси дейилган энг яхши ёзадиган дейилмаган . мен ёзувчи эмасман сиз эса жуда щткир ёзувчисиз мен сотувчиман сиз эса магистр номзодига эгасиз. Агар сотувчилик ва ёзувчиликни ыщшиб олиб борилса энг яхши ёзувчи ва китоблари энг кщп сотилувчи ёзувчи бщлиши мумкин эди дедим. Унинг жаъли чиыди. Мен сотувчиликка Ѣшиб щзимни пастга урмайман. Мен профессиоанл ёзувчиман. Сиз сотувчисиз. Буни бир-биридан фарыи бор деб щриндан туриб эшик томон равона бщлди. Ѣар ыалай эртасига репортёр аёл бизнинг учрашув ъавидаларини менга юборди. Дунёда иытидорли талантлии доно Ѣимишили одамлар жуда кщп. Улар бизнинг ёнимизда.

Яында машинам бузилиб ыолди. Ёшгина механик машинамни бир неча минутда тузатди. У мотор товуцшини эшитиб муаммо нимадалигини аниналади. Мен ыойил ыолдим. Лекин Ѣаёт Ѣавиыати шуникшрасатадики фаъат талантни Ѣзи етарли эмас. Талантли одамларнинг ыанчалик кам Ѣави олишини кщрасам ыийналиб кетаман. Америкаликларнинг 5 %дан ками йилига 100 000 доллар дан кишпроъолади. Олий мацлумотли иытидорли одамлар орасида 20 000 доллар оладиганлари кщп. Шифокорлар молиявий муаммоларини Ѣал

ъилолмай кураш олиб бормоыдалар. Шифокорларга ъаммаёдан пул ёилиб туради деб ўйлардим мен. Бир бизнес консультант маслаъати бўйича эса одамлар ўз касбларидан ташыари яна бир нимани ўчиб шрганишса иш ъайлари ортади эмиш.

Менинг тавсиям ююрида айтилганидек бухгалтер ъисоби инвеститсия бозор ва ыонунларни шрганиш бойликка олиб келади.

Агар Сингапур газетасида ишлайдиган репортёр аёл савдо-сотиини шрганганида унинг даромади тез ошарди. Агар мен унинг щрнида бўлганимда босмахона маъсулотлари рекламаси ва уларни сотиш ни шрганардим. Газетада ишлаш щрнига реклам аагентлигини ахтарган бўлардим. Ўз фикрларини ыисыя ва мацноли изоълаш ни шрганардим бу эса ёзувчиларга жуда зарур хислат. Одамлар билан муомала ыилишни шрганиш ъам керак. У реклама орыали миллионлаб одамлар энтиборини ўзига жалб ыилишни шрганарди. Кечалари эса романини ёзиб битиради. Романини сотиш ъам осонрои амалга ошарди. Мацлум вайтдан сўнг бу аёл китоблари энг кўп сотиладиган ёзувчига айланарди. Агар бой ва баҳтиёр бўлшишни истасангиз мактабга борманг номли китобимни нашр ыилиш учун босмахонага берганимда ношир китобим номини кўриб уни ийтисодий билимга ўзгартиришимни маслаъат берди. Агар шундай ыилсам мен атиги икки нусха китоб сотаман унинг бирини оилас олса иккинчисини энг яшин душтим олади униям текинга дедим ноширга. Китобимнинг манна шу ѿч кимга ёымайдиган номи барча энтиборини тортади ва яхши сотилади дедим. Мен билим олиш тарафдориман ва билим беришжараёнлари ривожланишига ишонаман. Бўлмаса нима учун мен эскириб ыолган тацлим бериш жараёнларини ўзгартириш зарурлиги ъаъида ыайта ыайта фикр билдиридим. Шундай ыилиб мен китобимга ыизи номни танладимки бу ном теле радиоларда мунозара ыилиш халы орасида мунозара ыилишгва сабаб бўллиб босилиб чиысан китобим жуда тез сотилди ва сотилмоида. 1969 йили Америка денгиз академиясини тамомлаганимда ююри мацлумотли отам баҳтиёр эди. Стандарт ойл оғ Клифорния компанияси мени нефт ыуйиш флотига ишга ыабул ыилди. Мен капитаннинг учинчи ёрдамчиси эдим. Иш ъаъим мактабдошларимнидан кам бўлса ъам ўчишдан кейин иш топишим катта ютуб эди. Менинг бошланъич иш ъаъим йилига 42 000 доллар эди. Тацтилим беш ой эди. Беш ой дам олиш щрнига ёрдамчи савдо флоти билан Ветнамга борсам иш ъаъимни икки баробар кўпайтиришим мумкин эди. Келажагим ёмон эмасди. Лекин мен олти ойдан сўнг бу ишдан бўшадим ва ѿарбий денгиз флотида хизмат ыилишга ва учувчи бўлшишга ыарор ыилдим. Ююри мацлумотли отам ѿайрон бўллиб ыолди.

Шундай яхши ишни ташлаб учувчи бўлшиш унга мацносиз туюлди. Бой отам эса мени табриклади. Мактабда ва бошыя ишчи щринларида ѿандайдир

касбни мацлум йщналиш бщийча мутахассисликка раъбатлантирилади. Шунда яхши мутахассис бщлиб яхши пул топасан деган фикр бор. Менинг ююри мацлумотли отам бунга ыаттиы ишонарди. Докторлик диссертатсия ёылаганимда у жуда хурсанд бщлди. бой отам эса сен ъамма соъдан оз-оз бщлса ъам хабардор бщлишинг керак дерди. Шунинг учун унинг бухгалтериясида ишлаб кшрдим. Бухгалтер бщлиш ниятим бщлмаса ъам бой отам буни ыилиб ыщйганинг яхши дерди. Ресторанда идиш товоы юувучи ыурилиш ишчиси савдо ишчиси меъмонхонада меъмонлар учун олдиндан банд ыилувчи ъатто транспортда ъам ишлаб кшрдим. Бой отам бизларни барча соъада ишлаб кщришимизни хоъларди.

Стандарт ойл компаниясидан ишдан бщшаганимда ъайрон бщлган ююри мацлумотли отам нега шундай яхши ишдан кетдинг деб сщради. Мен сабабини ыанча тушунтирмай отам тушунмади. Академияда щыиб капитан ёрдамчиси лавозимига эришади деб щиларди у.

Бой отам эсахалыро савдони щрганиш учун академияга борганимни биларди. Талабалик давримдаёы юк ташувчи нефт ыуювчи йщловчиларни ташувчи кемаларни бошыаришни щргандим. Бу кемалар Узои Шары ва Тинч океани жанубига юк таширди. Бой отам мени тинч океанида ишлашимни хоъларди чунки келажакда Европада эмас балки осиёда иытисодий келажаги порлоы давлатлар щсиб чиымоыда эди. Мактабдошларим щйнаб-кулиб дам олиб юришган ваятда мен одамларни, савдони, бизнес йщналишини маданиятни Японияда Тайванда Таиланда Сингапурда Гонконгда Ветнамда Кореяда Гайтида Самоада Филиппинда ыандайлигини щыиб-щргандим. Ююри мацлумотли отам стандарт ойлдан нима учун бщшаганимни ъеч тушунолмасди. Мен учишни щрганмоычиман дедим. Аслида аскарларни бошыаришни щрганмоычи эдим. Бой отам айтардики компанияни бошыаришда энг ыйини ходимларга раъбарлик ыилиш . айниysа ойир вазият юзага келганда бошыаларга намуна бщлишни щрганиш зарур. Агар ёмон раъбар бщлсанг орыангдан отишади бизнесда эса ишинг юришмайди дерди у. 1973 йили Ветнамдан ыайтиб ъарбий хизматдан истефога чиыдим ва ксерокс корпоратсияга ишга кирдим. Ксерокс корпоратсияга ишга кириши сабаби шунда эдики ксерокс корпоратсияси Америкада савдо тренинг программасининг энг яххисига эга бщлиб савдони яхши щрганиш мумкин эди.

Бой отам мендан фахрланарди. Ююри мацлумотли отам уяларди чунки савдогарларни щзидан паст кшрарди. Савдода эшик ыоялиб рад жаобини олишдан жуда ышрыардим. Бу ышрыувдан ытуулиш учун бироз ваят кетди. Кейинчалик ъар йили бешта энг яхши сотувчилардан бири мен бщлардим. Ксероксда 4 йил ишлаб яхши ойлик ва порлоы келажакдан воз кечиб ишдан бщшадим.

1977 йил мен щимнинг биринчи компаниямни туздим. Бой отам мен ива Майкни яхши щргатгани учун компанияни бошыариш осон кечди.

Менинг биринчи маъсулотим нейлондан ясалган ъамйн бщлиб уни Узы Шарыда тайёрлаб Ниу-Йорқдаги омборхонага келтириларди. Бу ишни уддасидан чыымасам хонавайрон бщлишим мумкин эди. Бой отам айтишича яхшиси заёмгача хонавайрон бщлиш чунки тщбрилаш учун ъали вайт ва имконият бор дерди. Шундай ыилиб 30 ёшга тщлишим арафасида биринчи тщп маъсулот Кореядан Ниу-Йорк томон йцл олди. Бугун мен халыаро бизнес билан шуъулланмоыдаман. Мен Бой отам айтганини ыилиб ишчи кучи арzon бщлган иытисодий ривожланиш кутилаётган давлатларни ыидираман. Бугунда менинг инвеститсия компанияларим Жанубий Америка Осиё Норвегия Россия иытисодига пул тикмоыда.

Инглиз сцзи JOB ыисыартирилган сцзларнинг бош харфи «Just over Broke»— таржимаси яында хонавайрон бщлган. Бахтга ыарши бу миллионлаб одамларга таалуыли гап. Ишчилар бщшатиб юбормасликлари учун яхши ишлайдилар. Бошлилар эса ишчи бщшаб кетмаслиги учун етарлича ъавы тщлайдилар деган теория мавжуд.

Кщп ишчилар ъеч нарсага ъаракат ыилмайдилар улар нимани щрганган бщлсалар шуни ыиладилар. Пулга ишлайдилар аввал айтганидек каламушлар пойгаси ыатнашчисига айланадилар. Бу айланма ыилдирак механизми ичидаги югураётган олмахонга щхшайди. Олмахон тез юргурган сари ыилдирак ъам тез айланади, лекин механизм олмахон билан бир жойда тураверади.

Джерри Магвайер кинофилмida Том Круз бош ролни щинаган. Бу фильмда жуда кщп эсда ыоладиган ифодалар бор. Эсда ыоладиганларидан бири: Менга пулни кщрсатинг. Яна бир кщринишда Том Круз фирмадан кетади. Уни ъозиргина ишдан бщшатиши. У атрофидаги ходимларга ыараб Ким мен билан кетмоычи деб сцрайди. Ъамма жим-жит биргина аёл шундай дейди. Мен сен билан кетардим-у, уч ойдан сцнг лавозимимда кщтарилишим керак. Бу гап энг тщьри гапирилган гап. Бу гап билан улар щзларини оылаб ишларида давом этадилар. Охирида эса яна афсусланиши. Мен одамлардан сцрайман. Кундалик ишингиз сизни ыаёыыа олиб боради. Одамлар тинимсиз меънат ыилиб охирида нимага эришадилар ыилдиракли механизм ичидаги олмахонга щхшаб ыолаверишадими ёки ундан чышиб кетиш йщлини топишадими? Америка нафаяхсрлар ассотсиасияси ижроия директории лавозимида ишлаб кетган Сирия Брикфилд хабар беради. Америкада нафая тщлаш масаласи жуда ъам оысамоыда. Аввало 50 фоиз ишчилар нафая олмайдилар. Шунинг Ѣзи ката хавотирлик уйъотади. Ъолган 50 % нинг 75-80 % оладиган нафаяаси ойига 55\$ дан 150 \$ 300 \$гача.

Нафаяага чишиш ъаыйдаги афсона китобида Крейч С Карпел ёзади. Мен давлатнафаяаси билан шуъулланадиган катта консалтинг фирмаси бош

бошыармасида башлдим. Ююри лавозимдаи шлаганлар учун имтиёзли нафая тъисоб-китоби билан машъул башланған фирма бошыарувчи директори аёл киши эди. Ундан сцрадим. Офислари башланған одамдардың ишчилар нафая масаласида нимани кутишлари мумкин. Ъеч ыандай иккапланмасдан аёл директор деди. Кумушдан ясалған щыни . бу нима деганингиз сцрадим аёлдан. У жавоб берди Ага рёши ульайиб нима тъисобига кун киришни билмаса щзини щзи пешонасидан отиши мумкин. Карпел щзининг китобида эски ва янги нафая тщлаш проектлари орасидаги фарыя тщхталиб ъозир меънат ыилаётган кицчилик одамларнинг келажаги хавотирли дейди. Агар бунга шифокорлар хизматини ыщшадиган башлак бу хавотирлик янада ортади. 1995 йилда нар ыилингандай китобида Карпел ёзди: шахсий шифохоналарда хизмат Ѹави ийлига 30 000 доллардан 125 000 долларгача. Карпел щзи турдиган жойда бир шахсий шифохонага кириб 88 000 \$нархни кириди. Бу шифохона оддийгина башлиб шароитлари щртача эди. Кицп шифохоналар ким яшайди ким щлади шиори остида хизмат кицратмыда.

Агар касал ыари ва пулсиз ибшлса уни навбатнинг охирига сурлади.  
Бой1лар эса Ѹамма шароитлардан тщла фойдалана оладилар.

Одамлар келажакка назар ташладиларми щзларидан сцрашадими ыаёвыя кетмоқдамиз. Катталар билан гаплашганда мен кицчинча иккинчи ишга ыщл уришларини тавсия ыиламан. Бу уларга иккинчи мутахассислик ва амалий тажриба беради. Компаниялар билан алова бойлаб маркетинг билан шуъулланиш Ѹам яхши натижа беради, чунки компанияларнинг сотувга щргатадиган яхши программалари мавжуд. Бацзи одамлар бундай ишларни ётиришмайди ёки бунинг менга ыизиби йышы дейишади. Албатта агар инсон щзи хоъламаса уни щзгаририб башлмайди.

Бацзилар янги ишни бошлай олмай кицп кутадилар. Уларга маслаъатим шуки биринчи ыадамни ыщийиш ыийин кейин Ѹаммаси щрнига тушади. Ъаёт гимнастика залига ыатнашни эслатарди. Бир бор залга кириб машъулот ыилсангиз ундан завыланасиз кейин эса бу одатгаайланади. Агар сиз яхши мутахассис башлишни истасангиз профсоюз бор жойга ишга киринг. Профсоюз мутахассисларин Ѹимоя ыилади. Ююри мацлумотли отам профсоюз башлишини хоъларди. У Гавайя щыитувчилари профсоюз раъбари башлиб ишлаган. Бой отам эса унинг компанияларида профсоюз пайдо башланслиги учун барча чораларни кириди ва бунинг уддасидан чиыди. Мен у ёки бу томонга ён босмайман. Бацзан профсоюзлар керак. Масалан щыитувчилар шифокорлар ва шуга щхшаш мутахассислар щз профсоюзларига эга башлишлари керак чунки профсоюзлар уларнинг манфатларини Ѹимоя ыилади.

Щыиётган талабаларимдан сцрайман. Ыайси бирингиз Макдоналдедан яхширои гамбургер пиширасиз деярли Ѹамма талабалар ыщл кицтаришади. Кейин яна сцрайман Макдоналдедан яхширои гамбургер пишираолсангиз

нимা учун Макдоналдедан анча кам пул ишлайсиз. Жавоб мацлум. Макдоналдедан савдо сотиыни яхши йцлга ыщыйган. Талантли одамлар нима учун камбаъаллигининг сабаби улар асосий кучини щз касбига йщналтириб бизнес ыилишни билишмайди. Менинг бир дщстим Гавийяда таниыли рассом. Яхшигина даромад ыилади. . унинг онаси вафот этишидан олдин васиятнома ёзиб унга 35 000 доллар мабларь ыолдиради. У щз бизнесини юргизиш мысадида шу мабларь бир ыисмини рекламага ишлатди. Ики ойдан сщнг унинг тщрт хил рангли рекламаси бойваччалар учун мщлжалланган журнал биринчи бетида чысади. Реклама учун ой давоида мунтазам чышиб туратын лекин ишида ъеч ыандай щзгариш бщлмайди онаси ыолдиран мабларь эса йщы бщлади. Бу иш гамбургерни чиройли тайёрлаб сотишдан бехабар одамлар ишига щхшайди. Рассомдан бщлиб щтган ишдан ыандай хулоса чыгардиган деб сщрасам. Реклама сотувчилар ыаллаоблар деди. Сотишни щрганиш учун щымайсанми деб сщрадим. Менинг ваятим йщы пулни бекорга совуришни хоъламайман деди.

Талантли маъоратли одамлар щз касбининг усталари лекин тайёр маъсулотни сотишга келганда улар билимсиз ууувсизлик ыиладилар ва бошланган иш рассомни иши каби муваффаиятсиз тугайди. Камбаъал отам мени бир соханинг яхши мутахассиси бщл деб щыитди. Бой отам эса бизни келажакка тайёрларди. Кшп корпоратсиялар шундай ыиладилар. Улар ёш ьайратли билимли талабалардан танлаб олиб уни келажакда раъбар бщлишги тайёрлар эдилар. Улар бир мутахассисликда тщхтамасдан бир бщлим ишини щрганиб иккинчи бщлимга щтарди ва ъоказо барча бщлимлар ишини щрганиб чышиб келажакда раъбарлик ыиладиган бщлиб етишадилар. Бойлар ъам щз фарзандларини худи шу йцлда тайёрлайдилар. Улар иш юритишни яхши щрганадилар корпоратсия бщлимларининг щзаро боялии иш олиб боришини яхши кшз олдига келтирадилар. Бир ваятлар иккинчи жаъон уруши авлодлари даврида бир жойдан иккинчи жойга савалашни унча хуш кшрилмасди. Ъозир эса бу ъар ыадамда учрайди.

Ютуына эга бщлиш учун ыуйидагиларга эцтибор бериш зарур.

- 1.Пул оынимини бошыариш
- 2.Системаларни бошыариш (щзинг ва оилангни ъам)
- 3.Одамларни бошыариш

Маркетинг савдо-сотиы бщийча чуыур билимга эга бщлиш зарурдир. Одамлар билан муловытга кириш харидор бщлиш ишчи бошлиы ёки яхши эр яхши аёл бщлишни щрганиш жуда зарур. Ёзувчи-чизувни одамлар билан мунозара ыилиш щз тацсирини бошыаларга щтказа билиш щзаро келишувлар тузи шва шунга щхшаш хусусиятларни щзида мужассамлаштирганлар ютуына эришади. Бир жойда ыолмасдан доимо щз билимини щсиб бориши

устида ишлаш щыитадиган кассеталардан фойдаланишини билиш турли курсларда щыб щз билимини ошириш жуда мутьим.

Менинг камбаъал ююри мацлумотли отам ыланча щз ишлаш имкониятини чегаралади давлат ишидан кетганидан сцнг буни тушуниб етди. Профессионал спортчилар ъамида ъам худи шуни айтиш мумкин. Агар спортчи жароъат олиб спортдаги фаолиятини давом .ттира олмаса нима билан шуъулланади. Бой отам Майк билан мени оз-оздан бщлса ъам ъар хил соъани щрганишни тавсия ыиларда. Щзимииздан айлери оадамлар билан ишлашни щз ишини усталарини йишиб бир бутун команда йишишни тавсия ыиларди.

Ҷозирги ваятда мен кщплаб педагогларни учратаман. Улар йилига бирнеча юз минглаб даромад ыилаяптилар чунки улар савдо-соти маркетингни яхши щзлаштириб ката ютуylарга эришмоъдалар. Улар Ѷозир фаъат педагог эмас балки яхши савдогар маркетинг устаси ва ишларни бошыаларга бекаму-кщст щргата оладилар. Агар сиз оадамлар билан мулоъютга киришни щзлаштириб олсангиз, ъамма ишларингиз осон кечади. Бир пайлар репортёр аёлга берган маслаъатим ъали ъам кучини йищуютмади. Бир хил соъада мутахассис бщлишни яхши томонлари ъам ёмон томонлари ъам бор. Дарсларим орасида айлли ъатто даҳолари бор лекин улар оадамлар билан мулоъют ыиломайдилар натижада даромадлари жуда оз. Бизлар яхши щыувчи сотувчи бозорни устаси бщлиши билан биргаликда щз билимимизни бошыаларга щргатувчи яхши щыитувчи ъам бщлишимиз керак. Бой бщлиш учун беришни ъам олишни ъам щрганиш керак.

Икала отам ъам сахий одам лар эди. Иккови ъам олдиндан берарди. Иккови ъам щыитиб щргатарди. Ыланчалик кщп берсалар шунчалик кщп олардилар. Лекин пул беришда фары сезиларли эди. Бой отам кщп пул тарыатарди. У щзининг черковига берарди хайрия ишларига щзининг фондига берарди. У биларди олиш учун аввал бериш зарур. Пул тарыатиш кщп бой оилалар сири ъисобланади. Рокфеллер фонди Форд фонди ташкилотлари шунинг учун мавжудки улар ыланча бойлик олиб кщпайтиришса шунчалик кщп таг-туги билан тарыатдилар.

Ююри мацлумотли камбаъал отам пулим кщпайса кейин тарыатаман дерди. Лекин унинг пули кщпаймасди. Аввал бер кейин оласан щрнига аввал ол кейин берерсан зайлида иш тутарди.

Мен щзим эса икала отам хусусиятларини мужассамлаштирганман. Мен бир томондан капиталист бщлсам иккинчи томондан щыитувчиман оадамлар олдидаги бурчимни сезаман бой ва камбаъаллар орасидаги фарынинг чукурлиги ортиб бораётганлигидан хавотирга тушганлардан бириман.

VIII–БОБ бошланиши. Ыаршилкларни енгиш.

Агар одамлар щыlib молиявий билимга эга бщлсалар ъам ъали турли ыаршиликларга учрашлари мумкин. одамлар орзуларига биноан ъёт кечиришлари учун етарли пул оынимини тацминлайдиган активга эга бщлишига халайит берадиган беш хил сабаб бор.

Бу сабаблар :

- 1.Ышрыув
- 2.Сурбетлик
- 3.Ялыовлик дангасалик
- 4.Ёмон одатлар
- 5.Кеккайиш кибр ъаво

Биринчи сабаб пулни йщыотиши пулдан айрилиш ышрыуви бу ышрыувдан халос бщлиш зарур. Пулдан айрилиш ъеч кимга ёымайди. Бойлар орасида пулидан айрилмаган одамни кшрмаганман. Лекин кшп камбаъаллар бирон марта инвеститсия ыилмаганлари учун 10 сент ъам йщыотмаганлар.

Пулни йщыотиши ышрыуви ъар биримизда мавжуд ъатто бойларда ъам лекин муаммо бунда эмас. Муааммо шундаки сиз йщыотишларни ышрыувни ыандай жиловлайсиз. Ыандай йщл тутасиз бу эса                    бутун ъаёtingизга тацсир ыилади. Ышрыув нормал ъолат ъарон бщладиган жойи йщи. Барчамиз ыаердадир ыаърамонмиз ыаердадир ышрыоымиз. Дщстимнинг аёли ъамшира. У ыонни кшрса тезда ишга киришиб кетади муолажа ыилади. Мен унпи олдида инвеститсия ъавида гапирсам кетиб ыолади. Мен ыонни кшрсам ыочиб кетаман щзимн йщыотаман.

Бир хил одамлар илондан ышрыадилар бошыалари пул йщыотищдан ышрыади. Агар таваккал ва хавотирликни ёытирмасанг унга аввалдан тайёргарлик кшр дерди Бой отам. Банкирлар пул йишишни ёшлиқдан щрганиш зарур токи бу иш одат тусига кирсин дейди. Пул йишишни ёшлиқдан бошлассангиз бой бщлишингиз осон бщлади. 20 ёшда пул йишиш одат ыилган одам билан 30 ёшда пул йишишга киришган одам орасида жуда ката фары бор.

Манхеттен оролини сотиб олиниши бизнес тарихида энг фойдалиси ъисобланади. Нию-Йорк щз вайтида 24 долларга сотиб олинган экан. Агар шу 24 доллар инвеститсия ыилинганида 8% даромад ъисобига 1995 йилга келиб 28 триллион долларга етарди. Бу пулга Манхеттен оролидаги бор нарсалари билан сотиб олиб ыолганига Лос-Анжелесни каттта ыисмидаги кшчмас мулкни сотиб олса бщлар эди. Менинг ыщшним 25 йилдан бери компьютер компаниясида ишлайди. Яна беш йил ишлаб нафаыага чиыади. Шунда унинг нафаыага йибган маблаи 4 миллион долларга етади. Бу пулларни у тез щсадиган очы инвеститсия фондларига инвеститсия ыилади кейин эса облигатсия ва ыимматбасьо ыъозларга конвертатсия ыилади натижада ишларнинг щзидан келадиган даромад йилига 300 000 долларни ташкил ыилади. Ыщшним шунда 55 ёшга киради. Бу науя даромад айниыса кексайган

вайтингизда жуда асыотади фаыат буни ўз вайтида бошлаш зарур. Нафаыага чишиш вайтингизда нимага эга башлишингизни аввалдан ъисоб-китоб ыилиб шунга тайёргарлик ыилиб бориш зарур. Агар бу ишни вайтида ыилмай нафаыага чишиш вайти яынлашиби ыолган башлса унда нимага эга башласиз?

Менинг камбаыл отам ъеч нима ыилмади ва бу тщьрида щйлашни ъам хоъламасди. Бой отам эса техасликларга щхшаб фикр юритишимни тавсия ыиларда. Техас ва техасликларни яхши кшраман дерди у. техасликлар жуда дангалчи ютсалар катта ютадилар ютыазсалар чиройли ютыазишиди. Улар ютыазишини яхши кшришадим сцрадим мен. Йиши ыайси аъмояс ютыазишини яхши кзради. Мен уларнинг ютиш ва ютыазиши га башлган муносабати ъавында гапирияпман деди Бой отам. Миллий футбол лигасининг энг яхши ъимоячиси Френ Таркинтон бундай дейди. Ютиш бу ютыазишидан ышрымаслик. Щз ъаётимдан шуни биламанки одатда ютуы ютыазишидан кейин келади. Велосипеддда учишни щргангунимча жуда кшп марта йиыилганман. Джон Д Рокфеллер айтарди : Мен ъар ыандай фалокатли ъолатни имкониятга айлантиришга ъаракат ыилганман. Япониядан чиыын америкалик башлганим учун бундай дея оламан. Кшпчилик айтадики Парл-Харбор америкаликлар хатоси эди. Мен айтаманки Пирл-Харбор японлар хитоси. Тара тара тара кинофилмида япон адмиралы бундай дейди : Ухлаб ётган баъайбат кучни уйъотиб юбордик деб ышрыаман. Америкаликлар учун Пирл-Харборни эслайсизми сцзи ъаракатга бошоавчи чаяириы башлди. американинг энг катта ютыазиши Америкага куч башылади ва тез кунда Америка дунёнинг энг кучли давлатларидан бирига айланди.

Бу мисолларни келтиришдан мысад шуки ютыазиби ышыйишидан ышрымай актив графангизни кшпайтиинг. Бу анча енгил каттта билим талаб ыилмайди лекин бус издан ыатций масцулият талаб ыилади.

Иккингчи сабаб. Сурбетлик ва уни енгиш

Малиш исмли жщжа ъикоясини ъамма билади. Ферма ъовлисида югуриб осмон ыуляяпти осмон ыуляяпти деб баяриб ъаммани фожиадан хабардор ыилади. Ъатти-ъаракати Малиш исмли жщжани эслатувчи одамларни кшп кшрганмиз. Ъар биримизни ичимизда ъам шундай жщжа яшайди. Сурбет шу жщжага щхшайди. Ышрыув ва иккиланиш аылидрокимизни эгаллаб олса ичимизда уятсиз сурбет жщжа пайдо башлади. Бизлар бацсан иккиланимиз. Иккиланишимиз бизни шол ыилиб ъаракатдан тщхтатади. Агар мен щйлагандек чиымаса пулинин ыандай ыайтариб оламан ва шунга щхшаш. Ундай башлса нима ыиламан бундай башлса нима ыиламан деб хавотирга тушиб нима ыилишини билмай щтираверасан бацсан уйыу ыочади. Олдинга силжишга куч йиши. Шунда биз бехавотир йщлни танлаймиз. Имконият щтиб кетади. Фиделита агеллан номли фонд ходими Питер Линч

осмон ыулаяпти ыйиширии мацлум бир овозга щхшатади. Бу овоз калламиз ичидан чиши мумкин. ёки. Тащыариданкелиши мумкин. 50-йилларда ядро уруши хавфт ъашидаги телекшрсатувлар жуда авжига чиыди. Бундан хавотирга тушган одамлар ъар-хил бункерлар ыуришга тушди. Овыат ва сув захирасини йишиш саилаш ъашида ыайъура бошладилар.

Фарматсевтика компанияси щзининг телекшрсатуvida гриппга чалинган одамлар ъашида шов-шув кштаради. Бироздан сщнг гриппга ыарши дорилар рекламаси бошланиб дорилар сотилиши тезлашади.

1992 йили щртоим Ричард Бостомдан Фениксга бизниги келди. Бизнинг ыилган ишларимизни кшриб у ъам кшчмас мулк сотиб олмоғчи башлди. биз унга ёыадиган бир уй топиб унга кшрсатдик. Ричардга уй ёыди ва 42 000 \$ га сотиб олиб Бостонга ыайтди. Икки ъафтадан кейин эса Ричард уйни сотиб олишдан воз кечган. Ричарддан бунинг сабабини сшраганимда ыщшниси бу савдо-соиыдан айнитгани учун уйни сотиб олмадим деди. 1994 йили бу уйни ойига 1000 \$ дан ыишда эса 25 000 \$ арендага бериш мумкин эди, нархи эса 1995 йили 95 000 \$ га етди. Ричард ъеч нарсага эг башлмади чунки имкониятни щтказиб юборди. Ричарднинг савдодан воз кечиши мени ажаблантирмади. Бу иккиланишлик шубъаланиш эди унинг ичидаги кичкина жщжа щз сщзини айтди.

Менинг нұытаи назарим шуки шубъа ыщрыув ва сурбетлик одамларни камбаъалликка бошлайди, камбаъаллик занжиридан чишиб кетишга йщл ыщымайди. Ҷаёт эса бойишиңгизни кутмоыда. Каламушлар пойгасида ютиб чишиш техник томондан ыйиин эмас. Бу ерда каттта билим шарт эмас лекин ыщрыув ва шубъа одамларни жонбозлик кшрсатишдан тщхтатади.

Щзини бошыалардан айлли ъисоблаганлар ъеч ыачон ютмайдилар назорат ыилинмайдиган шубъа ва ыщрыув беъаёликка сурбетликка олиб келади. Беъаёлар эсатаныидни яхши кшрадилар. Ишни ютадиганлар эса анализ ыилишни дерди Бой отам .

Таныид одамлар кшзини кшр ыилса анализ улар кшзини очади. Анализ ыилувчилар кшр таныидчилар назаридан ыолиб кетган имкониятларни кшриб бойлик сандибы калитини ыщлга киритишиади.

Кшчмас мулк инвеститсия ыилишнинг энг яхши обектив жойи. Шунга ыарамай мен ъар галл кшчмас мулк ъашида гап очганимда мен ъожатхоналарни тацмирлашни истамайман деган гап эшитаман. Буни Бой отам беъаё сурбетлар гапи дерди. Беъаё вайсаи щзининг шубъа ва ыщрыуви билан фикрлаш ыобилиятини тщхтатиб кшзини очирмайди. Мен ъам ъожатхоналарни тацмирлашни хөйлемайман. Бунинг учун ишбошыарувчи номзодини синчиклаб кшриб чиыаман. Агар яхши иш бошыарувчи топсам у тацмирлаш ишлари билан машъул башлса меинг пул оымим ортади. Яхши ишбошыарувчи кшпинча турли олди-сотдилардан хабардор башлади ва менга

ыадрли бщлган информатсияни етказиб туради бу эса бизнесда бебаъо фазилат. 1996 йил декабрида мен дщстим билан маъаллий бензин ыуйиш шахобчаси олдидан щтатуриб нархлар билан танишдик. Дщстим ёнильи нархларини кшриб чиыиб яында нефт нархи яна ошади деди. Уйга келиб у менга щз фикрини тасдиylайдиган статистик мацлумотлар келтирди. Бундан мацлумотлар менда йышы эди. Менда бир нефт компаниясининг аксиялар пакети бщлса ъам яна бир нефт компанияси ахтара бошладим, тезда уни топдим. Бу нефт компаниясинын учалик аксиялари ыиммат эмасди чунки ъали нефт ыазиб чылармаган эди. Мен шу компания аксияларидан 15 000 тасини 65 сантдан сотиб олдим. 1997 йил февралида щша дщстим билан бензин сотиш шахобчаси ёнидан щтатуриб нархларга назар ташладик. Ъашиятда нархлар 15%га ошган эди. Мен аксияларни сотиб олган компания янги нефт конини топиб нефт ыазиб чылара бошлаганэди. Сотиб олган щша 15 000 дона аксиялар нархи энди донаси 3 долларга кштариленди.

Кимлардир фонд биржаларида иш юритиш жуда ыалтис иш деб унга ыщл уришмайди. Фонд биржасидаги вазиятни анализ ыилиш щрнига ышрыув ва хавотирга тушиб имкониятларни ыщлдан бой берадилар. Сиздаги кичкина жщжа овозини баралла ыщийб осмон ыулаяпти деб баъира бошлаганида унга эцтибор бермасликни щрганиш зарур. Бой отам маслаъат берарди. Полковник Сандерс нима ыилган бщлса шуни ыил Сандерс 68 ёшида хонавайрон бщлиб барча бойлигидан айрилиб нафаыага яшай бошлади. У иродали ьайратли бщлгани учун ыщлинни ыовуштириб щтирмади. У щзининг жщжани ыовуриш янги ретсептини мамлакат бщийча кезиб барчага таклиф ыилди минглаб одамлар унга рад жавобини беришди лекин у чекинмади ва охири мултимилионерга айланди. Шунинг учун сиз ъам ичингиздаги кичкина жщжани сизни ышрыувга хавотирга ыщядиган жщжани ыовуриб ташланг. Учинчи сабаб дангасалик ялъовлик. Иш билан банд одамлар ялъовлик ыилишади. Барчамиз кшп пул топиш учун тинимсиз меънат ыиладиган бизнесмен ъашидаги ъикояни щыиганмиз. У оиласи ва хотини болаларини тацминлаш учун кшп ишлайди. Эрталабдан кечгача офисида бщлиб якшанба куни ишини уйга олиб келади. Бир куни ишидан ыайтиб уйига келади уй бщм-бщш. Хотини болаларини олиб кетиб ыолган эди. Хотини билан унинг щртасида муаммолар борлигини билса ъам бу муаммоларни бартараф ыилиб оиласи муносабатларни тщбри йщлга ыщийш щрнига иши билан банд бщлаверган. Энди ишлаш ыобилиятини йщыотган бизнесмен ишидан ъам айрилмоыда.

Ъозирги замонда ъаддан ташыари иш билан бандлигини баъона ыилиб щз бойлиги соълиги ъашида ыайтурмайдиганларни кшп учратамиз. Сабаб бита улар банд, бандлигини баъона ыилиб эртами кечми келадиган муаммодан щзини олиб ыочиб кейинроыя сураверади. Буни уларга тушунтиришни

ъожати йышы. Улар бу муаммоларини ъал ыилиши зарурлигини ич-ичидан яхши тушунадилар. Агарда уларга бажариши зарур бщлган иш ъавида гапирсангиз жаъли чиыб рщкач ыилиб жеркиб беришади. Агар одамлар иш билан банд бщлмаса телевизор кщрадилар балиы овига борадилар голф щинайдилар ва ъоказо. Лекин улар ич-ичидан нимадандир щзларини нимадандир олиб ыочаётганларини сезиб турадилар. Бу сизга яловлик дангасаликни нг языол намунаси бандлигини рщкач ыиладиган яловлик намунаси. Яловлик дангасаликни давоси борми? Бор бу озгина ыизъончиылык.

Ёшлигимизда бизларга ыизъончиылык бир нарсага эга бщлиш туйъулари ёмон хислат деб тушунтиришарди. Ыизъончиы одат ёмон одам берди онам лекин ъар бирииз ичимизда нимагадир эга бщлишни янги щинчоыли машинамиёки бошыа нарсага эгалик ыилиш хусусияти бор. Буни босиб туриш учу нота-оналаримиз бундай ыилиш айб бщлади дейишади. Сен фаят щзингни щайлайсан. Укаларинг борлигин эсдан чиыарма! Пул босиб чиыарарадиган ускунамиз йышы. Ёки пул дараҳтда щсади деб щайлайсанми биз бой эмасмизку. Бундай гаплардан сщнг щзингизни айбдордай ъис ыиласиз. Бацзибирлар эса сенга буни олиб бериш учун зщр бериб ишлайман мен буни тушимда ъам кщрмаганман дейишади. Ыщшним болаларини кщнглига ыараб улар истаган нарса щинчоыларни сотиб олиб беради эски щинчоыларга гаражи тщлиб кетганидан машинаси сиымайди. Ыщшним щзига ыилмасдан фаят болаларига ыилавериб ъолдан тойди. Щзини ёши катта бщлганида керак бщладиган маблай тежамади. Болаларини щыитишига пул тежамади.

Бой отам мен буни ыилолмайман иборасин ёльон ъисоблаб бундай дейишни таъиыларди буи бора щрнига Мен буни ыандай ыилишим мумкин дейишни щрган деб уытиарди. Унинг фикрича Менн буни ыилолмайман ибораси мияни фикрлашдан тщхтатади. Мен буни ыандай ыилишим мумкин ибораси эса мияни фикрлашга ундайди саволга жавоб ахтаришга мажбурлайди. Аъамиятлиси шуки мен буни ыилолмайман ибораси ёльон инсон руъияти буни ъар доим билган. Инсон руъияти жуда-жуда кучли. У ъамма нарсага ыодирлигини билади дерди бой отам. Агар сизнинг дангаса миянгиз мен буни ыила олмайман деса руъингиз норози бщлиб тинчлик бермайди. Руъингиз буйруы беради. Щрнингдан тур ыимирла. Бор ота-онангни кщриб кел дейди. Ялов дангаса миянгиз эса мен чарчадим ишим кщп эртами индинми боараман дейди. Ёки руъингиз айтади. Тур спорт залига борамиз машы ыиламиз деса ялов миянгиз эса вайтим кщплигига боараман ъозирча бироз дам олай кейинроы борарман дейди. Руъингиз айтади камбаъаллик жонимга тегди ъаракат ыилайлик бойроы бщлайлик ялов миянгиз сизни бундан ыайтариб дейди бойлар бахил бщлишади. Бу бехавотир иш эмас бор пулимдан ъам ажарагиб ыолишим мумкин. шундай ъам кщп

ишламоадаман. Бундай мисолларни күплаб келтириш мумкин. Ҳиңш дангасалик яловчилик билан ыандай курашиш мумкин. Жавоби ани, озгина ыизъончилик озгина бахил башлинг. Олдинга ыараб юриш озгина ыизъончиликдан бошланади ниманидир яхшироғига эга башлиш истаги бойроғы башлиш истаги машина ъовли сотиб олиш истаги сизни ъаракат ыилишга мажбур ыилади. Янги ихтиrolар пайдо башладимактабга борамиз яхши щиймиз нимагадир эга башлиш учун. Нимагадир интилиш зарур. Лекин жуда бахил жуда ыизъончибы башлманг. Бу ъам ъалокатга олиб бориши ани.

Элеонора Рузвелт бундай деган эди. Ыалбингиз нимани тиңри ыисобласа шуни ыилинг нима ыилсангиз ъам сизни койишади. Ниманидир ыилсангиз ъам ыилмасангиз ъам барибир койишади.

Тиңтинчи сабаби – Одатлар. Бизнинг ъаётимиз билимларимизга нисбатан одатларимиз аксиdir. Копан филмини кириб бир танишим бундай деди. Арнолд Швартсенеггерникiga щхшаган ыадди-ыоматим башлишини истардим. Ёнидагилар бошларини ыимирлатиб ыщийиши. Бир вайтлар у озын ва кучсиз экан деди кимдир. У одати башайча спорт залида жуда кам маши ыилади деди яна бири. Гаров щайнайман у шундай туылган деди бир беъаё. Ҷадеб Арнолд ъавида гапираверасизми юринглар ундан кирада бир шишадан пива ичамиз. Одат-юриш туришингизни назорат ыилишига бу языол мисол башлади. Бой отамдан бойлар одати ъавида сиррадим. Бунга щзинг жавоб изла деди у.

Отанг давлатдан ыарзларини ыачон тиңлайди сирради Бой отам . ой бошида жавоб бердим мен. У бироз маблағ ыйишишга ъаракат ыиладими сирради у. озмоз ортиб ыолса дедим мен. У кимгадир олдин тиңлайди щизига эса охирида мабодо ортиб ыолса деди Бой ота. Давлатдан ыарзларини тиңлаш керакку дедим мен. Албатта тиңлаши керак фаюат мен щзимга биринчи тиңлайман деди у. пулингиз етмасачи сиррадим мен?

Барибир щзимга биринчи тиңлайман менинг активларим давлатга нисбатан менга ыадрлироғы деди бой ота. Давлат щз ъавини олишни истамайдими? Буни ыандай ыиласиз сиррадим мен. Ыандай эмас нима учун бундай ыиласиз деб сиршаш шринли деди отам. Ҳиңш нма учун бундай ыиласиз сиррадим мен.

Сабаби бор агар мен ыарзимни тиңламасам ким ыаттиyroғы ыичирига бошлайди менми ёки ыарз берганларми деди у. албатта ыарз берганлар яңни кредиторлар сизга ыичириб босим щтказишишга ъаракат ыилади дедим меню

.иди тушунаяпсанми мен щзимга биринчи тиңлаганимдан сиңг босим ыанчалик кучли башлишини сезаяпсанми? Солиylар босими бошыа ыарзлар босими шунчалик кучлики мени бошыа даромад топишга мажбар ыилади. Ыарз тиңлаш заруратимени ыайратлироғы башлишишга күнпроғи щилашши имкон ыидиришишга мажбур ыилади. Агар щзимга охирида тиңлаганимда менга босим

бщлмасди. Охир оыибат мен хонавайрон бщлардим. Давлат ва бошыа кредиторлардан ышрыув сизни ъаракатга келтирувчи сабаб эканда. Жуда тщьри давлат солиини йиъувчилар умуман ыарзларни ундирувчилар одамларни ышрыитишни яхши билишади. Кщпчилик улар олдида тиз чщкади орыасига тисланади. Одамлар уларга ыарзларини биринчи бщлимб тщлайдилар акс ъолда улар одамлар юзига ыум сочадилар. Мен улар олдидағи ышрыувни улардан кучлироы бщлишга йщналтирдим. Энди мен улардан ышрымайман. Демак менга яхши пул ишлаш одати керак.

Бешинчи сабаб. Кибр кеккайиш кибр худбинлик жоъиллик.

Нимани билсам у билан пул ишлайман нимани билмасам ундан пул йщыотаман. Ъар галл кибрга берилгшанимда мен пулимни йщыотаман. Кеккайганимда нимани билмасам у мутьим эмас деб тушунаман дерди Бой отам. Билишимча кщп одамлар шз нодонликларини беркитиш учун кеккайб юрадилар. Молиявий масалаларни инозик томонларини бухгалтер ёки инвестор билан маслаъатлашганда бунинг гувоъи бщламиз. Улар ойизларини кщпиртириб шз халыларини исботламоъчи бщладилар нимани гапираётганларини щzlари тушунмайдилар. Агар ыайсиdir масалада аылинг етмай нодонлигингни сезсанг яхши мутахассис изла ва албатта топиб у билан маслаъатлаш ёки жуда бщлмаганды китобга мурожат ыил.

## IX –БОБ ЫАНДАЙ БОШЛАШ ЗАРУР?

Бойликка эга бщлиш мен учун енгил иш бщлганини афсуски мен айтмадим. Ыандай бошлашим керак саволига жавоб сифатида. Мен бу кундан кейинги кунга босиб щтиладиган фикрлаш жараёнини тавсия ыилардим. Ката ишларни топиш ыийин эмас. Бу велосипеда учишга щхшайди. Бир икки у ёки бу томонга оыйб кетиб щзингизни щнглаб оласиз кейин эса сурункали роъат келади. Пул ишлашга келганда эса ыатциятли бщлиб молия масалаларида у ёки бу ёъыа озмаслик зарур. Миллионлаб доллар даромад келтирадиган умр савдосини топиш учун молиявий даҳоингизни туртиб уйыудан уйъотиши керак. Ишонаманки молиявий даҳо ъаммамизда мавжуд. Муаммо шундаки уни туртиб уйботишингизни кутиб ётиб ухлайди ыачон мени чыирап экан деб. Пулга бщлган муъаббат барча ёмонликлар илдизи деб бизга ёшлигииздан утирилган шунинг учун молиявий даҳоимиз мудроы босиб ётади. Бизларга молиявий келажак ъавыда щилашни щргатишмаган нафаыага чишиш вайти келганда меънат ыилаётган компания ёки давлат бизлар ъавимизда ыайъуради деб щргатилган. Бахтга ыарши 90% ъарб дунёси бунга ишонади чунки пулга ишлаш осон. Сизнинг молиявий даҳоингиз ни уйъотиши учун ыуйидаги щн ыадамни босиб щтишингизни тавсия ыиламан. Перу давлатида бщлганимда 45 ёшли олтин ыидирудчи билан субатлашганимда ундан сцрадим. Олтин

топишга бщлган ишонч нимадан. У бундай жавоб берди. Олтин ъамма ерда бор. Фаят ъамма ъам уни топишга щргатилмаган. Мен ъам худи шундай деб щйлайман. Кщчмас мулкка келсак мен ъар куни4/5 та ката олди сотди ишларини топишим мумкин агар щрта статистик гражданин ыидирса ѿч нарса топмаслиги мумкин.

1. Вояеликдан ююри кщтилиш учун менга сабаб керак менга руъ кучи керак. Агар одамлардан сцрасангиз бой бщлишни истайсизми деб кщчилик албатта ъа деб жавоб беради. Лекин муваффаиятга олиб борувчи йщл узы бацъан охири кщринмайди. Ва турли тщсиylарга тщла уларни енгиб щтиш зарур. Ундан кщра пулга ишлаш осон дейсиз. Бир куни мен Америка Олимпия терма командаси учун сузишни истаган аёлни кщрдим. У тонг соат 4 да туриб ъар куни 3 соат сузиг машы ыиларди. Сщнgra мактабга бориб барча билан баробар щыирди. Турли кщнгил очар кечаларга бормасди. Бунга ыаердан шунча куч оласиз деб сцраганимда у жавоб берди. Мен буни щзим учун ыиламан ва севган одамларим учун ыиламан. Одамларга бщлган севгим тщсиylарни ва щзимни ыурбон ыилишга куч башшлайди. Сабаб ёки мысад истайман ва истамайман сцзлари бирикмаси. Биринчищринда истамайман чунки у истайманга етаклайди. Мен бир умр ишлашни истамайман. Отамни бир умр ишлашини истамайман. Топилган даромадниярмисини давлатга топширишни истамайман. Отам кексайганда ыашшоы бщлишини иистамайман. Энди истайман ъавида. Мен эркинликда бутун дунё бщйлаб кезиб щзимга ёыынайдек яшашни истайман. Ёшлигимдаёы шуни истайман. Бирор нарсага ыарам бщлмасликни истайман. Пул менга ишлашини истайман. Мен кщп марта пул йщыотганман ва турли тщсиylарга дуч келганман. Лекин ююрида санаб щтилган сабаблар мени ъаётда ыоыилтирмади ва олдинга интилишдан тщхтатмади. Мен 40 ёшимда эркин бщлмоычи эдим аслида 47 ёшимда эркинликка эришдим. Бу эркинлик мен учун осон кечгани йщи. Лекин ъаддан ташыари оьир ъам бщлмади. Кучли сабаб бщлмаганды бунга эришиш оьир бщларди ёки бунга кучим етмайди деган хулосага келишингиз мумкин эди.

2. Мен ъар доим танлаш имкониятига эгаман. Одамлар эркин ва ъур давлатда яшашни исташлари сабаби щзларига ёыын яшаш шароитини танлаш имкониятига эга бщлишларидир.

Молиявий муносабатда ыщлимиизга келган ъар бир доллар ёрдамида бой камбаъал ёки щртъол бщлишини танлашимиз мумкин. пуллар билан ыандай муносабатда бщлиш пулни ъаржлаш одати кимлигимизнишсатади. Камбаъаллар пулни бебилиски ъаржлашади. Болалигимда монополия щийинини щинардим, бу менга анча фойда келтирган. Бой отам актив ва пассив фарыини щргатиб актив йишишни тавсия ыилган. Мен ёшлигимданоы

йщлимни танлаб башланган эдим, бой башлишни мысад ыилиб активликни сотиб олиш ва уни кашпайтиришни щргандим.

Энг яхши дастим Майк отасидан ўолган активни бошыариш ва кашпайтиришни щрганиши керак эди. Кашп бой оилалар муносиб щринбосар тайёрламаганлари учун тез фурсатда бойликларидан маърум башлишади. 90 % аъоли учун бой башлиш ёымайди чунки бойлик бош ыотиришни ўаракат ыилишни талаб ыилади. Одамлар бой башлмаганларини ойлаш мысадида пул мени ыизильтирмайди деган гапларни щилаб топишади. Бундай одамлар щзини икки нарсадан маърум ыиладилар :

1.вайтни бой берадилар ъолбуки вайт бизнинг энг ыиммат активимиз

2.щышиш щрганишдан .агар пулингиз башлмаса щымаслигингиз учун баъона башлмайди. Нима башланда ъам биз ъар куни у ёки бу йщлни танлаш имкониятига эгамиз. Мен бой башлишни танладим ва мен буни кундан кун амалга ошириб бораман.

Биринчи галда пулни щышиш учун мушжал ыилинг. Сизнинг аылингиз энг ыимматбато активингиз кечгача телевизор кириш спорт журнали щышиш ёки молияни режалаштириш сопол идишлар тайёрлаш хуллас нима билан шуъулланишни щзингиз танлайсиз.

Танишим уйига щырилар кириб телевизор видеомагнитофон ва шунга щхшаш нарсаларни щырлаб китобларни ўолдиришган. Шунга щхшаб 90 фоиз аъоли телевизор сотиб олади фаъат 10 % китоблар сотиб олади. Шундай ыилиб мен нима ыиламан. Мен семинарларга ыатнайман семинарлар 2-3 кун давом этишини яхши кираман чунки щрганилаётган сохони чуыуррои билишга ёрдам беради. 1973 йили бир ёш йигит телевизорда 3 кунлик семинарни реклама ыилди. Мен бу семинарда щышиш учун 395 доллар сарфладим. Бу семинарда олган билимим менга 2 000 000 доллардан ортиб даромад келтирди.

Мен аудио ва видеокассеталарни яхши кираман уларни ыайта-ыайта кириш ва эшитиш мумкин. бир куни мен Питер Линч кассетасини эшитиб уни фикрига ўашшилмадим. Лекин уни таныйд ыилиш щрнига кассетани ыайта-ыайта эшитдим. Бирдан уни айтганларига тушуниб ўолдим ва энди инвеститсияга Питер линч кизи билан ыарайдиган башлдим. Натижада мен олдингидай щилашим мумкин. яна бунга ўашшимча ъолда Питер Линч каби щилашим мумкин. менда бита фикр щрнига иккита фикр бор, уларни анализ ыилиб яххисини танлаб олиш имконияти бор. Бугун мен Питер Линч Доналд Трамп Уоррен Баффет Жорж Строс каби таниыли одамлар фикрига ыулои соламан. Кибр ъавога берилиб щиздан бошыалар билан ўисоблашмаслик таныйд ыилиш эшитмаслик нодон ва худбинлар иши бир нарсани чуыуррои щрганмоъчи башлсанг хато ыилишдан ўашрыма уни тузатиб яхширои щрганиб оласан. Аылли одамлар янги ъояларни ёытиради чунки дунёяарашини

кенгайтиради. Эшитиш гапиришдан мұымроы. Шундай бщлмаса Худо иккита ыулоы ва бита оғыз бермасди. Бойлик тезда келмаслигин биламан.

Тез бойиб кетиши фикрида лоторея казино щинларини щиновчилар менга ёымайди. Мен аксияларни сотиб олишим ёки сотишим мүмкін барыбер молиявий билимимни ошираман. Агар самолётта бошыармоячи бщлсангиз аввал бунга щынг.

3. Дщстларни эътиёткорлик билан танланг. Ъағыый дщстлик кучини эсдан чындарманг. Дщст танлашда мен уларнинг молиявий аъволига эцтибор бермайман. Дщстларим орасида хонавайрон бщлиб камбаъалликни бошидан кечирганлар ъам бор миллионлаб даромад ыиладиганлари ъам бор. Дщстларимдан кщп нарсани щрганаман. Пулдор дщстларим пул ъағыда сұйбатлашишни яхши кщришади. Улар пули билан мағтанмайдилар пул маңносини тушунишга ъаракат ыиладилар. Мен улардан щрганаман улар мендан. Камбаъалроы дщстларим пул бизнес инвеститсия ъағыда гапиришни одобдан эмас деб тушунадилар. Лекин мен улардан щрганаман нимани ыилмасликни щрганаман. Бир неча дщстларим ысыыа вайт ичида миллионлаб даромад ыилдилар. Улардан учтаси бир хил гапни ыайтарди. Уларнинг пули йышы дщстлари ыандай ыилиб миллионларни топганини спротами бунинг щрнига ёки ыарз сщради ёки иш сщради.

Огоълантираман камбаъал ва ҹичиб ыщрыиб ыолганларга ыулоы солманг. Дщстларим орасида кичкина жәжә каби осмон ыулајати деб ваъима ыиладиганлари ъам бор. Уларни яхши кщрсамда гапларига ыулоы солмайман. Агар сиз CNBC кщрсатувини эшитгансиз бу инвеститсион информатсиялар кони унга турли экспертларни таклиф ыилишади. Бир эксперт бозор пасайишини башорат ыилса иккинчиси ривожланишини башорат ыилади. Агар аылингиз бщлса икковини эшитинг икала эксперт ъам сизга керакли информатсия етказиши мүмкін.

Бацзи дщстларим мени ыандайдир олди сотидан ыайтариши мүмкін. улардан бири олти фоизли депозит сертификати топғанлиги ъағыда мағтаниб гапирди. Мен эса 16 фоизли давлат ыъозларидан фойдаланмыда дедим. Эртасига у менга бунинг наыадар хавли эканлиги ъағыда ёзилған мағолани кщрсатди. Йиллар штди у ъалиям олти фоиз олади мен эса 16 фоиз оламан. Бойлик орттиришда мураккабликлардан бири щз-щзи билан ростгүй бщлиш ва оммага ыщшилиб кетмаслик. Бозор шароитида омма кщп нарсадан бехабар бщлгани учун айнан оммани тагига олиб эзылайди. Агар дурустроы олди-сотдили иш бщлиб ыолса уни омма ичида туриб кщрмайсиз. Бирини кщролмадингизми энди иккинчисини кутишга тщбри келади.

Аылли инвесторлар бозорда шошилмайди. Кщпчилик инвесторлар учун щзига таниш бщлмаган олди-сотди ишиникшиш ыийин бщлади. Улар щз

фойдасини буюмни сотиша эмас сотиб олаётганида режалаштириб бщлишади.

Щз вавтида керакли информатсияга эга бщлиш жуда муъим. Информатсияга эга бщлишни очи йшли бор ва ыирром йшли бор. Информатсиясиз ишингиз ъал бщлмайди. Дщстлар орттириб улар билан яшин бщлиш сабабларидан бири улар орыали керакли информатсияга эга бщлиш информатсия ыаерда бщлса бойлик щша ерда.

4. Аввал бир формулани щрганиб сщнgra иккинчисига щтинг. Буни тез бажаришни щрганинг кучингиз шунда бщлади. Нимани щыиётган бщлсангиз щша бщласиз деган гап бор. Бошыача айтганда нимани щыиб щрганаётганлигингизга эътиёткорлик билан ыаранг чунки миянгизга нимани киритган бщлсангиз сизни щшанга тайёрлайди. Агар сиз маъоратли овыат тайёрлашни щыиётган бщлсангиз сиз ошпаз бщлишга тайёргарлик ыилмоудасиз. Бу ёымаса бошыа касбга щышшга тщъри келади. Пул масаласига келганда барча мактабда олган билимга асосланади яzioni пулга ишлайди. Бутун дунё шу формулага бщисунади. Эрталаб туради ишга боради пул ишлайди ыарзларини тщлайди яна ишига ыайтади. Бир пайтлар 26 ёшлигимда мен ыайта сотиб олмаслик шарти билан гаровга ыщйилган кщчмас мулкларни сотиб олишни щргатадиган курсга ыатнашдим. Бу формулани яхшилаб щзлаштиридим. Кимлардир шу билан кифояланади ва бошыа щымайди. Мен эса Ксерокс корпоратсиясида ишлай туриб щышшимни уч йил давом эттиридим. Шундан сщнг миллионлаб даромад ыилдим. Ъозир эса бу формуладан бошыалар ъам фойдаланмоуда. Бу формулани тщла щрганганимдан сщнг бошыа формула ыидира бошладим. Бацзан мен сотишини щргатувчи курсларга ыатнашардим олган билимимни тезда ъаётга татбиы этмасам ъам янги мацлумотга эга бщлиш мен учун фойдали эди. Мен ъар доим сермаъсул формула ыидираман шунинг учун ъам бир кунда топган пулимни бошыалар бир умр тополмади. Яна шуни эсдан чиыарманг тез щзгарувчан ъозирги замонда билимингиз тез эскиради. Янги билимни зудлик билан щзлаштириш жуда муъим.

5. Аввал щзингизга тщланг. Бу сиздан ыаттиы тартибли талиб ыилади. Агар щзингизни назорат ыилолмасангиз бойишга уринманг. Щзингизни назорат ыилишни щрганмоуди бщлсангиз бироз армияда хизмат ыилинг. Пул ишлаб уни бебилиски сарфлашда мацно йщы. Манна шу щзини щзи назорат ыилаолмаслик агар у лотореяда миллион ютиб олган бщлса ъам тезда ыашшоуликка олиб келади. 10 ыадамдан ыай бири аъамиятлироы эканини айтиш ыийинку лекин бу сифат камбаъал щрта ъол ва бойларни ажратиб турувчи сифатлардан бири. Бой отам айтганидек ъаёт одамларни тинч ыщимайди доимо туриб туради чунки одамларда щзини щзи назорат ыилиш сифати етишмайди. Бизнес бщийча дарсларимда эшитгувчиларимга кщп

такидлайманки ъамма эцтиборингизни фаат маъсулотингизга ыаратмасдан кщпрои бошыариш кщникмаларига ыаратинг.

1. Пул оымини бошыариш
2. Одамларни бошыариш
3. Щз вайтингизни бошыариш

Бу кщникмалар ъаёт тарзингизда ъам оилада ъам бизнесда ъам шаъар ъатто миллат фуыароси бщлишингизда ъам щз аъамиятини йщютмайди.

Аввал щзингизга тщланг ибораси Жорж Классеннинг Вавилоннинг энг бой одами китобидан олинган. Бу китоб миллионлаб сотилган. Миллионлаб одамлар бу иборани айтса ъам унга амал ыиладиганлар камдан-кам учрайди. Молиявий билимга эга одамлар ражамларни щыиб тушунадилар. Ражамлар вазиятни языол кщрсатади. Энди ыуйидаги чизмаларга эцтибор беринг :

### Чизма

Чизмаларга эцтибор берсангиз уларни бир-биридан фарыини сезиш мумкин. пул оыми ъаракатини тушуниш жуда муъим. Кщпчилик ражамларни тушунмайди. Агар пул оыми ъаракати кучини тушунсангиз 2чизмада нима етишмаслигини кщриш мумкин.

Ююрида чизма аввал щзига тщлайдиганлар альвони кщрсатади. Бундай одамлар биринчи бщлиб щз активларини кщпайтиришади кейин бошыаларга тщлайдилар. Мен ыарзларингизни тщламанг демоычи эмасман фаат аввал щзингизга тщланг. Аёлим билан менинг бухгалтер бухгалтер эксперт банкирларим борки улар ъам щзларига биринчи тщламайдилар. Улар кимгадир аввал тщлайдилар.

Ъаётим давомида даромадим ъаражатларимни ыопламаган ъоллар бщлган. Шунда ъам щзимга биринчи тщлаганман. Бухгалтерия ваъимагна тушиб солиы бошыармаси бизни ыамайди сизга бщлган ишончи йщыолади электр ыувватини кесиб ташлашади дерди. Мен барибир аввао щзимга тщлардим нима учун сщрайсиз сиз. Жавобини Вавилоннинг энг бой одами китобидан топишингиз мумкин. щзингизни назорат ыилаолишингиз руъингиз кучи иродангиз кучи ъаёт зарбаларидан муюфаза ыилади. Китобда айтилишича оымга ыарши сизни уддасидан чиыын одам бойиши мумкин. мен масцулиятсиз бщлинг демоычимасман. Мен ъеч ыачон ыарзимни кщпайиб кетишига йщл ыщймайан. Фаат мен даромадимни ыанчадир ыисми давлатга щтиб кетишини истамайман. Бойлар сири видеокассетасини кщрсангиз мен даромадимни Невада корпоратсияси орыали щтказаман агар даромадимни корпоратсия орыали щтказмасам давлатга ката солиы тщлашга мажбур бщлардим. Гоъо маблаим камайиб кетганда ъам щзимча биринчи тщлайман. Менга ыарз берган кредиторларни солиы назоратчилари ъатто давлатни хам менга баяришига имконият яратаман. Менга босим щтказишларини

ёётираман бу менга ёрдам беради. Бу мени яна ъам кщпроы ишлашга пул топиш йщлини ахтаришга ундаиди.

Мен кщп марта молиявий танг аъволга тушганимда ъам активни сывлаб ыолиб ундан турли ъаражатлар учун ишлатишларига йщл ыщймаганман. Камбаъаллар одати бщича йиъиб ыщйган маблаъларини сарфлашга тушадилар. Бойлар эса йиъиб ыщйган маблаъларини янада кщпайтиришга ишлатадилар. Ъар-хил ыарзларни тщлаш учун эса бошыа маблаъ топишга ъаракат ыилади. Бекорчи ъаражатларни йщы ыилиш зарур бщлмаган нарсаларни сотиб олмаслик умуман ъамма жойда тежамкорлик била ниш тутиш энг яхши хусусият ыисобланади. Бу билан мен пулни сарфламай щзингиз оч щтилинг демоъчимасман. Ъаётдан завы олиб яшаш зарур. Исрофга йщл ыщйманг демоъчиман.

6. Щз брокерларингизга яхши иш ъави тщланг. Бой отам айтардики щз ишини мохир усталарига яцни профессионал хизматларга яхши иш ъави тщлаш керак. Мен шундай ыиламан.

7. бугун мен ююри иш ъави оладиган адвокат бухгалтер брокерлар хизматидан фойдаланаман чунки уларнинг мохирона профессионал бажарган ишлари сизга янада кщпроы даромад келтиради. Биз информатсия асида яшамоъдамиз. Информатсия бебаъо. Брокер кщп информатсия билан биргаликда сизга фойдали маслаъатлар бериб туриш зарур. Менинг брокерларим пулим оз ваятларида менга йщл йщрии кщрсатиб щзим билмаган нарсага Ѣыитиб щргатиб кщп ёрдам беришган. Мен ъозир ъам улар билан бирга ишлайман. Брокер сизнинг кщзингиз ва ыулоъингиз. Улар эрта-ю кеч биржадалар. Менинг биржада бщлишим шарт эмас. Демак ваятим тежалади. Бацзи одамлар ресторанда овыатланиб чой ъави беришади-ю, брокерларга иш ъави тщлашга оъринишади. Бу инсофдан эмас. Брокерлар яхши сотувчи ыисобланади. Улар кщчмас мулк сотсалар ъам щзлари унга эга эмаслар. Брокерларни ишга олишдан олдин мен улар билан субатлашиб бизнеси борми кщчмас мулк ёки аксияларга эгами ыанаыа солиы тщлайди ъаммасини аниылаб кейин ишга оламан. Шундай брокер топингки у буюрган ишингизни юрагидан щтказиб меър билан бажарсин сизга маслаъатлар бериб турадиган керак бщлса Ѣыитиб щргатадиган брокер топсангиз бу сизнинг энг ката ютуъингиз бщлади. Аввал ыайд ыилинганидек одамларни бошыариш анча нозик ва мураккаб иш. Кщп одамлар щзидан паст лавозимдагилар устидан щзига бщисунишга мажбур хизматчилар устидан раъбарлик ыиладилар щзларидан ююри турадиганлар билан ишлашни билмайдилар. Техник масалаларни сиздан яхширо биладиган щзингиздан аыллироы одамлар билан ишлашни щрганиш ва уларга яхши иш ъави тщлашни билиш керак. Шунинг учун ъам клмпаниялар директорлар кенгашини тузадилар.

Кенгаш ацзолари фикрини эшитиб сіңгра тұщри ыарор ыабул ыилишда буж уда ыщл келади.

7. Үндүс саҳийларидан баштап. Оы танлилар биринчи бор Америкага көмкіб келишганида маъалмий ындулар урф-одатидан ыайрон ыолишган. Масалан совуы тушиб оы танлилар ыйналсалар ындулар уларга одеял беришган. Буни совъа деб ыабул ыилган оы танлилар ындулар одеялони ыайтариб беришларини сұраганларидан ыайрон баштап. Үндуларнинг аввал бериб сіңгра ыайтариб олиш одатларини оы танлилар ынду саҳийлиги дейиши. Бирор ишга пул тикаёттган инвестор аввал шзидан сұрайди. Мен ыанча ваятда сарфланган пулларимни ыайтариб оламан. Бундан ташыари инвестор нима нима текинга ыолишини ыам билишни истайди. Шунинг учун ыам инвестиция ыилинган капиталдан келадиган фойда катар аъамиятга эга. Мисол келтираман. Щзим яшайдиган жойдан бир неча квартал наридан кичик кондоминиум топдим. Гаровга ыщайлган бу кондоминиум учун банк 60 000 \$ сұрадым. Мен 50 000 \$ наыд таклиф ыилдим. Наыд пулни күрсіб банк рози баштади ва мен сотиб олдим. Бацзилар наыд пул бериш шрнига ссуда олсанг баштарди дейиши. Мен ыатций рад этдим. Менинг инвестиция ыилувчи компания бу кондоминиумни ыиш ойларида арендага беради. Ойига 25 000\$ бир йилда 4 ой. Үолган ойларда аренда ыавы ойига 1000\$. Шундай ыилиб биринчи сафлаган 50 000\$ капиталимни 3 йилга ыолмасдан ыайтариб олдим. Үозиргача бу актив менга даромад келтиради. Фонд биржаларида сотиладиган аксиялар билан ыам худи шундай иш юритилади. Менинг брокерим ыщныроы ыилиб ыайсибир компания аксияларини сотиб олишни тавсия ыилади. Унинг кузатишлирига бу компания тезда ривожланиб аксиялари нарын кескин ююрилаши кутилмоыда. Аксиялар арzon ваятда мен маңлум миындорда пул кири таман. Аксиялар ыимматлашгандан сіңг бир ыисмини сотиб биринчи киригтан пулимни ыайтариб оламан. Энди мен бехавотирман, аксия бозоридаги шзгаришлар менга тацсир ыилмайды ыолган аксиялар эса менга пул ишлайди. Албатта ыамма инвестицияларим ыам фойда келтирлермайды. 10 та инвестициядан 2-3 таси фойда келтиради, 5-6 таси фойда ыам зиён ыам келтирмайды. 2-3 таси эса ыщыотилади, лекин умумий фойда зарарларни ыоплаб яна ортиб ыам ыолади. Бундай ишлар ыилаолмайдиганлар пулларини банка ыщышади банкдан пулни күпайтириб оламан деганлар узоы ваят кутишлирига тұщри келади. Оыил доно инвесторлар биринчи капитал мабльни ыайтариб олиб яна текинга омборхона ер участкаси офис уй аксиялар ва бошыаларга эга башладилар. Эсингизда баштаса Макдоналд асосчиси Рей Крок гамбургерлар сотатуриб аслида ер участкасини текинга ыолдиради.

8. Актив–ъашаматли буюмлар келтиради.

Инсон кучи дивыят эцтиборини жамлаб нимагадир йщналтиришда намоён бщлади. Танишим щъли 16 ёшга тцлиши муносабати билан машина олиш ъаракатига тушиб отасига харъаша ыилади. Щртоыларини барчалар машина борлигини рщкач ыилиб щз жамъармасидаги пулни биринчи взнос сифатида ишлатмоычи бщлади. Шунда отаси менга ыщныроы ыилади. Щълимга щз жамъармасини ишлатишга рухсат берайми ёки бошыя отаоналар каби щзим машина олиб берайми нима дейсиз сщради отаси мендан. Бундай ыилсанг щблинг щз келажаги учун ыандай хулоса чыараади. Щълингни бу истагини ниманидир щыишга щрганишга йщналтирсанг жуда яхши бщларди дедим мен. Икки ойдан сщнг танишимни кщриб ундан сщрадим. Щълингга машина олиб бердингми. Йышы мен унга 3 000 \$ щз пуллимни бердим. Жамъарманг коллежда щышишм учун керак деди танишим. Жуда сахий бщлиб кетибсан дедим мен. Сахийлик ыаёыда. Пулни бир ыисми кетиб бщлди. сени маслаъатингга кириб щълимни машинага эга бщлиш истагини щыишга йщналтиридим аввал сени CASHFLOV щийнингни щйнаб пулдан ыандай фойдаланиш ъавыидаги мунозара ыилдик сщнгра мен унга фонд биржалари ъавыида бир неча китоб совъя ыилдим деди у.

Хщш кейинчи сщрадим мен.

3000\$ сенники дедим щълимга. Унга машина олиш щрнига биттадан брокер топиб брокер орыали аксиялар сотиб ол вавыти келганда уларни фойда билан сотиб 6000\$ ыилсанг 3000\$ машинага 3000\$ эса щышишингга кетади дедим. Кейин нима бщлди сщрадим мен. Бошланишида щълим ишлари юришиб анчагина пул йиъди. Кейин бир кунда ъаммасидан айрилди лекин бизнесга ыизиши кучайди. У ъамма олиб берган китобларимни щыиди кутубхонадан янги китоблар олиб щымоыда. Ъозирча 1000 \$ пули ыолди. Буниям йщаютса яна икки йилча машинасиз юришига тщьри келади. Лекин машина уни ыизиширмай ыщйди деди у. ыолган пулниям йщаютса нима бщлади сщрадим мен. Шу йщлга кирдикми уни босиб щтишга тщьри келади. Ульайиб бизни ёнимизга кирганида йщаютгандан кшра ъозир ёшлигиде йщаютгани мацыул. Ундан ташыари бу 3000 \$ унинг щышишига сарфланди. Билими эса бир умр керак. Менимча щълимнинг пулга муносабати щзгарди пулни совуришдан тщхади деди танишим. Демак инсон аыл кучини ишлатиб пулни зарур томонга йщналтириш ъамманинг ъам ыщлидан келавермайди. Агар биз 100 та одамга йил бошида 10 000 \$ дан бериб йил охирида уларни нима кутишини билмоычи бщлсак натижада тахминан ыуйидагича бщлади.

Уларнинг 80% да ъеч нарса ыолмасди агар яна ыарзга ботмаса 16%

10 000\$ ни 5-10% кшпайтирган бщларди.

4% 10 000\$ ни 20 000 \$ ва бундан ъам кшпроыыа етказган бщларди.

Кшпчилик щийиди кейин пулга ишлайди ундан кшра пул сизга ишласин. Буни щыиб щрганиб олсангиз ютууыя эришасиз.

Мен ъам ъашаматли буюмларни яхши кщраман. Бацзилар бундай буюмларни кредитга олишади ва ъаёт ыопыонигатушишади. Мен иПорте машинасини сотиб олишдан аввал активларимни кщпайтиришга ъаракат ыилдим. Активларим менга ишлаб фойдасига Порше олдим.

Ъизир ыарз олиб ишлатиш одат тусига кирди. Ъарз олиш осон бериш ыийин. Ъаётда осон нарса ыийинлик келтиради. Ъийин нарса осонлик елтиради.

Пул улкан куч. Бахтга ыарши одамлар пул кучиницзларига ыарши ишлатадилар. Агар молиявий билимингиз пат бщлса пул сиздан аыллиры чиыади. Ва сиз бир умр пулга ишлайсиз.

Пулга хщжайин бщлиш учун ундан аыллиры бщлинг. Шунда пул сизга бщйсунади. Ва айтганингизни ыилади. Пулнинг ыули бщлгандан кщра унинг хщжайини бщлинг.

9. Ъаърамонлар зарурати. Афсон кучи. Болалигимда мен Йои Бера Билли Мийсга ыойил ыолардим. Улардан ъайратланардим. Улар менинг ыаърамонларим эди. Кичик лигада щайнайдиган бола бщлгшаним учун уларга щхшагим келарди. Мен уларни бейсбол карточкаларини йиъардим. Улар тщьрисида ъамма нарсани билгим келарди. Мен уларнинг рейтинги ыайси щринни эгаллаши ыанча даромад ыилиши ыуйи лигадан олий лигага щтганини билардим. Чунки уларга щхшагим келарди. Мен бейсбол щйнаётганимда щзимни Йои Бера Билли Мийс деб ъис ыилардим. Бу щыш щргшанишнинг энг кучли йщли. Ульайишимиз билан биз уларни йщьютамиз. Биз улар мисолида катта бщлдик. Улардай бщлиш улаврга щхшашни жуда хоълардик. Ёшимиз ульайиши билан ыаърамонларимиз щзгаради. Ъозир менинг ыаърамонларим Доналд Трамп, Уоррен Баффет, Питер Линч Жорж Сорос Жим Рожерс бугун улар ъаъида мен кщп нарсани биламан.

Инвеститсия ишларимда улар тажрибасидан фойдаланаман. Улар ыандай иш юритса мен ъам шундай ыиламан. Ъаърамонларимиз туфайли ъар бир нарсани асосини асосига назар ташлашимиз мумкин. ыаърамонлар кщп нарсага ыодир. Улар буни уддасидан чиыди мен ъам уддалайман деган фикр сизга куч баъишлади. Инвеститсияда ъам худи шунга щхшаш ыаърамоноларни топишим зарур.

10. Беринг. Сизга 10 баробар кщп ыайтади. Менга икала отам ъам щыйитувчилик ыилди. Бой отам ъерган дарсни мен бир умрга дастурул амал ыилдим. У мени берувчи сахий ыилиб тарбиялади. Камбаъал ююри мацлумотли отам билим берди-ю пул бермасди. Пулим кщпайса берарман дерди. Лекин пули кщпаймасди. Бой отам билим ъам берди пул ъам тарыатди. У бериш кераклигига ыаттиы ишонарди. Агар ниманидир олишни истасанг аввал бер деб кщп айтарди. Маблаъи камбщлганида ъам хайрия ишларига албатта берарди. Агар меннга бита ъояга риоя ыилинг дейишса мен ъар галл

шу ъояни танлардим. Агар сен ниманидир хоъласанг ёки нимадир етишмаса аввал шуни бер ва сенга юзлаб минглаб марта кщпайиб ыайтади. Бу ъамма нарсага тааллуыли. Пулми табассуумми дщстликми ё севги.

Мен ъар бир ъаракатимизни ыайтиш тамойилига ыаттиы ишонаман. Агар кщчада ишхонада атрофингиздагилар табассум ыилмаса мен биринчи бщлиб саломлашаман. Табассум билан мурожат ыиламан. Ва барча менга худи шун да йжавоб бера бошлайди. Ён атрофингиз табассумдан ёришиб кетади. Мен ыланчалик кщп щылишига ъаракат ыилсам щзим шунча кщп щрганаман. Бацзилар мен бердим лекин менга ыайтмади дейишади. Шуни ёдда тушиш зарурки ъар бир ыилган яхшилик амалларимиз беминнат худи шу одамдан ыайтишини қутмасдан бажариш айниыса ъузур баяшлайди.

Бу оламни инсониятни бошыариб турувчи куч бор. Сизга юклатилган вазифаларни бажаришда щзингизга ишонсангизда бу куч сизни ышллаб ыувватлаб туради. Фаыа щзингизда бор нарсаларни атрофингиздагилар билан баъам кщриб турсангиз бу куч сизга доим мадад беради. Х-БОБ

ҶАЛИ ъам кщпроини истайсизми. Ҷаркат ыилиш учун бацзи маслаъатлар.

Кщпчилик менинг 10 хил маслаъатимдан ыониымаслиги мумкин. улар бунда ъаракат ыилиш учун маслаъатларга нисбатан кщпрои фалсафага дуч келадилар. Менинг фикримча фалсафани тушуниш аъамияти маслаъатларни ёки ъаракатини туцшуниш аъамиятидан кам эмас. Одамлар бор ъаракат ыиладилар лекин щилмайдилар яна одамлар бор щилайдилар лекин ъаракат ыилмайдилар. Мен ъам щилайман ъам ъаракат ыиламан.

Маслаъатларим зарур бщлганлар учуню щзим ыандай ъаракат ыилишим ъаъида мацлумот бераман.

\*Аввал ыилаётган ишларингиздан тщхтанг, дам олинг баъо беринг ыайси ишингиз натижа бермоыда. Ыайси бири натижасиз янги ишни ыидиинг.

\*Янги ъоялар ыидиинг. Мен китоб дщконларига бориб улар билан танишиб агар уларда аввал мен билмаган турли мавзулар айниыса анҷанавий бщлмаган мавзулар кщтарилган бщлса албатта сотиб оламан ва щийман. Масалан мен дщконлардан ахтариб Жоэл Московитснинг муаммонинг 16 фоизли ечими номли китобини топиб сотиб олдим ва щрганиб чиыдим. ъаракатга тущим. Китобда ыандай тавсия ыилинган бщлса шундай ыилдим. Бацзилар ъаракатга тушмайдилар ёки бошыалар гапига кириб ъаракатдан тщхтайдилар.

\*Сиздан олдин бу иш билан шуъулланганларни топинг. Бирга овыатланишга чайириинг маслаъат сщранг 16 фоизли солиы гаров сертификатлари бщйича мацлумот олиш учун мен маъаллий солиы бошыармаси ходими бщлган бир аёлга учрашдим уни тушликка чайиредим.

Тушликдан сўнг у барча билганларини менга тушунтириб берди. Аёл менга 16 фоиз сертификат ишига таалули иккита йирик шахсий мулк топишга ёрдам берди. Уни амалга ошириш учун икки қун вайтим кетди.

\*Турли дарсларга ыатнашинг ва кассеталар сотиб олинг. Мен газеталардан ъар хил курслар ъавида эцлонлар ыидираман. Кичик шундай курслар бепул ёки жуда арzon башлади. Бундан ташыари мен ыиммат курсларга ъам ыатнашаман. Турли семена рва йишишларда иштирок этаман. Бу олган билимларим мени эркин ва бой ыилди.

\* Сотиб олиш ъавида кичпрои таклифлар беринг. Ўандайдир киччрас мулк сотиб олмочи башлганимда кекракли вариантларин барчасини кичриб чишиб ъаммасини сотиб олиш ъавида таклиф киритаман. Вариантларни ыаси бирини яхшилигин анилаш ъаммамиз учуныйин кечади. Бу киччрас мулк башйича агентлар иши. Вариантни улар танлайди. Менинг бир танишим кичик хонали уйлардан бирини сотиб олмочи башлди. унга ва унинг агентига 6 та кичик хонали уйни кирсатдим. Улардан 4таси ёмон 2таси бироз яхширои эди. Уй эгалари ыщиган нархни ярмини айтиб ъамма уйни сотиб олиш ъавида ариза ёзинг деб маслаъат бердим. Танишим ва унинг аенти таклифимни ыабул ыилишмади. Ва ъалигача ыидиришмояда. Бу иш билан шуъулланмаганлар кичик нарсани тасавуур ыилолмайдилар. Менинг бир киччрас мулким башлиб уни анча вайт сота олмадим. Уни ўз нархида анча арзонга ъам сотишга ъатто чичча фермасига алмаштиришга ъам рози эдим. Бу савдо сотиши шундай щинки сиз хоълаганингизча чиымсаса юрагингизга яшин олманг хафа башлманг. Таклифни кичпайтиринг кимдир майли дейиши ўеч гап эмас

Мен сотиб олиш ъахнидаги таклифимда орыага ыфайтиш йицлини кичриб ыщяр эдим. Бизнес ъамкоримга ёйса деган илова ыщшиб ыщяр эдим. ъамкорим кпимлигини кирсатмас эдими.агар сотиб олиш ёымаса мен гаше шеригимга ёымади баяносини ыилиб сотиб олмасдим.

Керакли одамларни инвесторларни фойдали бизнесмен киччрас мулкни уйда щтириб топиб башлмайди. Шунинг учун бозорга бориш керак. ъар хил одамлар билан субъатлашиш савдо башйича таклифлар киритиш харидорлар билан мунозара ыилиш келишувлар тузи шва бошыя ишларга аралашиш зарур. ъаётингизда бундай ишларни кичик марта бажаришга тицри келади. \*Сизни ылизиытирадиган мавzedан ойига бир марта югуриб щтинг. Шундай пайтда мен энг яхши инвеститсияларга эга башлдим. Шундай югуришларни бир туманда йил давомида бажариб тураман. Ва турли вариантдаги сотиб олинадиган башни ер бино кичик ыаватли уйларни назорат ыилиб бораман. Фойдалисини танлаш учун уларнинг вариантлари кичик башлиши керак. ъар ой бир йицлка башйича югуриб уларнинг ыандай ўзгаришлар башлаётганини тез киргаман.

Кицп ваятдан бери сотилмаётган кицчмас мулк ъавыидаги эцлонларни зхимга белгилаб ыщяман. Хат ташувчилар ъайдовчилар майда сотувчи ларв а бошыалар билан субъатлашаман. Улар кицп керакли мацлумотлар бериши мумкин.

\*Аксиялар бицича ъам худди шу зайлда иш тутиш зарур. Питер Линч китобида нархи ошиши мумкин бицлган ёки энди ошаётган аксиларнитанлаш ва ваятида сотиб олиш тавсия ыилинади. Нархи кицтарилаётган аксияларни ыидириш худи кицчмас мулк облигатсия ыимматбао ыюъозлар ва кицп ыаватли уйларни ыидиришга щхшайди.

\*нима учун истемолчилар камбаъаллашади. Супер маркет туалет ыюъозрини сотса истемолчилар кицплаб олиб захира ыилиб ыщяди. Биржада нархлар туша бошласа истемолчи биржани тарк этади. Супермаркет нархни оширса биржада аксия нархи ошса истемолчи сотиб ола бошлайди. \*Узыни кицра билинг. Менинг ыщшним 100 000 долларга Кондоминиум сотиб олди. Мен ъам ундан узы ышлмаган жойдан худи шундай Кондоминиумни 50 000 \$га сотиб олдим. Ыщшним нархлар ошиши мумкин деди. Мен унга тушунтирдим. Фойда мулкни сотиб олаётганингда ъосил бицлади. Сотаётганингда эмас. Ыщшним тажрибаси йышы брокер ёрдмида бозо орыали сотиб олди. Мен эса банқдан сотиб олдим. Мен 500 доллар тицлаб маҳсус курсда щыиб олди-сотдини ўргандим.

Ыщшним эса курс учун 500 доллар ыиммат деб щилади. У ъалиям нарх кицтарилишини кутмоыда.

\*Аввал мен сотиб оловчиларни ыидираман. Кейин эса сотувчиларни. Бир танишим кичикрои ер участкасини сотиб олмоычи эди. Унинг пули бицлиб ваяти йышы эди. Мен катта ер участкасини топиб унга хабар ыилдим. Танишим катта щз ер участкасилан щзига керакли ыисмин щаша пулга сотиб олди. Ўолган ыисми эса менга текинга ыолди. Пирогни бутун сотиб олиб бицлакларга бицлиб сотинг. Кицчилик имкониятига ыараб кичикроини сотиб олишни мицлжал ыилади. Улар пирогнинг бир бицлагини сотиб оладилар. Лекин катта ыисмининг пулинин тицлайдилар. Кичкинадан кичкинакаттадан катта фоада ыилади. Чакана савдогарлар кицп миыйдорда товар сотиб оловчиларга нархни арzonлаштириб беради. Менинг компаниямга компьютерлар сотиб олиш керак бицлди. мен барча дистларим танишларим билан ыщнбиroyлашиб компьютер сотиб оладиганларини аниылаб кейин биргалашив катта партиядада компьютер сотиб олдик. Компьютерлар бизга анча арзонга тушди.

\*Тарихдан сабои олинг. Ъамма катта компаниялар бошланишида кичик компания сифатида бошлашган. Бил Гейтс 30 ёшида дунёдаги энг бой одамлардан бири эди. Полковник Сандерс 68 ёшида хонавайрон бицлиб ыайтадан щзини тиклаб бойиб кетди.

\* ъаракат ъаракатсизликни енгади. ъаракат ыилинг жим щтирманг. Бу фикр китобни бошидан охиригача ылизил чи зи ыбилан щтади. Орыага сурманг ъаракат ыилинг

### Эпилог

Ыандай ыилиб атиги етти минг долларга фарзандингизга коллежда билим берини мумкин.

Китобни охирида хulosа фикрларимни сизлабр билан шртоялашмоғыман.

Китобни ёзишдан асосий мысад молиявий билимдонликни ошириш. ъаётимизни күнпроы муаммоларини ъал ыилишда аъамияти катталигини эңтироф этиш молиявий билимсиз одам бир умр эски стандартформуладан фойдаланади. Яцни ишлайди пул топади. Солиы тщлайди. Ыарзга ботади ва ъоказо. ъозир биз замонга бошыча күн билан ыарашибимиз зарур. Бунга бир мисол келтираман.

Бир дүстүм 4та фарзандини щыишига пул тежолмай жуда ыиин аьеволга тушиб ыолди. У ойига 300 доллардан йиыб ъозиргача 12 000 доллар тищлади. Унинг ыисобича 4 та фарзандини щыитишга 400 000 доллар керак эди. Бунга унинг 12 йил вавыти бор эди. Чунки ката фарзанди энди олти ёшда эди.

1991 йилларда Фениксда күчмас мулк бозори щлган одамлар уйларин сотолмай ыииналардилар. Мен дүстүмга йиыган пулининг бир ыисмига уй сотиб олишни маслаъат бердим. икки ъафта ыидириб бизга ёыадиган уч ётыхонали икки ваннали уйни топдик. Уй эгасини ишдан ыисыартиришган башлиб уйни сотиб калифорнияга күччиб кетиши керак экан. Уй эгаси 102 000\$ сүрради биз эса 79 000\$ нарх ыщыйдик. Уй эгаси тезда рози башлди. Уй ссудага сотиб олинган эди. Уй эгаси ссудага 72 000 доллар ыарз эди. Шунинг учун дүстүм 7000 тищласа уйни сотиб олиши мумкин эди. Шундай ъам башлди. Уй эгаси күччиб кетиши билан дүстүм уйни арендага бериб барча ъаражатларидан ташыари ъар ой 125 доллар тежаб ыола бошлади. Ссуда ыарзидан төзөрө ытуулиш учун 125 долларни ъам ыщшиб тщлай бошлади. Бизни ыисобимиз башчыча 12 йил давомида ссуда ыарзини ката ыисми тищланиб башларди ва дүстүм 800 доллар тежаш имкониятига эга башларди. Агар нархлар ошса уйни сотиши ъам мумкин эди. 1994 йили нархлар кескин ошди. Уйни аренданда олиб яшаётган киши 156 000 долларга сотиб олиш истагини билдирган. Дүстүм мен билан маслаъатлашиб уйни 156 000 га сотди. Энди дүстүмнинг 80 000 доллар ортиычка пули башлиб уни остидаги кичик омборхонага йщналтириди. Ва ойига 1000 доллардан тежай бошлади. 1996 йили кичик омборхона сотилди ва дүстүм 33 000 фойдам олди. Бу пулларни яна янги проектга йщналтириб ойига 3000 доллар тежай бошлади. Энди у фарзандларини щыитишга 400 000 доллар жамъаришга тщла ишонади. Бу ишни бошлаш учун атиги 7000 доллар сарфлаган эди. Унинг фарзандлари

истаган мацлумотларини олишлари мумкин дщстим эса нафыатга чишиш вавтида яхшигина сармояга эга бщлади. Бу китобни щиганингиз учун раъмат. Ишонаманки китоб сизга ишлайтган пул ичидан фойдаланишни щргатди. Пул ишлаш учун ката пул керак деган фикр тщьри эмас. Агар сиз кщп пулга эга бщлишни истасангиз фикрлашингизни щзгаририинг. Муваффаиятга эришган ъар бир киши биладики ъаммаси кичик ъоядан бошланган бщлиб мацлум вавт щтгандан сщнг яхши ъосил берган. Инвеститсияда ъам худи шундай авал кичик маблаъни инвеститсия ыилиб аста-секин уни кщпайтириб охирида ката фойдага айлантириш мумкин бщлади. Пул масаласида билим оыиллик донолик зарур. Тезрои бошланг. Китоб сотиб олинг. Семинаргша боринг амалда синаб кщринг. Аста-секин олдинга ыараб юринг. Мен 5000 доллар ни 6 йил ичидан ойига 5000 доллар фойда келтирадиган миллионга айлантирдим. Фаят мен болалигимданои пул нималигини тушунардим. Мен си згапул билан муомала ыилишни маслаъят бераман. Бу унча оыир эмас. Бу ишга сизнинг кучингиз етади. Щайлайманки сизга ъамма нарса тушунарли щнтагингизга нима келиб тушиши сизнинг каллангизга болиы. Щила ва бой бщл номли китоб бор. Уни номи ыаттиы меънат ыилмасдан бой бщл мацносини беради. Пулни щзингизга ишлатишга щргатинг ва ъаётингиз фаровон баҳтли бщлида.

### Ишга киришинг!

Барчангизга икки буюк нецмат берилган айлингиз ва вавт. Буларни нимага ишлатиш сизга боялии. Ўщлингизга тушган ъар бир доллар таъдирингизни ъал ыилишга мацлум кучга эга. Бекорга сарфласангиз камбаъалликни танлабсиз. Пассив сотиб олсангиз ўртаъол бщласиз. Айлни ишлатиб актив сотиб олсангиз бойлик ва баҳтли келажакни танлаган бщласиз .

Олган билимингизни фарзандларингизга щргатинг уларни келажак ъаётга тайёрлаган бщласиз. Сиздан бошыя ъеч ким бу ишни ыилмайди.

Ъаётингизда сизга ката бойлик ва ката баҳт тилайман.

### Авторлар ъаёнида

Роберт Тошбайа Киосаки

Мактабда йиллар щтиб ъеч ыандай мацлумот олмаганлари сабаб одамлар молиявий муаммоларга дуч келадилар. Натижада улар пулга ишлайдилар лекин ъеч ыачон пулни щзига ишлатишни щранмайдилар дейди Роберт.

Роберт Америкага кщчиб щтган японларнинг тщтинчи авлоди бщлиб Гавайядада тувилиб щси. У машъур педагоглар оиласидан бщлиб отаси Гавайя ъукумати тацлим тарбия комитетини бошыарган. Мактабни битириб Роберт Нию-Йоркда щлишни давом эттирган. Кейин ъарбий денгиз флотига хизматга кирган. Ъарбий вертолёт учув чиси офтесер Роберт Ветнам урушида ыатнашган.

Урушдан ыайтиб Роберт щз иш фаолиятини бошлади. 1977 йили серфер номли нейлон ъамёнларини ишлаб чиыараdigан компания иашкил ыилди. Бутун дунёга тарыалган бу ъамёнлар миллионлаб даромад келтиради. Роберт ва унинг мъсулоти «[инглизча сцз](#)» ъатто каби мацлум ва машъур журналлар саъифасига тушди. 1985 йил барча ишларини ташлаб 7 давлатда щз фаолиятини олиб борадиган халыаро тацлим компаниясини ташкил ыилди. Бу компания инвеститсия ва бизнесга миллионлаб одамларни щргатарди. У 47 ёшидан щзи яхши кшрадиган инвеститсия билан шуъулланади. Бойлар ва камбаъаллар орасидаги фарыни ортаборишидан хавотирланган Роберт столди щйналадиган пул муомаласини щргатадиган CASHFLOW щинини тузди. Илгари бу щийин фаыат бойларга мацлум эди.

Роберт кщчмас мулк ва кичик компанияларни ривожлантириш билан бир ваятда щыитишга ьайрат ва кучини сарфлайди.

Роберта Ог Мандино Зиг Зиглер Энтони Роббинс каби гигантлар ыаторидан фахрий щрин берилган. Ёки щз молиянгизни бошыарасиз. Ёки бир умр унинг сурнайига щйнайсиз. Сиз ё пулнинг хицжайини ёки пул ни ыулисиз. Роберт 1 соатдан 3 кунгача давос этадиган дарслар олиб боради. У инвеститсияга биржа фаолияти аксиялар савдосига щыитиб бойлар сири билан таништиради. Фарзандлари бадавлат бщлиши учун уларни щыитиш кераклигини одамларга утиради. Роберт компанияларни ишга тушириш ва сотишни щргатади. Робертнинг фаолияти инсонларни молиявий билимларини ошириш мудраб ётган молиявий дахоларини уйъотишга ыаратилган. Бутун дунёга таниыли ёзувчи ва оратор Энтони Роббинс у ъыда бундай дейди. Роберт Киосакининг одамларни щыитиш бщийча олиб бораётган ишлари оыил доно бщлиб инсонлар ъаётини щзгаришишга ыодир. Мен унинг фаолиятини икала ыщлим билан маңыуллайман ва олыишлайман. Ҷозирги улкан иытисодий щзгаришлар даврида р Киосаки олиб бораётган ишлар бебаъодир.

### Шарон Л Лечтер

Рафиыа уч боланинг онаси щийинчоylар ишлаб чиыариш ва нашриёт ишлари бщийча маслаъатчи бизнесмен Шарон Л Летчер щз майорати ва кучини тацлим-тарбия ишларига йщналтиради.

Юсуфхонака тирикчиликка пули керак эди имконингиз бщлса илтимос айтишдан уялиб хат ёздим. У Флорида давлат университетини тугатиб бухгалтер ъисоби бщийча илмий даражага эга бщлди. Йирик бухгалтерия фирмасида иш бошлаган шарон компьютер ишлаб чиыарувчи компаниясида бухгалтер миллий суурта компаниясининг солиы солиы директории вазифаларида ишлаб Висконсиядаги биринчи регионал аёллар журналини асочиси ва эгаларидан бирига айланди. Фарзандлари щсиши билан Шаронуларга яхши мацлумот беришга ъаракат ыилди. Гапирувчи китоблар ихтироиси билан ъамкорлик ыилиб уларни бутун дунёга тарыалишига

эришди. Гапиравчи китобларни сотишдан тушган даромад миллионлаб долларни ташкил ыилди. Бугунда у янги технологияларни ривожлантириш пионерии китобларни болалар ъаётига ыайтадан киритиш устида тинимсиз мънат ыилмоыда. У фарзандларини яхши щыитишга ундар чиройли ва бехато ёзиш щыиш математика компьютер билимдонлиги ва бошыа фанларни щыитди.

Ъозирги тацлим бериш системаси бугунги глобал технология щзгаришлар давомида олдига ыщыйилган вазифа уддасидан чиыолмайди. Биз мактаб билимлари билан биргаликда молиявий билим беришимиз зарур токи улар келажакда фаровон ъаёт кечирсин.

Бой ота камбаъал ота Найд пул ъаракати квадранти китобларини ёзишда Роберт Киосакига ъамкорлик ыилган Шарон Л Летчер щз маңлумотларини оширишга ылизиыыан инсонларни щыишга ёрдам берадиган жиъозларни яратишда тинмай мънат ыилмоыда.

Роберт Т Киосаки Шарон Л Летчер

Роберт Т Киосаки щыитиш маъсулотлари reklamasи.

Пул дунёсида уч хил даромад тури мавжуд.

1.Ишлаб топилган даромад

2.Пассив даромад

3.Портфолио даромад

Менинг ъашииий отам щыи иш топ деганида ишлаб топиладиган даромад олишни тавсия ыилган эди. Бой отам эса бойлар пулга ишламайди улар пулни щзларига ишлашга мажбур ыилишади деб щргатганида пассив даромад ва портфолио даромадлари ъашида гапирган эди. Пассив даромади күчмас мулкни инвеститсия ыилиб олинадиган даромад. Портфолио даромади аксия облигатсия ыимматбао ыюъозлар олди-сотисидан олинадиган даромад. Бундай даромад Бил Гейтсни энг бой одамыилган. Бой отам айтарди бой бищлиш калити ишлаб топилган даромадни тезда пассив ёки портфолио даромадига айлантириш (конвертация) ишлаб топилган даромадга энг күп солиы тщланади. Пассив даромадга камроы солиы тщланади. Пулни щзингизга ишлатишга мажбур ыилишингиз сабабларидан бири шунда.

Менинг наид пул ъаракати квадранти китобимда бизнес оламидаги тщрт хил типдаги одамлар ъашида сцз боради. Бой отам ишчи \* кичик мустаыил бизнес билан шуъулланувчи.

В катта бизнес эгаси I инвестор. Китобда улар орасидаги фары Бой отам ва \* секторларидан В ва I секторларига щитиш йщллари ъашида батафсил ёзилган. Менинг учинчи инвеститсия ыилувчиларга боц отаамнинг күрсатмалари китобимда ишлаб топилган даромадни пассив ёки портфолио даромадига корвертация ыилиш (айлантириш) ъашида батафсил ёзилган.

Бой отам айтарди ъавиый инвестор вазифаси ишлаб топилган даромадни зудлик билан пассив ёки портфолио даромадига айлантириш учун. Нима ыилаётганингизни билсангиз инвеститсия ыилиш сиз учун бехавотир ишга айланади.

Молиявий эркинлик калити.

Молиявий эркинлик калити ишлаб топилган даромадни тезда пассив ёки портфолио даромадига айлантиришдадир. Менинг бой отам Майк ва мени бунга ўзитиш учун щини киши вайтини сарфлади. Бу билимга эга баштганимиз учун мен ва аёлим Ким молиявий эркинликка эришдик энди киши меънат ыилишимизга ъожат ыолмади. Бугун биз щизимизга ёъылан иш билан машъулмиз. Пассив даромад олиш учун маблаъларимизни киччамас мулкка инвеститсия ыиламиз портфолио даромадлари олиш учун ыимматбаъо ыюъозлар аксиялар савдо-сотиши билан шуъуланамиз.

Ҷамкоримиз Шарон Л Летчер билан биргаликда компания тузуб молиявий билимни оширишга йщналтирган китоблар босиб чиыарамиз. Аудио видео кассеталар стол щайнларини тарытамиз. Щитиш маъсулотларимиз ёрдамида одамларни молиявий билимдонликка щргатамиз. Биз ишлаб чиылан стол щини жуда муъим чунки улар китоб щргатолмайдиган нарсаларга щргатади. Щайлайманки велосипеда учишни китобдан ўзиганимиз билан велосипеда учолмайсиз токи велосипедни щизида машы ыилмаганингизга. Бизнинг стол щайнларимиз ъам худи шундай. CASHFLOW 101 катталар учун CASHFLOWэса болалар учун миражлланган. Щайнлар инвеститсия ыилиш ишлаб топилган даромадни пассив ва портфолио ыилиш ишлаб топилган даромадни пассив ва портфолио даромадларига айлантириш. Хушжалик юритишни анализ молиявий билимдонликка щргатувчи дунёдаги ягона щин ўисобланади. CASHFLOW 202 щини CASHFLOW101 щинининг мураккаблаштирилган вариантни башлиб столи бир хил 101ни ташла щизлаштирганлар 202 да щитиши мумкин. CASHFLOW 101 ва CASHFLOW инвеститсия асосларини щргатса CASHFLOW 202 щини эса инвеститсиянинг техник томонларини щргатади. Инвеститсиянинг техник томонлари ильор савдо усуулари ыимматбаъо ыюъозлар ва товарларни ыопланмайдиган муддатга сотиши сотувдан олдин совъали (оптсион покупателя) сотувдан кейин совъали (оптсион продавтса) иккиёйлама совъали (двойной опцион). Савдо турларини ўз ичига олади. Бу савдо турларини биладиган одам бозар кишилганда ъам пасайганда ъам савдодан таштамайди. Ъавиый инвесторларнинг бошыаларга нисбатан киши пул топишини сабабларидан бири уларни бошыаларга нисбатан ўз кучларига ишонишларида. Бой отам улар ўз кучларига ишонадилар чунки ютыазиб ўзийишдан чиҳчимайдилар дерди. Майда ва щрта инвесторлар щизларини йщуютишларидан муюфаза ыилаолмайдилар. CASHFLOW202 щинини эса худи шунга щргатади. Энг бой

америкалик инвестор Уоррен Баффет шундай дейди Нима ыилаётганингизни билмасангиз хавотирили таваккал келиб чылади.

Бацзан сизнинг щийнларингиз жуда ыиммат деган гапларни эшитиб ыоламан. CASHFLOW 79\$, CASHFLOW101 195 \$, CASHFLOW 202 145 \$, бу Америкадаги нархлар. Барча щыитиш маъсулотларимиз бу мукаммал щишитиш программкалари баштаби шэриктиш ичида аудио видеокассеталар китобларни олади. Кам миыдорда ишлаб чынардилгани учун улар ыиммат турди. Щийн ыиммат деб менга танбэй беришганда мен бундай жавоб бераман. Щийн ыавынатда ыиммат айниыса киңгил очар щийнларга нисбатан. Ичимда ыщшиб ыщыман Охири нимабилан тугашини билмасдан ыилган инвеститсияда сиз бунга нисбатан минглаб марта киңпайтишингиз мумкин. Щийн нархлари ыавыда кимнингдирминьиллашини эшитсан Бой отамни гапларини эшитгандай баштаман. Агар бой баштапши истасангиз ыайси даромад турига ишлашингизни биланг уни саылаб ыолиш ва йыштошишлардан муъофаза ыилишни ўрганинг. Даромад турлари орасидаги фарыни билмасангиз даромадни олиш ва уни ыимоя ыилишни билмасангиз бир умр киңпайтишингизга нисбатан кам даромад олиб яшайсиз.

Бой отам нинг биринчи дарси Бойлар пулга ишламайдилар. Улар пулни щизларига ишлашга мажбур ыилишади ёки ишлаб топилган даромад- сиз ишлаб топган пулингиз. Пассив ва портфолио сизга ишлайдиган пул. Бир даромад туридан иккинчисини ажратабилиш менинг ѿётимда муъим баштаган. Гапимни Роберт Фрост шерининг охирги мисраси билан тугатаман. Ъамма иш шунда эди.

Ыайси щыитиш усули энг енгил ва энг яхши? 1994 йили молиявий эркин баштаганимдан сўнг бой отам мени нимага ўргатган баштаса шуни одамларга ўргатиш йишини ыидира бошладим. Ъеч нарса китоб щыишда олган билимингиздан киңпайтиш билим бермайди. Лекин китобда щиганингиз билан велосипедда учишни ўрганолмайсиз. Менинг Бой отам бизни киңпайтиш марта ыайтариш усули билан щыитди. Шунинг учун мен щыитиб ўргатадиган стол щийинин туздим. Бу щийн ыайтаришга асосланган. Щийн орыали щыитиш энг енгил ва энг яхши эканига мен шак-шубъасиз ишонаман, ъатто мураккаб предметларни щыишда ъам бу усул ждуа самарали. CASHFLOW щийнлари сизга пассив ва портфолио даромадларини ўзлуга киритишни ўргатади. Биз сизга ыуйидаги имкониятни берамиз сиз щийинни сотиб оласиз ва 90 кун давомида даштларингиз билан камида 6 марта щийнанг. Агар ъеч нарсани ўрганмаган баштасангиз ёки щийн сиз учун ъаддан ташыари мураккаб баштаса щийинни яхши ъолатида ыайтариб беринг. Биз сизга пулингизни ыайтариб беришдан хурсанд баштамиз. Киңчилик щийинни камида 2 марта щийнаб унинг ыоида ва стратегиясини ўзлаштириб олади. Кейинги щийнлар сизга роъят бавишилаб тезрои щыйи баштайдисиз. Агар сиз CASHFLOW щийинни сотиб

олиб щинамасангиз бу албкетта сиз учун ыиммат. Агар бу щийинни жуда башлмаганда 6 марта щинаб щрганиб олсангиз CASHFLOW бебаъо.

### **МУНДАРИЖА:**

Кириш сцзи. Шундай зарурат мавжуд  
I боб. Бой ота, камбаъал ота  
Роберт Фрост дарси  
II боб. 1-дарс. Бойлар пулга ишламайдилар  
Ҷамкорлик зарурати

30 цент (АЬШ тангаси)

Шанба учрашуви

1-дарс. Бойлар пулга ишламайдилар

Бошыалар күрмәётганини күриш

III боб. 2-дарс. Нима учун молия билимдонлигига щиши зарур?

Энг бой ишбилармонлар

«Фаол пул ойими намунаси»

«Паст пул ойими намунаси»

Молиялаш орзуси кетидан ыувиш натижаси ъавида ъикоя

IV боб. 3-дарс. Щз ишингиз ъавида щиланг

V боб. 4-дарс. Солиылар тарихи ва корпарациялар кучи

VI боб. 5-дарс. Бойлар пулни ихтиро ыилишади

VII боб. 6-дарс. Пулга ишламасликни щрганиш устида ишланг VIII

боб. Бошланиши. Ыаршиликларни енгиш IX боб. Ыандай бошлаш зарур?

X боб. Җали ъам күпроыни истайсизми? Җаракат ыилиш учун бацзи маслаъатлар

Эпилог. Ыандай ыилиб атига 7000 долларга фарзандингизга колледжа билим бериш мумкин?

Ишни бошланг!

Муаллифлар ъавида

Роберт Т.Киосаки

Шарон Л.Лечтер

Роберт Киосаки щитиши маъсулотлари рекламаси

Молиявий эркинлик калити

Ыайси щитиши усули энг енгил ва энг яхши?

Роберт Т.Киосаки Шарон  
Л.Лечтер

БОЙ ОТА,  
КАМБАГАЛ ОТА

Тошкент  
2010

Бош муҳаррир:  
Амир Худойбердиев  
Муҳаррир: Зухра  
Ҳамдамова Техник  
муҳаррир: Алишер  
Рўзиматов Муқова  
дизайнери:  
Фирдавс Дўстматов

Терилди: 05.01.2010. Босилди: 25.01.2010.  
Босма табоғи: 13,00. Бичими: 84x108  $\frac{1}{32}$ .  
Адади: 2000 та. Баҳоси келишилган нархда.

Нашриёт манзили:

«Насаф» нашриёти, Қарши шаҳри, 730018,  
Мустақиллик шоҳ кўчаси, 22-уй

Босмахона манзили:

«SIRIUS MEDIA» МЧЖда чоп этилди.  
Тошкент ш., Бобур кўчаси, 4-уй.